



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-267/20-V
Датум: 18.децембар 2020. године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ			
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА			
Повод:	19 DEC 2020	Гласао:	Гласови:
Органи:	023-283		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 65. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 24/14 – пречишћен текст) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Николу Фржовића, директора Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

ПРЕДСЕДНИК,
Никола Дашић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-267/20-V

Датум: 18. децембар 2020. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), на седници одржаној дана децембра 2020. године, донело је

З А К Љ У Ч А К

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на
Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва
„ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и одлучивање.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

**ПРЕДСЕДНИК,
Никола Дашић, с.р.**



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за послове органа Града
Број: XXII-737/20
Дана: 14.децембра 2020. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- Председнику Градског већа –

Градска управа за послове органа Града, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 7. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) чланом 10. и чланом 16. Одлуке о организацији градске управе града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19), упућује Градском већу

- Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину сачињен је у складу са законом и правно-технички је усаглашен.

Уколико у дневни ред седнице Градског већа уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, представник предлагача на седници биће Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

НАЧЕЛНИК,
Јелена Бојовић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 9/17 и 17/19) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној ____ 2020. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, у складу са Одлуком коју је донела Скупштина Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац број 261-12/20 од 11. децембра 2020. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, садржан је у члану 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 9/17 и 17/19) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 11. децембра 2020. године, Одлуком број 261-12/20 донела је Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину.

Разлог за доношење овог решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2021. годину, Градске управе за послове органа Града, број 020-307/20-XXII од 26.10.2020. године на које је Градско веће дало сагласност Закључком број 023-229/20-V од 26. октобра 2020. године.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ .2020. године

**ПРЕДСЕДНИК,
Мирослав Петрашиновић**



СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
ФК РАДНИЧКИ 1923 доо Крагујевац
Ул. Краља Милана IV 21
34 000 Крагујевац-Србија
тел/фак : +381 34/ 353-530.
Тел. : +381 34/ 353-550
+381 34/ 353-540
www.fkradnicki.com



Број: 261-12/20
Датум: 11.12.2020. године
Крагујевац

На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број: 9/17 и 17/19), Скупштина СПД „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац на седници одржаној дана 11.12.2020. године, доноси:

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи Програм пословања СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину који је предложио директор Спортског привредног друштва.
2. Годишњи програм пословања СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

У Крагујевцу
11.12.2020. године

Председник Скупштине друштва
ФК „Раднички 1923“ д.о.о.

Бранко Антић, председник



**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 д.о.о. КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2021. ГОДИНУ**

Пословно име: Спортско привредно друштво ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац
Седиште: Крагујевац, Краља Милана IV 21

Крагујевац, децембар 2020.

Садржај

СМЕРНИЦЕ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ ВЕЗА СА ЗАКОНСКИМ И ДРУГИМ АКТИМА	3 4
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	5
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ СПД ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ	5
1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ДРУШТВА	5
1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊЕРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	6
1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА СПД ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ	7
1.5. ИМЕНА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ И ДИРЕКТОРА ДРУШТВА	8
2. АНАЛИЗА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ	8
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	8
2.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2020 - 31.12.2020. године	12
2.3. БИЛАНС УСПЕХА – период 01.01 – 31.12.2020. године	21
2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – период 01.01 – 31.12.2020 (процена)	26
2.5. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА	29
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ	33
3.1. ЦИЉЕВИ У 2021. ГОДИНИ	33
3.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА	33
3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА	34
3.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ	34
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	35
4.1. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА	35
4.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2021 - 31.12.2021. године	38
4.3. БИЛАНС УСПЕХА – за период 01.01.2021 - 31.12.2021. године	48
4.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – за период 01.01.2021 – 31.12.2021. године	55
4.5. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ЈЛС	59
4.6. НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЛС	60
4.7. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	60
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	63
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	63
6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА	63
6.2. Квалификациона структура	64
6.3. Структура по полу	64
6.4. Старосна структура	65
6.5. Структура по времену у радном односу	65
6.6. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА	66
6.7. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2020.ГОДИНУ - БРУТО 1	68
6.8. ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2021. ГОДИНУ – БРУТО 1	69
6.9. ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2021. ГОДИНУ – БРУТО 2	70
6.10. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА	71
6.11. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА СКУПШТИНЕ	71
6.12. НАКНАДЕ ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ	71
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	71
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА	72
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	75
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	75

СМЕРНИЦЕ ЗА ИЗРАДУ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ

Градска управа за послове органа Града је дана 26. октобра 2020. године, донела Смернице за израду годишњег програма пословања као и Посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна, јавна комунална и привредна друштва чији је оснивач град.

Овај документ представља основ Спортском привредном друштву ФК Раднички 1923 доо за израду Годишњег програма пословања за 2021. годину.

Овим смерницама утврђена су акта која Спортско-привредно друштво ФК Раднички 1923 доо доставља Граду, као оснивачу, ради даљег поступка добијања сагласности на Годишњи програм пословања и Посебан програм коришћења средстава из буџета града Крагујевца за 2021. годину.

ВЕЗА СА ЗАКОНСКИМ И ДРУГИМ АКТИМА

Пословање Друштва уређено је следећим законима:

- * Законом о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/18, 95/18, 91/19)
- * Законом о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016),
- * Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. закон, 101/2016, 47/2018),
- * Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 124/12, бр. 14/2015 и 68/2015, 91/2019),
- * Законом о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017, 95/18),
- * Закон о рачуноводству (Сл.гласник РС бр.62/13, 30/2018, 73/2019)
- * Закон о порезу на доходак грађана („Сл.гласник РС“ бр.80/02, 135/04, 62/06, 65/06..)
- * Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гласник РС“ бр.25/01, 80/02, 43/03, 84/04, 18/10, 101/11, 119/12)
- * Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл.гласник РС“ бр.80/02, 55/04, 61/05, 63/06)
- * Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС“ бр.84/04, 6/05, 61/07, 93/12, 108/13, 6/14, 68/14)
- * Одлука о оснивању променом правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво ФК „Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац од 22.03.2016. године
- * Статут СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о раду СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о унутрашњој систематизацији радних места СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о раду Скупштине СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о јавним набавкама СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о зарадама СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о номенклатури спортских занимања и звања („Сл.гласник РС“ бр.86/20)
- * Статут Фудбалског савеза Србије
- * Правилник о регистрацији, статусу и трансферу играча ФСС
- * Дисциплински правилник ФСС
- * Правилник о фудбалским такмичењима
- * Правилник о фер плеју
- * Правилник о безбедности и сигурности
- * Правилник о судијама и суђењу
- * Правилник о стручном раду ФСС
- * Правилник о издавању дозвола за рад и статусу тренера
- * Правилник о медицинској заштити
- * ФИФА Правилник о статусу и трансферу играча
- * ФИФА Правилник о међународним утакмицама
- * ФИФА Програм заштит клубова
- * Правилник УЕФА о безбедности
- * Правилник УЕФА о инфраструктури
- * Правилник УЕФА о медицинској заштити
- * Правилник УЕФА о антидопинг контроли

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ

Усвајањем Закона о спорту 2016. године, стекли су се услови за промену правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво, ради осигурања стабилних и чврстих темеља за даљи развој и пословање ФК „Раднички 1923“.

Од 5. априла 2016. године, Друштво званично послује као прво Спортско привредно друштво на простору Србије, под називом Спортско привредно друштво ФК „Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац (у даљем тексту: Друштво).

Одредбом члана 71. став 3 Закона о спорту, омогућена је промена правног облика у спортско привредно друштво доношењем одлуке о организовању као друштво са ограниченом одговорношћу и преношењем оснивачких права на јединицу локалне самоуправе, односно Град Крагујевац.

ОПШТИ ПОДАЦИ	
Пун пословни назив:	Спортско привредно друштво ФК "Раднички 1923" доо Крагујевац
Скраћени пословни назив:	ФК Раднички 1923 доо
ПИБ:	101509457
МБ:	07257651
Седиште:	Крагујевац
Претежна делатност:	9312-делатност спортских клубова
Правна форма:	друштво са ограниченом одговорношћу
Величина правног лица према последњем разврставању:	Мало
Датум оснивања:	05.04.2016.године
Оснивач:	Град Крагујевац
Акт о оснивању:	БД 28338/2016

1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ДРУШТВА

Друштво остварује своје циљеве и обавља спортске активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима Фудбалског савеза Србије и својим општим актима, потврђеним конвенцијама у области спорта и принципима утврђеним у документима међународних организација чија је чланица Република Србија.

Друштво се у обављању спортских активности и спортских делатности нарочито ангажује на афирмацији духа олимписма, подстицању фер плеја, унапређењу васпитно-образовног и стручног рада у спорту, подстицању и афирмацији добровољног рада у спорту, борби против лажирања, сузбијању насиља и допинга у спорту.

Органи Друштва су дужни да обезбеде да бављење спортским активностима и делатностима у оквиру Друштва буде хумано, слободно и добровољно, здраво и безбедно, у складу са природном средином и друштвеним окружењем, фер, толерантно, етички прихватљиво, одговорно, независно од злоупотреба и циљева који су супротни спортском духу.

Друштво успоставља односе са спортистима и спортским стручњацима у складу са Законом о спорту и спортским правилима Фудбалског савеза Србије.

Остваривање континуираних врхунских спортских резултата је основни циљ и задатак у такмичарском сегменту.

Мерило врхунских фудбалских резултата сениорских екипа су искључиво континуирани клупски успеси на такмичењима у земљи и иностранству.

Мерило врхунских фудбалских резултата млађих категорија је пре свега број и квалитет младих такмичара који су по окончању стажа у млађим категоријама оспособљени за постизање врхунских фудбалских резултата и прикључење сениорском погону Друштва.

Мисија Друштва огледа се кроз допринос развоју фудбала, како у граду Крагујевцу, тако и у ужом и ширем региону кроз активности које се у Друштву спроводе, уважавајући законитости система и организације који су у друштву високо стандардизовани.

1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊЕРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Друштво има план да се током 2021. године донесе и усвоји пословна стратегија за период 2021-2025. године, која ближе треба да опише где ће се Друштво налазити након овог периода, као и на који ће начин прославити своју стогодишњицу постојања.

Остваривање високих спортских амбиција, стварање јаке материјалне базе захтеваће да се Друштво прилагођава савременим условима пословања и развија своју привредну делатност поштујући и у том домену не само законитост, већ и принципе фер односа у пословању и тржишту.

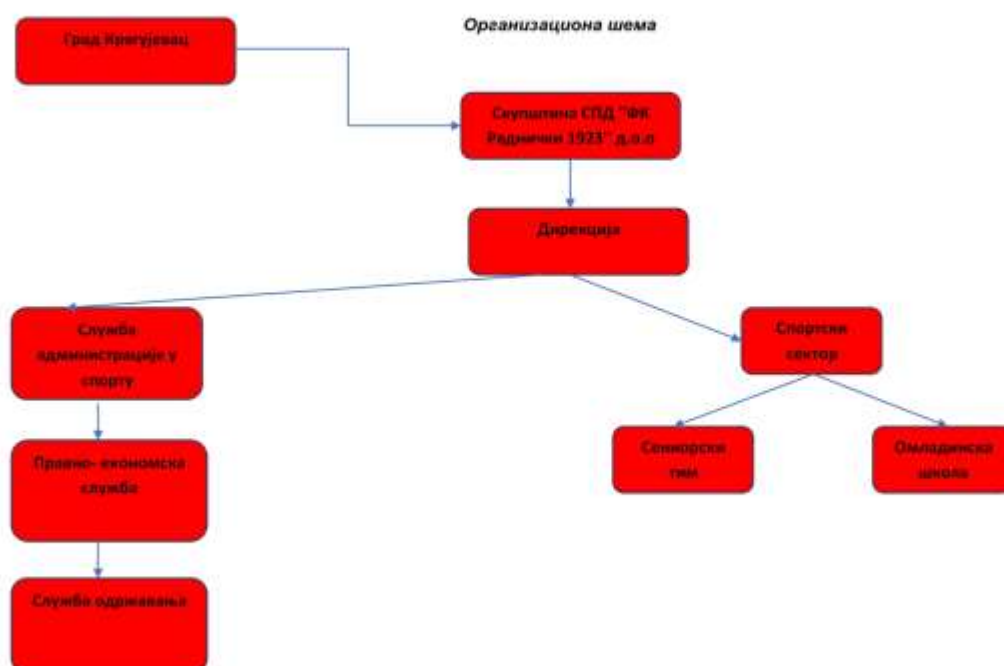
Кључни приоритети у остваривању стратегије развоја у средњем и дугом року су:

- Повећање броја активних чланова у омладинском погону који својим квалитетом доприносе развоју ФК Раднички 1923 д.о.о.
- Учествовање у фудбалским такмичењима, приредбама и другим активностима
- Остваривање спортских резултата који ће одржати идентитет Друштва и појачати осећај припадности
- Унапређење организационих способности у циљу едукације запослених
- Интеграција свих ресурса у тежњи ка остварењу циља
- „Фабрика талената“
- ФК Раднички 1923 д.о.о. као лидер региона
- Организациона и финансијска стабилност

Планираним пројектом изградње новог стадиона, који треба да спроведе Влада Републике Србије са локалном самоуправом, Друштву ће након завршетка пројекта бити омогућено дугорочно стабилно функционисање које треба да определи даљи спортски, културолошки и туристички развитак града.

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ

СПД ФК РАДНИЧКИ 1923 Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ



1.5. ИМЕНА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ И ДИРЕКТОРА ДРУШТВА

Највиши орган је Скупштина друштва. Скупштина града Крагујевца је дана 14.09.2020. године је донела решење о именовању чланова Скупштине Друштва, заведену под бројем 112-1515/20-1, којом се именују чланови Скупштине друштва Друштва на мандатни период од 4 (четири) године.

Тим Решењем Скупштину Друштва чине:

Председник скупштине друштва	-	Бранко Антић
Члан скупштине друштва	-	Игор Конатар
Члан скупштине друштва	-	Жељко Тодоровић

Скупштина Друштва је на седници одржаној 16.01.2020. године, донела Одлуку о именовању директора Друштва, заведену под бројем 11-01/20-1, којом је именован директор Друштва на мандатни период од 4 (четири) године.

Функцију директора друштва и законског заступника од јануара 2020.године врши Никола Фржовић.

2. АНАЛИЗА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности

Анализа пословања и физичког обима активности у 2020.години обухвата преглед постигнутих резултата у основној делатности и то:

- Развој, афирмација и промоција фудбала у Републици Србији,
- Учествовање у спортским такмичењима са свим селекцијама,
- Масовљење фудбалског спорта кроз стицање нових чланова,
- Обезбеђивање услова за развој и унапређење врхунског спорта,
- Промовисање образовне и васпитне функције спорта, фер плеја, разумевања, толеранције и одговорности;
- Обављање спортских активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима Фудбалског савеза Србије и Статутом.

Друштво планира да искаже губитак у пословању у износу од 4.076.070 динара и исти представља разлику између прихода и расхода у текућој години.

У табели ниже приказана је структура појединачних планираних прихода по процентуалном учешћу у укупном планираним приходима.

Р.број	ОПИС	Износ	% учешћа
1.	Приходи од оснивача	55000	85,21
2.	Приходи од закупа	665	1,03
3.	Приходи од чланарина	4110	6,37
4.	Приходи од продаје улазница	224	0,35
5.	Приход од трансфера	1176	1,82
6.	Приход од накнаде за развој играча	493	0,76
7.	Приходи од савеза	1334	2,07
8.	Приходи од смањења обавеза	944	1,46
9.	Приход од донација	600	0,93
	УКУПНО:	64546	100%

Табела бр.1 Структура планираних прихода у 2020. (у хиљадама динара)

Напомена:

У структури укупних прихода, највеће је учешће прихода од оснивача – града Крагујевца са процентуалним учешћем од 85,21% и износе 55.000 хиљада динара, док приходи по осталим основама у оквиру укупног прихода учествују са 14,79% и планирано је да износе 9.546 хиљада динара.

Приходи од закупа се састоје од:

- прихода по основу постављања базне станице- Теленор (сада Цетин) и износе 524 хиљаде динара
- остали приходи од закупа износе 141 хиљаду динара.

Приходи од чланарина од чланова омладинске школе износе 4.110 хиљада динара.

Приход од продаје улазница за утакмице првог тима износе 224 хиљаде динара.

Приходи од трансфера за двојицу играча у ОФК Бачку износе 1.176 хиљада динара.

Приход од накнаде за развој играча за једног омладинског погона у ФК Чукарички износи 493 хиљаде динара.

Приходи од Фудбалског савеза Србије на име медијских права преношења фудбалских утакмица клубова Прве лиге износе 1.334 хиљаде динара.

Приходи од смањења обавеза су приходи од:

- отпис обавеза по основу раскида уговора у износу од 172 хиљаде динара
- отписа обавеза према по основу застарелости дуга у износу од 772 хиљаде динара.

Приход од донација од предузећа Призма доо и Агромаркет доо у износу од 600 хиљада динара.

У табели ниже приказана је структура појединачних планираних расхода у 2020. години.

Р.број	Опис	Износ
1.	Трошкови за запослене	54.110
2.	Трошк. матер.и енергије	3.400
3.	Трошкови услуга	6.770
4.	Трошкови амортизације	582
5.	Нематеријални трошкови	3.580
6.	Финансијски трошкови	51
7.	Остали расходи	129
	УКУПНО:	68.622

Табела бр.2 Структура планираних расхода у 2020. (у хиљадама динара)

Напомена:

Расходе за запослене чине:

- зараде за запослене са порезима и доприносима у износу од 21.950 хиљаду динара
- уговор о делу у износу од 1.760 хиљада динара
- накнаде по уговорима са спортистима, спортским стручњацима, физиотерапеутима и лекарима у износу од 27.110 хиљада динара
- трошкови смештаја у карантину у износу од 200 хиљада динара
- накнаде службеним лицима(судије и делегати) у износу од 850 хиљада динара
- расходи исхране спортиста у износу од 1.750 хиљада динара
- остали расходи на име превоза запослених на радно место у износу од 275 хиљада динара
- накнаде за стипендије у износу од 216 хиљада динара.

Расходи материјала и енергије чине материјал за одржавање терена, трошкови канцеларијског и потрошног материјала, резервних делова, трошкови горива, електричне енергије и гаса и износе 3.400 хиљада динара.

Расходе услуга чине превоз спортиста на гостовања, трошкови услуга одржавања, обезбеђења утакмица, одржавања хигијене, закупа станова за играче и тренере и трошкови осталих услуга и износе 6.770 хиљада динара

Трошкови амортизације основних средстава износе 582 хиљада динара.

Нематеријални расходи подразумевају трошкове: ка фудбалском савезу, чланарина, адвокатских услуга, судских трошкова, судских такси, трошкове извршитеља, трошкове платног промета, репрезентације и осигурања и износе 3.580 хиљада динара.

Финансијски расходи су расходи камата за неблаговремено плаћање.

Остали расходи су расходи ФС Србије на име дисциплинских казни и износ 129 хиљада динара.

а) АКТИВА у 000 динара	1,781
1.Нефинансијска имовина	1,609
2.Финансијска имовина	172
-Готовина	9
-Потраживања од купаца	148
-Плаћени аванси	4
-Активна временска разграничења	11

б) ПАСИВА	1,781
1.Капитал	
-Основни капитал	
-Нераспоређени добитак ранијих година	64,382
-Нераспоређени губитак ранијих година	69,331
-Нераспоређени губитак текуће године	4,076

2. Обавезе	10,806
-Краткорочне позајмице	660
-Примљени аванси	106
-Обавезе према добављачима	4,376
-Обавезе по основу зарада и накнада зарада	5,340
-Обавезе за остале порезе и доприносе	324

Табела бр. 3 Биланс стања – процена на дан 31.12. 2020. године

2.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2020 - 31.12.2020. године

Прилог 1.

У 000 РСД

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализаци ја (процена) на дан 31.12.2020.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	1,612	1,609
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНАО (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	6	6
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	6	6
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	1,606	1,603
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		

023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1,606	1,603
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		

део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	170	172
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	4	4
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		

12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	4	4
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	150	148
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	150	148
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		

231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	5	9
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	11	11
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	1,782	1,781
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	592	592
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401		
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		

305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	64,382	64,382
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	64,382	64,382
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	73,652	73,407

350	1. Губитак ранијих година	0422	69,331	69,331
351	2. Губитак текуће године	0423	4,321	4,076
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		

416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	11,052	10,806
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	660	660
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	660	660
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	96	106
43 осим 430	ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	4,265	4,376
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		

435	5. Добављачи у земљи	0456	4,100	4,368
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	165	8
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	5,652	5,340
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	15	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	364	324
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463	9,270	9,025
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА $(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0$	0464	1,782	1,781
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	592	592

2.3. БИЛАНС УСПЕХА – период 01.01 – 31.12.2020. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	63,505	63,602
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	1,400	1,400

610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1,400	1,400
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	55,600	55,600
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	6,505	6,602
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	68,550	68,442
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1,970	1,950
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	1,470	1,450

52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	54,170	54,110
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	6,790	6,770
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	590	582
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	3,560	3,580
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	5,045	4,840
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	51	51

56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	51	51
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	51	51
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	940	944
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	165	129
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 +	1054		

	1052 – 1053)			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	4,321	4,076
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058		
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	4,321	4,076
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064		
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	4,321	4,076
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		

	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – период 01.01 – 31.12.2020 (процена)

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	63,300	63,050
1. Продаја и примљени аванси	3002	2,150	2,120
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	61,150	60,930
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	64,976	64,722

1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	12,050	11,285
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	51,604	52,100
3. Плаћене камате	3008	20	15
4. Порез на добитак	3009	232	232
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1,070	1,090
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	1,676	1,672
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	185	185
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	185	185
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		

Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	63,300	63,050
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	65,161	64,907
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	1,861	1,857
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1,866	1,866
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	5	9

2.5. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Прилог 2

у 000
РСД

		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План			0	0
	Реализација	622,212	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-100%	0%	0%
Укупна имовина	План			1,612	1,194
	Реализација	639,022	4,260	1,781	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију	-	-99%	-58%	-33%

претходне године					
Пословни приходи	План			63,505	82,806
	Реализација	85,175	70,879	63,602	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-10%	30%
Пословни расходи	План			68,550	82,386
	Реализација	86,170	71,460	68,442	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-4%	+20%
Пословни резултат	План	0	0	-5,045	420
	Реализација	-995	-581	-4,840	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-42%	+733%	-109%
Нето резултат	План			-4,321	205
	Реализација	1,245	1,425	-4,076	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-386%	-105%
Број запослених на дан 31.12.	План			33	36
	Реализација	19	29	33	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+53%	+14%	+9%
Просечна нето зарада	План			37	37
	Реализација	32	33	37	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	+12%	0%
Инвестиције	План				
	Реализација		818		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-			

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених.

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA	28168	3848	-3443	852
ROA	0.2	69.99	-	17.17
ROE	0.2	-	-	-
Оперативни новчани ток	-3562	-5154	-1672	19
Дуг / капитал	2.8	-	-	-
Ликвидност	46.55	27.32	1.59	1.73
% зарада у пословним приходима	59.6	67.71	85.07	76.08

у 000
динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције				

државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000
динара

		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	76734	59222	55000	57000
	Пренето	76734	59222	55000	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	76734	59222	55000	57000
	Пренето	76734	59222	55000	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ У 2021. ГОДИНИ

У 2021. години Друштво има за циљ:

- Наставак добрих спортских резултата са коначним остваривањем пласмана у највиши ранг такмичења
- Даљи развој и напредовање омладинске школе
- Да се рад у спортској делатности обавља на научним и тестираним процесима тренинга
- Да се обезбеди правилно едуковање тренера
- Да се креирају нови и модерни начини комуникације и сарадње
- Даљи развој инфраструктуре

3.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

Кључни фактор за даљи рад и напредак Друштва је да локална самоуправа и даље настави да у истој мери подржава функционисање и рад.

Поред тога, Друштво планира да предложи даља партнерства између локалне власти и других привредних организација. Такође, у плану је и развој различитих садржаја комерцијалне сврхе, унутар стадиона, како би се остварили додатни приходи. У складу са наведеним планира се:

- Имплементација киоска за продају клупских обележја
- Брендирање простора око терена са вештачком травом
- Инсталација апарата за кафу и сокове ради продаје
- Имплементација пројекта продаје опреме првог тима са произвођачем
- Увођење додатних маркетиншких активности

3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Тржиште фудбала, као најпопуларнијег спорта на планети, прати и све економске трендове и трендове глобализације. Такмичења су развијена у свим земљама и дефинисана домаћим и међународним такмичењима.

Друштво у својим редовним активностима прати сва дешавања на тржишту и привлачењем нових чланова, идеја и стручних кадрова има за циљ дугорочан раст и развој.

3.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Управљање ризицима је неизоставни елеменат доброг управљања. Предуслов за процену ризика је успостављање јасних, конзистентних циљева. Процена ризика представља идентификовање и анализу релевантних ризика везаних за остваривање циљева који су садржани у плановима.

Након што се идентификују ризици, треба анализирати могуће последице. Основни циљ управљања ризицима је идентификација, мерење, анализа, оцена и третман ризика, како би се постигло ограничавање и минимизирање очекиваних негативних ризика за Друштво.

Друштво је у свом пословању изложено следећим ризицима:

- ризик ликвидности,
- оперативни ризик,
- законски ризик,
- ризик угледа.

Ризик ликвидности је способност друштва да на време измирује своје краткорочне обавезе, чиме може да се угрози дугорочна стабилност.

Оперативни ризик је ризик губитака због грешака, повреда на раду, безбедност информација које могу да настану услед неадекватних процедура, поступања лица, система или спољних догађаја.

Законски ризик везан је за непоштовање законских норми, избегавање извршења пореских обавеза и склапање незаконитих пословних уговора.

Ризик угледа је ризик од могућег губитка угледа, репутације услед непоштовања етичке, друштвене или еколошке одговорности запослених у друштву.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА у 2021.години

4.1. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Према пројекцијама пословања, Друштво планира да на дан 31.12.2021. године оствари добит од 205.700,00 динара.

Планирани приходи по изворима су приказани у нижој табели број 4.

Р.број	ОПИС	Износ	% учешћа
1.	Приходи од оснивача	57.000	68,83
2.	Приходи од закупа	1.020	1,23
3.	Приходи од чланарина	5.500	6,64
4.	Приходи од продаје улазница	3.716	4,49
5.	Приход од трансфера	1.650	1,99
6.	Приход од накнаде за развој играча	6.000	7,24
7.	Приходи од савеза	2.920	3,53
8.	Приходи од солидарних накнада	5.000	6,05
	УКУПНО:	82.806	100%

Табела бр. 4 Планирана структура прихода (у хиљадама динара)

У структури укупних прихода, највеће је учешће прихода од оснивача односно града Крагујевца и у процентуалном износу чини 68,83% укупних прихода, односно у износу од 57.000 хиљада динара, док приходи по осталим основама у структури укупног прихода учествују са 31,17% што износи 25.806 хиљада динара.

Планирани приходи од закупа се састоје од:

- * постављања базне станице- Теленор (сада Цетин доо) – у износу од 600 хиљада динара
- * остали приходи од закупа планирани су у износу од 420 хиљада динара.

Планирани приходи по основу чланарина од чланова омладинске школе износе 5.500 хиљада динара.

Планирани приход од продаје улазница за утакмице првог тима иуноси 3.716 хиљада динара

Планирани приходи по основу трансфера износе 1.650 хиљада динара.

Планирани приход од наплате по основу накнаде за развој играча износи 6.000 хиљада динара.

Планирани приходи од Фудбалског савеза Србије на име медијских права преношења фудбалских утакмица клубова Прве лиге износе 2.920 хиљада динара,

Планирани приходи од солидарних накнада износе 5.000 хиљада динара.

У нижој табели број 5 исказани су планирани расходи за 2021. годину по позицијама.

Р.број	Опис	Износ
1.	Трошкови за запослене	63.000
2.	Трошк. матер.и енергије	4.300
3.	Трошкови услуга	11.208
4.	Трошкови амортизације	592
5.	Нематеријални трошкови	3.286
6.	Финансијски трошкови	55
7.	Остали расходи	160
	УКУПНО:	82.601

Табела бр. 5 Планирана структура расхода (у хиљадама динара)

Планирани расходи за запослене се састоје од:

- * планиране зараде за запослене са порезима и доприносима износе 26.509 хиљада динара,
- * планиране накнаде по основу уговора о делу износе 1.000 хиљада динара,
- * планиране накнаде по уговорима са спортистима, спортским стручњацима, физиотерапеутима и лекарима износе 28.916 хиљада динара,
- * планирани трошкови смештаја у карантину износе 600 хиљада динара,
- * планирани трошкови смештаја на припремама износе 1.970 хиљада динара,
- * планиране накнаде службеним лицима (судије и делегати) износе 1.500 хиљада динара,
- * планирани расходи исхране спортиста износе 1.700 хиљада спортиста,
- * остали расходи на име превоза запослених на радно место износе 310 хиљада динара,
- * накнаде за стипендије чланова омладинске школе износе 450 хиљада динара.

Планирани расходи материјала и енергије чине материјал за одржавање терена, трошкови канцеларијског и потрошног материјала, резервних делова, трошкови горива, електричне енергије, гаса и осталих материјалних трошкова. Укупни планирани расход по овом основу износи 4.300 хиљада динара.

Планиране расходе услуга чине превоз спортиста на гостовања, трошкови услуга одржавања, обезбеђења утакмица, одржавања хигијене, закупа станова за играче и тренере и трошкови осталих услуга и износе 11.208 хиљада динара.

Планирани трошкови амортизације основних средстава износе 592 хиљаде динара.

Планирани нематеријални расходи подразумевају трошкове фудбалског савеза, чланарина, адвокатски услуга, судских трошкова, судских такси, трошкове извршитеља, трошкове платног промета, репрезентације и осигурања 3.286 хиљада динара.

Планирани финансијски расходи су расходи камата за неблаговремено плаћање 55 хиљада динара.

Планирани остали расходи на име дисциплинских казни износе 160 хиљада динара.

У нижој табели приказан је планиран биланс стања на дан 31.12.2021. године, док ће детаљнији приказ бити образложен у наредном поглављу.

а) АКТИВА У 000 ДИНАРА

1,194

1.Нефинансијска имовина	1,020
2.Финансијска имовина	174
- Готовина	28
- Потраживања од купаца	131
- Плаћени аванси	4
- Активна временска разграничења	11

б) ПАСИВА У 000 ДИНАРА

1,194

1.Капитал	
- Основни капитал	
- Нераспоређени добитак ранијих година	64,382
- Нераспоређени добитак текуће године	205
- Нераспоређени губитак ранијих година	73,407

2. Обавезе	10,014
- Примљени аванси	135
- Обавезе према добављачима	4,364
- Обавезе по основу зарада и накнада зарада	5,120
- Обавезе за остале порезе и доприносе	385
- Обавезе по основу пореза на додату вредност	10

Табела бр. 6 Биланс стања – процена на дан 31.12. 2021. године

4.2. БИЛАНС СТАЊА – за период 01.01.2021 - 31.12.2021. године

Прилог 3.

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 31.03.20 21.	План 30.06.20 21.	План 30.09.20 21.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	00 01				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+00 34)	00 02	1,461	1,311	1,165	1,020
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+00 08+0009)	00 03	3			
010 и део 019	1. Улагања у развој	00 04				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	00 05	3			
013 и део 019	3. Гудвил	00 06				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	00 07				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	00 08				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	00 09				

2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	00 10	1,458	1,311	1,165	1,020
020, 021 и део 029	1. Земљиште	00 11				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	00 12				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	00 13	1,458	1,311	1,165	1,020
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	00 14				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	00 15				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	00 16				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	00 17				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	00 18				
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	00 19				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	00 20				
032 и део 039	2. Основно стадо	00 21				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	00 22				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	00 23				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	00 24				

040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	00 25				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	00 26				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	00 27				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	00 28				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	00 29				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	00 30				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	00 31				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	00 32				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	00 33				
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	00 34				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	00 35				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	00 36				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	00 37				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	00 38				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	00 39				

055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	00 40				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	00 41				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	00 42				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	00 43	360	307	365	174
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	00 44	4	3	4	4
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	00 45				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	00 46				
12	3. Готови производи	00 47				
13	4. Роба	00 48				
14	5. Стална средства намењена продаји	00 49				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	00 50	4	3	4	4
	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	00 51	145	140	137	131
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	00 52				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	00 53				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	00 54				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна	00 55				

	лица					
204 и део 209	5. Купци у земљи	00 56	145	140	137	131
205 и део 209	6. Купци у иностранству	00 57				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	00 58				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	00 59				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	00 60				
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	00 61				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	00 62				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	00 63				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	00 64				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	00 65				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	00 66				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	00 67				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	00 68	120	98	190	28
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	00 69				

28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	00 70	91	66	34	11
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	00 71	1,821	1,618	1,530	1,194
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	00 72	592	592	592	592
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	04 01				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	04 02				
300	1. Акцијски капитал	04 03				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	04 04				
302	3. Улози	04 05				
303	4. Државни капитал	04 06				
304	5. Друштвени капитал	04 07				
305	6. Задружни удели	04 08				
306	7. Емисиона премија	04 09				
309	8. Остали основни капитал	04 10				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	04 11				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	04 12				

32	IV. РЕЗЕРВЕ	04 13				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	04 14				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	04 15				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	04 16				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	04 17	66,865	64,382	65,797	64,587
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	04 18	64,382	64,382	64,382	64,382
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	04 19	2,483		1,415	205
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	04 20				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	04 21	73,407	75,368	73,407	73,407
350	1. Губитак ранијих година	04 22	73,407	73,407	73,407	73,407
351	2. Губитак текуће године	04 23		1,961		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И	04 24				

	ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)					
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	04 25				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	04 26				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	04 27				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	04 28				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	04 29				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	04 30				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	04 31				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	04 32				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	04 33				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	04 34				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	04 35				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	04 36				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	04 37				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	04 38				

416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	04 39				
419	8. Остале дугорочне обавезе	04 40				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	04 41				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	04 42	8,363	12,604	9,140	10,014
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	04 43				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	04 44				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	04 45				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	04 46				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	04 47				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	04 48				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	04 49				
430	ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	04 50	650	950	270	135
43 осим 430	ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	04 51	2,393	5,264	2,770	4,364
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	04 52				

432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	04 53				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	04 54				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	04 55				
435	5. Добављачи у земљи	04 56	2,393	5,264	2,770	4,364
436	6. Добављачи у иностранству	04 57				
439	7. Остале обавезе из пословања	04 58				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	04 59	4,890	5,950	5,510	5,120
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	04 60	120	50	180	10
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	04 61	310	390	410	385
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	04 62				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	04 63	6,542	10,986	7,610	8,820
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	04 64	1,821	1,618	1,530	1,194
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	04 65	592	592	592	592

4.3. БИЛАНС УСПЕХА – за период 01.01.2021 - 31.12.2021. године

Прилог За

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	23,286	41,530	65,424	82,806
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				

603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	1,050	2,050	4,050	5,366
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1,050	2,050	4,050	5,366
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				

64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	17,000	30,500	44,700	57,000
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	5,236	8,980	16,674	20,440
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	20,753	43,411	63,864	82,386
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	630	1,520	2,010	2,560
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	580	1,080	1,460	1,740
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ	1025	15,500	33,000	49,000	63,000

	ЛИЧНИ РАСХОДИ					
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2,300	5,390	8,160	11,208
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	151	301	447	592
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1,592	2,120	2,787	3,286
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	2,533		1,560	420
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		1,881		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032				
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				

662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	50	50	55	55
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	50	50	55	55
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	50	50	55	55
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052				
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		30	90	160
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	2,483		1,415	205
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		1,961		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ	1056				

	ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА					
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	2,483		1,415	205
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		1,961		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	2,483		1,415	205
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		1,961		
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				

	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

**4.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – за период 01.01.2021 – 31.12.2021.
године**

Прилог 36
у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	24,710	40,550	64,700	79,800
1. Продаја и примљени аванси	3002	1,070	2,020	4,150	4,600

2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	23,640	38,530	60,550	75,200
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	24,599	40,461	64,519	79,781
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	9,967	8,986	17,463	19,102
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	14,500	31,000	46,068	59,400
3. Плаћене камате	3008	2	5	7	10
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	130	470	800	1,250
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	111	89	181	19
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019				

1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024				
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				

6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	24,710	40,550	64,700	79,800
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	24,599	40,461	64,519	79,781
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	111	89	181	19
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	9	9	9	9
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	120	98	190	28

1.1. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ЈЛС

Планирани приход из буџета ЈЛС за период 01.01-31.12.2020. године у 000 динара

Прилог 4.

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	55,000,000	55,000,000	55,000,000	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	55,000,000	55,000,000	55,000,000	0	0

План за период 01.01-31.12.2021. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	17,000,000	30,500,000	44,700,000	57,000,000
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	17,000,000	30,500,000	44,700,000	57,000,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

4.6. НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЛС

Друштво планира да средства по основу субвенција од ЈЛС користи за плаћање обавеза у редовном пословању по следећој структури:

Р.бр	НАЗИВ	ОСНИВАЧ
1	2	3
	УКУПНО	57,000,000
I	УКУПНО-ТРОШК. МАТЕРИЈАЛА И ЕНЕРГИЈЕ	2,950,000
II	УКУПНО-ТРОШКОВИ НАКНАДА ЗАРАДА	45,567,000
III	УКУПНО-ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	
IV	УКУПНО-ТРОШКОВИ УСЛУГА	7,097,600
IV	УКУПНО-НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1,385,400
	УКУПНО РАСХОДА	57,000,000

4.7. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 5.

у РСД

Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	13,735,050	13,696,020	4,247,060	8,176,630	12,402,100	16,627,640
Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	18,872,010	18,718,347	5,775,000	11,175,000	16,950,000	22,725,000
Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима)	22,014,199	21,834,952	6,736,539	13,035,637	19,772,176	26,508,715

на терет послодавца)						
Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	33	33	36	36	36	36
- на неодређено време	6	6	6	6	6	6
- на одређено време	27	27	30	24	30	30
Накнаде по уговору о делу	1,795,160	1,790,000	200,000	500,000	700,000	1,000,000
Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	4	4	4	4
Накнаде по ауторским уговорима						
Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	27,240,050	27,100,000	7,500,000	17,000,000	23,500,000	28,961,300
Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	39	34	34	32	37	38
Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
Накнаде члановима надзорног одбора						
Број чланова надзорног одбора*						
Накнаде члановима Комисије за ревизију						

Број чланова Комисије за ревизију*						
Превоз запослених на посао и са посла	281,000	281,000	80,000	150,000	230,000	310,000
Дневнице на службеном путу						
Накнаде трошкова на службеном путу						
Отпремнина за одлазак у пензију						
Број прималаца отпремнине						
Јубиларне награде						
Број прималаца јубиларних награда						
Смештај и исхрана на терену						
Помоћ радницима и породици радника						
Стипендије	240,000	216,000	70,000	200,000	320,000	450,000
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,599,600	2,888,048	910,000	2,094,300	4,478,000	5,770,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Накнаде по основу осталих уговора подразумевају накнаде спортистима и осталим спортским стручњацима и исте су повећане у односу на претходну годину, услед планираног повећања броја играча са циљем постизања бољих резултата. Друштво има два прелазна рока у току једне календарске године и ова повећања се управо односе само на довођење нових чланова Друштва у играчком кадру и једног у спортско стручном погону. То иницира и раст укупних трошкова по основу зарада за 2021.годину, који је исказан у приложеним табелама.

На позицији Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима планиран је одлазак на припреме, како би се екипа са најбољим пласманом на табели што боље припремила ради очувања те позиције и пласмана у виши ранг, боравак у карантину на даљим гостовањима, која следе на основу састава лиге, као и трошкова службених лица (судије и делегати).

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Друштво планира да у редовном пословању на дан 31.12.2020. године оствари пословни губитак у износу од РСД 4.076 хиљада динара и исти ће бити књижен на терет Нераспоређеног губитка.

Друштво планира да у редовном пословању на дан 31.12.2021. године оствари пословни добитак у износу од РСД 205 хиљада динара и исти ће се користити за покриће губитка из ранијих година.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА

Редн и број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизован их радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Дирекција	1	1	1	0	1
2	Админ.у спорту	3	3	3	2	1
3	Правно- економ.служба	2	2	1	1	0
4	Служба одржавања	4	4	4	3	1
5	Спортски сектор	33	33	24	0	24
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
УКУПНО:		43	43	33	6	27

6.2. Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	1	1	2	2
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	30	33	1	1
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	1	1		
УКУПНО		33	36	3	3

6.3. Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	31	34	3	3
2	Женски	2	2		
УКУПНО		33	36	3	3

6.4. Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	21	24
2	30 до 40	5	5
3	40 до 50	6	6
4	50 до 60	1	1
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		33	36
Просечна старост		30,00	29,22

6.5. Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	31	32
2	5 до 10	2	4
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		33	36

6.6. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8.

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	33		Стање на дан 30.06.2021. године	30
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	2		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	0
1	У јануарском прелазном року је планиран одлазак два играча.		1	навести основ	
2			2		
3			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	5		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	6
1	У јануарском прелазном року је планиран долазак нова четири играча		1	Закључење уговора у прелазном року са играчима	
2	У јануарском прелазном року је планиран долазак новог кондиционог тренера		2		
	Стање на дан 31.03.2021. године	36		Стање на дан 30.09.2021. године	36

66

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	36		Стање на дан 30.09.2021. године	36
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	8		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1	Истек уговора за осам играча.		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	2		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1	У јунском прелазном року је планиран долазак нова два играча		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2021. године	30		Стање на дан 31.12.2021. године	36

6.7. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2020.ГОДИНУ - БРУТО 1

Друштво планира да сваки квартал наредне године има укупно 36 запослених радника. Када повећања броја запослених на крају сваког квартала наредне године упоредимо са стањем на крају квартала у 2020. години, долазимо до укупног повећања на нивоу целе календарске 2021. године за укупно 54 запослена. То иницира и раст укупних трошкова по основу зарада за 2021.годину, који је исказан у приложеним табелама.

Друштво има два прелазна рока у току једне календарске године и ова повећања се управо односе само на довођење нових чланова Друштва у играчком кадру и једног у спортско стручном погону.

Прилог 9.

у РСД

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	31	1.514.430	48.853	29	1.369.739	47.232	1	1.691	1.691	1	142.733	142.733
II	31	1.469.295	47.395	28	1.243.215	44.400	2	90.072	45.036	1	135.968	135.968
III	32	1.609.161	50.286	28	1.330.916	47.533	3	141.769	47.256	1	136.476	136.476
IV	32	1.609.758	50.305	28	1.331.513	47.554	3	141.769	47.256	1	136.476	136.476
V	32	1.558.764	48.711	28	1.282.982	45.821	3	139.580	46.520	1	136.222	136.222
VI	24	1.276.299	53.179	21	1.048.503	49.929	2	91.320	45.660	1	136.476	136.476
VII	29	1.293.387	44.600	19	966.658	50.877	9	190.000	21.111	1	136.729	136.729
VIII	31	1.554.992	50.161	22	1.061.770	48.262	8	357.000	44.625	1	136.222	136.222
IX	31	1.652.616	53.317	22	1.153.141	52.416	8	363.200	45.400	1	136.475	136.475
X	33	1.736.535	52.440	22	1.145.205	52.055	10	448.655	44.865	1	136.475	136.475
XI	33	1.723.950	52.241	21	1.090.264	51.917	11	497.464	45.224	1	136.222	136.222
XII	33	1.725.000	52.273	21	1.090.000	51.905	11	496.500	45.318	1	136.500	136.500
УКУПНО	372	18.718.347	603.761	289	14.113.906	509.801	71	2.901.467	408.248	12	1.642.974	1.642.974
ПРОСЕК	31	1.559.862	50.313	24,08	1.176.159	49.158	5,92	248.769	40.020	1	136.914	136.914

* исплата са проишлом до краја године

** старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. Године

6.8. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у РСД

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	36	1.925.000	53.472	31	1.597.675	51.538	4	184.000	46.000	1	143.325	143.325
II	36	1.925.000	53.472	31	1.597.675	51.538	4	184.000	46.000	1	143.325	143.325
III	36	1.925.000	53.472	31	1.597.675	51.538	4	184.000	46.000	1	143.325	143.325
IV	36	1.925.000	53.472	31	1.597.675	51.538	4	184.000	46.000	1	143.325	143.325
V	36	1.925.000	53.472	31	1.597.675	51.538	4	184.000	46.000	1	143.325	143.325
VI	30	1.550.000	51.667	20	892.675	49.634	9	414.000	46.000	1	143.325	143.325
VII	36	1.925.000	53.472	20	1.091.675	54.584	15	690.000	46.000	1	143.325	143.325
VIII	36	1.925.000	53.472	20	1.091.675	54.584	15	690.000	46.000	1	143.325	143.325
IX	36	1.925.000	53.472	20	1.091.675	54.584	15	690.000	46.000	1	143.325	143.325
X	36	1.925.000	53.472	20	1.091.675	54.584	15	690.000	46.000	1	143.325	143.325
XI	36	1.925.000	53.472	20	1.091.675	54.584	15	690.000	46.000	1	143.325	143.325
XII	36	1.925.000	53.472	20	1.091.675	54.584	15	690.000	46.000	1	143.325	143.325
УКУПНО	426	22.725.000	639.859	295	15.531.100	634.828	119	5.474.000	552.000	12	1.719.900	1.719.900
ПРОСЕК	35,50	1.893.750	53.322	24,58	1.294.258	52.902	9,92	456.167	46.000	1	143.325	143.325

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. Године

6.9. ПЛАНИРАНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ УВЕЋАНА ЗА ДОПРИНОСЕ НА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2021. ГОДИНУ – БРУТО 2

у РСД

План по месецима за 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	36	2.245,513	62,375	31	1.863,688	60,119	4	214,636	53,659	1	167,189	167,189
II	36	2.245,513	62,375	31	1.863,688	60,119	4	214,636	53,659	1	167,189	167,189
III	36	2.245,513	62,375	31	1.863,688	60,119	4	214,636	53,659	1	167,189	167,189
IV	36	2.245,513	62,375	31	1.863,688	60,119	4	214,636	53,659	1	167,189	167,189
V	36	2.245,513	62,375	31	1.863,688	60,119	4	214,636	53,659	1	167,189	167,189
VI	30	1.806,075	60,200	20	1.157,865	57,893	9	482,901	53,659	1	167,189	167,189
VII	36	2.245,513	62,375	20	1.273,439	63,672	15	804,885	53,659	1	167,189	167,189
VIII	36	2.245,513	62,375	20	1.273,439	63,672	15	804,885	53,659	1	167,189	167,189
IX	36	2.245,513	62,375	20	1.273,439	63,672	15	804,885	53,659	1	167,189	167,189
X	36	2.245,513	62,375	20	1.273,439	63,672	15	804,885	53,659	1	167,189	167,189
XI	36	2.245,513	62,375	20	1.273,439	63,672	15	804,885	53,659	1	167,189	167,189
XII	36	2.245,513	62,375	20	1.273,439	63,672	15	804,885	53,659	1	167,189	167,189
УКУПНО	426	26.506,718	746,394	295	18.117,029	740,525	119	6.385,421	643,908	12	2.006,268	2.006,268
ПРОСЕК	35,50	2.209,060	62,200	24,50	0	61,710	9,82	532,118	53,659	1	167,189	167,189

*старозапослени у 2021. години су она запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

6.10. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

Прилог 9а

у динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	37347	27810	44750	33200
	Највиша зарада	95125	68492	100813	72500
Пословодство	Најнижа зарада	135967	96963	136476	97500
	Највиша зарада	136730	97477	145036	103500

6.11. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА СКУПШТИНЕ

У досадашњем периоду пословања Друштва, накнаде по основу чланства у скупштини нису се плаћале и нису дефинисане актима.

6.12. НАКНАДЕ ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

Друштво нема комисију за ревизију чиме ни план накнада по том основу.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Друштво нема кредитних задужења код надлежних институција.

8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
Добра						
1.	Матер.за одржавање терена	330,000	180,000	25,000	320,000	400,000
2.	Матер.за одржавање хигијене	15,000	40,000	75,000	110,000	150,000
3.	Канцеларијски материјал	30,000	15,000	30,000	45,000	60,000
4.	Матер.за одржавање осн.средстава	110,000	100,000	230,000	340,000	430,000
5.	Потрошни материјал	60,000	5,000	10,000	15,000	20,000
6.	Спортска опрема	1,070,000	100,000	500,000	600,000	700,000
7.	Лекови и суплементи	270,000	80,000	170,000	270,000	350,000
8.	Заштитна опрема	17,125	0	0	0	0
9.	Трошкови за гостовања	290,000	90,000	190,000	280,000	350,000
10.	Електрична енергија	1,020,000	260,000	535,000	780,000	960,000
11.	Гориво за возила и радне машине	230,000	90,000	160,000	240,000	340,000
12.	Грејање-гас	440,000	230,000	300,000	315,000	440,000
13.	Резервни делови	90,000	20,000	45,000	75,000	100,000
Укупно добра:		3,972,125	1,210,000	2,270,000	3,390,000	4,300,000

Услуге						
1.	Смештај и исхрана у карантину	204,160	240,000	400,000	480,000	600,000
2.	Смештај и исхрана на припремама	0	950,000	950,000	1,970,000	1,970,000
3.	Исхрана спортиста	1,710,000	360,000	850,000	1,350,000	1,700,000
4.	Превоз спортиста	2,020,000	760,000	1,890,000	3,200,000	3,960,000
5.	Фиксни телефон/интернет	51,500	14,200	28,400	42,600	57,600
7.	Поштарина	14,000	3,000	7,000	12,500	20,000
8.	Одржавање основних средстава	95,000	80,000	160,000	250,000	300,000
9.	Обезбеђење утакмица	290,000	150,000	360,000	490,000	660,000
10.	Одржавање хигијене објекта	379,000	105,000	210,000	315,000	420,000
11.	Закуп сале	26,000	70,000	70,000	70,000	100,000
13.	Смештај играча	2,525,000	650,000	1,350,000	2,020,000	2,700,000
14.	Реклама и пропаганда	420,000	110,000	220,000	330,000	450,000
15.	Остале услуге	580,000	140,000	310,000	440,000	600,000
16.	Услуга продаје улазница	125,974	180,000	400,000	620,000	800,000
17.	Хитна помоћ	60,000	20,000	50,000	75,000	100,000
18.	Коришћење воде	485,000	60,000	415,000	740,000	800,000
19.	Озвучење утакмица	55,000	25,000	60,000	90,000	120,000
20.	Одвожење смећа	117,348	30,000	60,000	90,000	120,000
21.	Здравствене услуге	117,450	50,000	120,000	160,000	200,000
22.	Адвокатске услуге	89,250	60,000	120,000	120,000	220,000
23.	Стручне услуге	336,000	200,000	200,000	200,000	200,000
24.	Репрезентација	230,000	50,000	130,000	210,000	240,000
25.	Осигурање основних средстава	50,830	100,000	100,000	100,000	100,000

26.	Трошкови и чланарине савеза	600,000	600,000	800,000	1,000,000	1,200,000
26.	Осигурање запослених	60,912	90,000	90,000	90,000	90,000
Укупно услуге:		10,642,424	5,097,200	9,350,400	14,465,100	17,727,600
Радови						
1						
2						
...						
Укупно радови:		0	0	0	0	0
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		14,614,549	6,307,200	11,620,400	17,855,100	22,027,600

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Друштво у свом пословању у 2021. години нема у плану инвестиције.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Радни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	у динарима			
				План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	240.000	235.000	50.000	130.000	210.000	240.000
6.	Реклама и пропаганда	420.000	420.000	105.000	210.000	350.000	450.000
7.	Остало						

*Напомена: Планирана средства за рекламу и пропаганду не укључују комерцијално рекламирање. У оквиру наведеног износа налази се услуга одржавања сајта и набавка календара и рокошника. Средства за репрезентацију обухватају набавку кафе, чајева и сокова за репрезентацију и угоститељске услуге за службена лица (судије и делегати).

СПД ФК Раднички 1923 д.о.о Крагујевац

Бранко Антић

75