



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-264/20-V
Датум: 18.децембар 2020. године
Крагујевац



СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 65. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 24/14 – пречишћен текст) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Александра Лазовића, директора ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац.

**ПРЕДСЕДНИК,**
Никола Дашић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-264/20-V

Датум: 18.децембар 2020. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), на седници одржаној дана 18.децембра 2020. године, донело је

З А К Л Ј У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и одлучивање.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Александар Лазовић, директор ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

ПРЕДСЕДНИК,

Никола Дашић,с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за послове органа Града
Број: XXII-746 /20
Дана: 15. децембра 2020. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- Председнику Градског већа –

Градска управа за послове органа Града, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 7. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) чланом 10. и чланом 16. Одлуке о организацији градске управе града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19), упућује Градском већу

- Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину сачињен је у складу са законом и правно-технички је усаглашен.

Уколико у дневни ред седнице Градског већа уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, представник предлагача биће Александар Лазовић, директор ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац.

НАЧЕЛНИК,
Јелена Бојовић,с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 29. став 2. алинеја 1. Одлуке о оснивању Привредног друштва са ограниченом одговошношћу за туризам, угоститељство и сајамске манифестације Шумадија сајам Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 11/11 – пречишћен текст и 12/19) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној _____ 2020. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

I Даје се сагласност на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, у складу са Одлуком коју је донела Скупштина Друштва број: 43/2020 од 4. децембра 2020.године.

II Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, садржан је у члану 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 29. став 2. алинеја 1. Одлуке о оснивању Привредног друштва са ограниченом одговошношћу за туризам, угоститељство и сајамске манифестације Шумадија сајам Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 11/2011 – пречишћен текст и 12/2019) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе као и да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 4. децембра 2020.године, Одлуком број: 43/2020 донела је Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину.

Разлог за доношење овог решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања ПД Шумадија сајам д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2021.годину, Градске управе за послове органа Града број: 020-307/20-XXII од 26.10.2020. године на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-229/20-V од 26.10.2020. године.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ .2020. године

**ПРЕДСЕДНИК,
Мирослав Петрашиновић**

"ШУМАДИЈА САЈАМ" д.о.о.
Број: 43/2020
Датум: 04.12.2020
Место: Крагујевац

На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19) и члана 29. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању привредног друштва Друштво са ограниченом одговорношћу за туризам, угоститељство и сајамске манифестације Шумадија сајам Крагујевац („Службени лист града Крагујевца „ број 11/11-пречишћен текст и 12/19) , Скупштина ПД Шумадија сајам д.о.о. на седници одржаној 04.12. 2020. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања ПД „Шумадија сајам“ Крагујевац за 2021.годину који је предложио директор Привредног друштва.

2. Годишњи програм пословања ПД „Шумадија сајам“ Крагујевац за 2021. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

ПД „Шумадија сајам“ Крагујевац
Скупштина привредног друштва
Број: 43/2020
У Крагујевцу, 04. 12. 2020. год.

ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Ивица Милетић



**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ПД ШУМАДИЈА САЈАМ ДОО**
за 2021.годину

Назив: Шумадија сајам доо
Седиште: Крагујевац, Саве Ковачевића ББ
Контакт телефон: 034/503-500
Е – mail: info@sumadijasajam.rs
Оснивач: Град Крагујевац
Делатност: 8230- организовање састанака и сајмова
Матични број: 20026316
ПИБ: 103822112

Крагујевац
Дана 03.12.2020.година

ОПШТИ ПОДАЦИ

Статус: привредно друштво

Правна форма: друштво са ограниченом одговорношћу

Делатност привредног друштва: 8230 организовање састанака и сајмова

Визија друштва је да повезивањем и промовисањем привредних субјеката обезбеди услове за лакшу размену добара и искустава и тиме допринесе бржем привредном развоју.

Град Крагујевац 18.03.2005. год. је са мисијом основао привредно друштво „Шумадија сајам“, д.о.о. са претежном делатношћу 8230-организовање састанака и сајмова. У оквиру ове делатности друштво се бави следећим услугама:

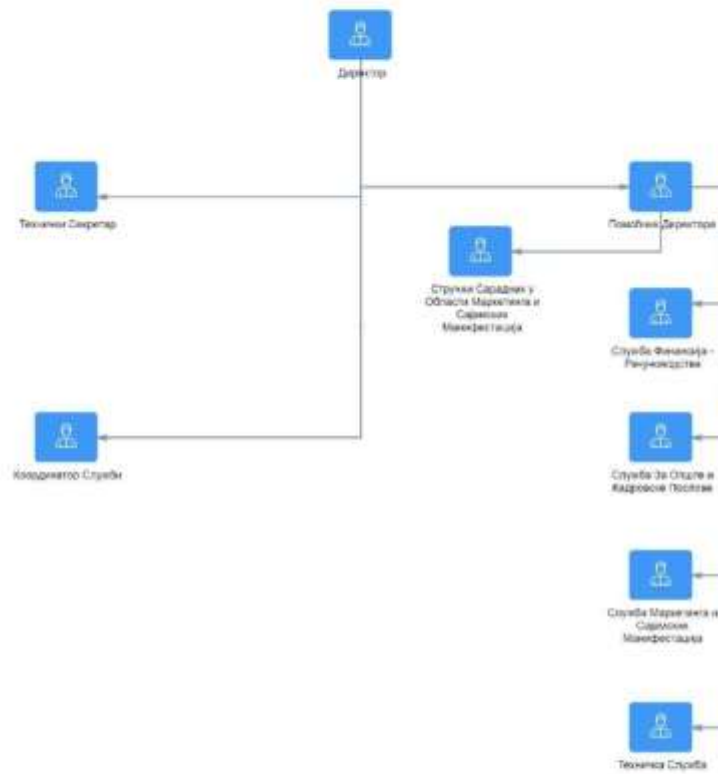
- организовање сајамских манифестација,
- организовање манифестација културно-уметничког садржаја,
- организовање скупова и разних презентација,
- пружање других услуга у области маркетинга и сродних делатности.

Друштво „Шумадија сајам“ д.о.о. је успоставило сарадњу са свим релевантним градским и регионалним институцијама и организацијама, у циљу повезивања и унапређења привредног амбијента Града Крагујевца и региона.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја је да се у календар сајамских манифестација уврсти пар нових сајмова наредних година. Планирани нови сајмови су: сајам спорта, сајам православља, сајам воћарства и виноградарства као и продајна изложба зимнице.

Обзиром да све већи број излагача показује интересовање за сајамске манифестације у дугорочним плановима су и изградња нове сајамске хале, оградивање простора око хале као и брендирање ограде сајма у рекламне сврхе. Нова хала, већи број квадрата за издавање, брендирање ограде представљало би додатни извор прихода.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ПД ШУМАДИЈА САЈАМ ДОО



Директор: Александар Лазовић, датум именовања 01.09.2020.г.

Скупштина друштва : председник Милетић Ивица датум именовања 27.11.2020.г

члан Мишић Драгослав датум именовања 14.09.2020.г

члан Јелена Божиновић датум именовања 27.11.2020.г

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У ТЕКУЋОЈ ГОДИНИ

У току 2020. године планирано је вршење услуга које се односе на област организовања сајамских манифестација, издавања у закуп рекламних паноа као и издавања у закуп сајамске хале, ресторана и медија центра по већ постојећим уговорима као и по уговорима чија се реализација очекује у току ове и наредне године.

Из разлога увођења ванредног стања проузрокованог ковид-ом 19 Шумадија сајам није могао да обавља своју делатност тако да процењени физички обим активности за 2020. годину није спроведен у потпуности.

Детаљнија анализа пословања у 2020. години је приказана у прилогу 1—Биланс стања и у прилогу 1а—Биланс успеха, а што се тиче прилога 1б—Извештај о токовима готовине у њему нису приказани планирани подаци јер није ни био садржан у програму пословања за 2020.годину обзиром да се програм пословања није радио по смерницама које су у употреби за 2021. годину.

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	30	30
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	13.133	6.513
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	673	237
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		

011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	673	237
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	12.184	6.000
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	10.990	6.000
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	1.194	
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		

04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	276	276
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	39	39
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	237	237
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у инострани	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		

288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	28.158	8.179
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.452	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	1.074	
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	373	
	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	24.117	6.840
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	23.899	6.776
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	218	64
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	2.053	300

236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	539	539
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	539	539
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	2.000	800
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	50	
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	695	300
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	41.321	14.722
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	-50.387	
30	І. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	14.528	60.966
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404	14.528	60.966
302	3. Улози	0405		

303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	30	30
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	657	1.935
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	657	1.935
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	65.602	65.602

350	1. Губитак ранијих година	0422	65.602	65.602
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитовањем хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		

498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	645	421
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	15.289	16.972
42	И. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.977	1.174
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	11.400	13.698
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.500	898
436	6. Добављачи у иностранству	0457	23.477	12.800
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		

44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	542	2.000
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	348	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	1.022	100
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	3.949	2.671
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	-38.402	14.722
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године				
				у 000 динара
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2020 .	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	61.465	39.702
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		

600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	22.260	4.537
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	22.260	4.537
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	35.205	33.965
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	4.000	1.200

	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	61.465	31.937
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	11.900	300
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	2.500	1.500
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	25.000	25.137
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	16.060	2.000
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	300	1.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	5.705	2.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	0	7.765
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	0	0
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0

660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	2.510	4.460
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	2.500	4.450
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	10	10
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	2.510	4.460

683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	1.500	
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	500	1.000
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	1.310	430
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	400	800
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054		1.935
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058		1.935
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		

део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064		1.935
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ			
у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године			
			у 000 динара
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.

A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001		43.249
1. Продаја и примљени аванси	3002		9.284
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004		33.965
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005		41.077
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006		13.490
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007		23.137
3. Плаћене камате	3008		4.450
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		2.172
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		

4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		

4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040		43.249
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041		41.077
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		2.172
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044		1.362
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		10
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047		800

У планираним индикаторима пословања дошло је до одступања у капиталу због конверзије обавеза према Електропривреди у капитал. Основ повећања капитала Привредног друштва са ограниченом одговорношћу за туризам, угоститељство и сајамске манифестације Шумадија сајам Крагујевац је конверзија потраживања у трајни улог града Крагујевца насталог по основу Уговора о преузимању обавеза број 312-321/19 од 11.02.2019. године и Уговора о утврђивању међусобних права и обавеза број 312-597/20-II од 28.05.2020. године закључених на основу одлуке о доношењу програма мера за измиривање обавеза града Крагујевца и субјеката чији је град Крагујевац оснивач према Јавном предузећу Електропривреда Србије Београд (Службени лист града Крагујевца број 18/2018) и Закључка Владе РС број: 401-9941/2018 од 18.10.2018. године.

Због последица неочекиваног ванредног стања проузрокованог ковид-ом 19 дошло је до великог одступања у планираним приходима, односно због забране обављања делатности Шумадија сајам доо није могао да реализује планиране приходе па је самим тим дошло и до одступања у расходима, пословном резултату и нето резултату.

Пропуштени приходи услед избијања пандемије:

Р. Бр.	Назив манифестације	Износ
1.	Сајам лова и риболова	750.000
2.	Сајам књига	300.00
3.	Сајам комуналних делатности – Комдел	2.000.000
4.	Сајам образовања и запошљавања	500.000
5.	Сајам пољопривреде	8.000.000
6.	Сајам туризма	2.900.00
7.	Сајам аутомобила	1.500.00
8.	Дечији сајам	500.000
	Укупно:	16.450.000

Спроведене активности за унапређење процеса пословања су:

- јачање репутације и вредности бренда,
- унапређење промотивних активности,
- медијско оглашавање као и промовисање бренда "Шумадија сајам",
- унапређење процеса пословања кроз боље управљање трошковима,
- ефикасно коришћење ресурса,
- адекватно управљање ризицима,
- рад на сталном расту и унапређењу сајамских манифестација,
- стварање нових пословних прилика,
- унапређење већ постојећих сајамских манифестација,
- унапређење и одржавање односа са свим релевантним институцијама,
- унапређење и одржавање односа са конкуренцијом,
- унапређење квалитета сајамских манифестација кроз стална улагања у маркетиншке активности, промоције,
- стварање нових пословних прилика, мотивација квалификоване радне снаге,
- унапређење процеса пословања сталном анализом тржишта као и упознавање са активностима конкуренције,
- менаџмент предузећа настоји да професионалним планирањем и управљањем ресурсима предузећа допринесе даљем унапређењу пословања увођењем нових манифестација у циљу задржавања приоритетног места за промоцију производа и услуга.

У области корпоративног управљања Друштво у свом пословању поштује прописе, интерне опште акте, појединачне акте и друге обавезујуће норме.

Оснивач привредног Друштва је град Крагујевац. Органи Друштва су Скупштина Друштва и директор.

Привредно Друштво послује у складу са Законом о привредним друштвима, Законом о јавним предузећима којима су прописане обавезе и одговорности органа привредног Друштва.

Заинтересоване стране у корпоративном управљању остварују своја права у складу са Одлуком о оснивању где су јасно предвиђене активности органа Друштва, како у међусобном, тако и у односу према Оснивачу.

Оснивачким актом, Законом о раду, као и Правилником о раду предвиђени су права, обавезе и одговорности како највиших органа управљања, тако и запослених у привредном Друштву.

Основна начела корпоративног управљања као што су одговорност, истинитост, продуктивност, транспарентност и етика су у свим пословним односима Друштва.

Интерним актима Друштва уређена су питања која се односе на положај, права и одговорности органа Друштва и запослених, као и начини контроле примене интерних аката, на који начин је успостављено регулаторно и управљачко окружење које на најбољи начин омогућава остваривање интереса свих запослених и руководилаца Друштва.

Систем планирања и контроле перформанси прилагођен је реалним потребама Друштва.

Циљеви су јасно препознати и интегрисани у планове, што доприноси економској ефикасности и развоју.

Заједничком схватању циљева којима Друштво тежи доприноси израда годишњег плана и програма пословања у којем учествују све организационе целине Друштва достављањем података, предлога и планираних пројектних идеја.

Критеријуми задати наведеним плановима омогућавају мерење успешности достигнутог нивоа развоја.

Корпоративна култура је врло важна када је у питању пословна етика Друштва и у њеној примени учествују сви запослени. То подразумева да сваки запослени треба да унапреди своје понашање како би се креирала пожељна клима која ће помоћи остварењу визије Друштва.

Добро корпоративно управљање има позитиван утицај на позицију Друштва кроз различите ефекте, тако да Друштво предузима кораке како би се постигли бољи учинак и ефикасност, боља позиција на тржишту, као и боља репутација.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ

У току 2021. године планира се вршење услуга које се односе на област организовања сајамских манифестација, издавања у закуп рекламних паноа, издавање у закуп сајамске хале, медија центра, као и ресторана по већ постојећим уговорима као и по уговорима чија се реализација очекује у наредној години.

Политиком цена за организацију сајмова опредељено је да се цене закупа квадрата обрађеног и необрађеног простора, као и додатних техничких и маркетиншких услуга задрже на прошлогодишњем нивоу. У одлучивању водило се чињеницом да је тржиште нарушено кризом која још увек траје, да је компанијама, које су клијенти

Друштва, у овом тренутку веома тешко да за потребе маркетинга (сајамског наступа) издвоје више него до сада. Цене су остале на истом нивоу и када је у питању издавање простора „Медија центра“. Цене закупа сајамске хале за све намене планиране су у истом износу.

У оквиру маркетинг стратегије планиране су промотивне активности у оквиру сваког појединачног сајамског догађаја. Сви облици медијског оглашавања, као и промовисање бренда „Шумадија сајам“ уопште, су у оквирима који би требало да задрже прошлогодишњи ниво и буду унапређени, у складу са планираним приходима.

Одржавање манифестација је од појаве корона вируса готово онемогућена. Сајамске манифестације се како у свету, тако и код нас због тренутних мера и забрана не одржавају, а одржавање истих директно зависи од даљег развоја епидемиолошке ситуације.

Планиране активности за 2021.годину биће реализоване уколико епидемиолошка ситуација у земљи и региону буде таква да организација сајамских и других манифестација буде дозвољена.

Планиране активности за 2021. годину обухватају организовање сајамских манифестација у износу од **13.825.000,00** динара које се очекују од планираних манифестација за ову годину:

- 1. Мај: Сајам књига и графике,**
- 2. Мај: Међународни сајам лова и риболова, ловног туризма и наутике,**
- 3. Јун: Комдел – сајам комуналне опреме,**
- 4. Септембар: Шумадијски сајам пољопривреде,**
- 5. Октобар: Сајам здравља,**
- 6. Новембар: Међународни сајам туризма и сеоског туризма,**
- 7. Децембар: Сајам аутомобила,**
- 8. Децембар: Дечији сајам"Новогодишњи базар-Зимска чаролија".**

Планирани приходи од **2.350.000,00** динара односе се на приходе од закупа хале, од издавања у закуп рекламних паноа, издавање медија центра, издавање опреме и ресторана.

Циљеви и планиране активности за период 2022-2023 године:

- Менаџмент предузећа настоји да професионалним планирањем и управљањем ресурсима предузећа допринесе очувању постојећих као и даљем унапређењу пословања увођењем нових манифестација у циљу задржавања приоритетног места за промоцију производа и услуга и откривање нових пословних идеја, концепција и проналазака, успостављање различитих облика сарадње, демонстрације производа као и упознавање са активностима конкуренције.
- Сајамски календар биће, употпуњен музичким и модним догађајима, попут концерата, модних ревија, забавних садржаја, компанијских прослава и слично.
- У области раста и развоја сајамских манифестација, организатор мора преузети улогу организације догађаја који ће привући широку публику

односно посету и самим тим омогућити увећање прихода. Организатор мора да се фокусира не само на задовољство посетилаца постојећим услугама и догађајима већ мора инвестирати у анализу тржишта, истраживање и развој, који ће допринети проналажењу тема које ће бити актуелне и атрактивне и које би могле да окупе велики број заинтересованих излагача и посетилаца. Анализа тржишта обухвата прикупљање информација, сегментацију, процену величине и раста тржишта као и тренутних трендова. Анализа се превасходно ради из разлога обезбеђења релевантних информација поводом одређивања адекватне стратегије. Одређивање смерница политици продаје и маркетингу понекад изискује врло хитне и прецизне информације јер се послује у врло динамичном окружењу.

Реализација манифестација је од појаве корона вируса онемогућена. На Шумадија сајму је Решењем Градског већа број 361-138/20-В од 23.07.2020. године формирана Ковид болница, тако да су све активности онемогућене.

Ризици у пословању су:

- честе цикличне промене како у домаћој привреди тако и у светским токовима,
- ризик наплате потраживања,
- тржишни ризици - ризици од промена цена и варирања тражње,
- ризици од пада ликвидности - немогућност плаћања доспелих обавеза,
- мањак стручног кадра,
- природне појаве већих размера које могу да угрозе безбедност, живот и здравље већег броја људи,
- обзиром на величину простора у којима се организују сајамске манифестације као и на број посетилаца и излагача који на њима учествују, постоји висок ризик од кварова, пожара и експлозија.

Велики ризик за Друштво представљају судски спорови који се воде пред судом а у вези са радно-правним односима. Уколико би се спорови окончали неповољно по Друштво то би узроковало велики одлив средстава и знато угрозило ликвидност предузећа.

План управљања ризицима обухвата најпре саму идентификацију ризика, затим мерење ризика и последица које може да произведе, испитивање свих могућих решења како би се умањиле последице ризика, примена адекватних решења и на крају контрола резултата.

Мапа управљања ризицима



Планирани индикатори за 2021. годину се налазе у Прилогу 2.

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања					
					у 000 динара
		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План	4.222	4.222	14.557	60.996
	Реализација	4.222	14.557	60.996	-
	% одступања реализације од плана	0%	+245%	+319%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+245%	+319%	0%
Укупна имовина	План	14.310	13.133	13.133	5.313
	Реализација	11.076	8.476	6.935	-
	% одступања реализације од плана	-23%	-35%	-47%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-23%	-18%	-23%

Пословни приходи	План	91.620	75.100	61.465	47.775
	Реализација	85.910	75.200	39.565	-
	% одступања реализације од плана	-6%	+0%	-36%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-12%	-47%	21%
Пословни расходи	План	91.620	75.100	61.465	39.675
	Реализација	68.833	60.813	31.800	-
	% одступања реализације од плана	-25%	-19%	-48%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-12%	-48%	+25%
Пословни резултат	План	0	0	0	8.100
	Реализација	17.077	14.387	7.765	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-16%	-46%	4%
Нето резултат	План	0	0	0	1.938
	Реализација	2.711	3.638	1.935	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	+0%
Број запослених на дан 31.12.	План	45	37	28	30
	Реализација	38	28	30	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-24%	+7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-26%	+7%	0%
Просечна нето зарада	План	45	45	43	47
	Реализација	40	52	45	-

	% одступања реализације од плана	-11%	+16%	+5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+30%	-13%	4%
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%
Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.					
Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених					

		2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA		17.852	13.458	7.935	9.300
ROA		7,96	15,64	13,14	14,09
ROE		64,65	25,04	3,17	3,18
Оперативни новчани ток		370	6.023	2.172	1.300,00
Дуг / капитал		22	4,86	28,53	26,94
Ликвидност		24,19	61,98	48,19	51,23
% зарада у пословним приходима		45,29	45,56	63,19	53,57

у 000
динара

		Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе					
Кредитно задужење са гаранцијом државе					
Укупно кредитно задужење		0	0	0	0
					у 000 динара
		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	44.000	30.000	35.205	31.600
	Пренето	43.629	30.000	33.965	-
	Реализовано	43.629	30.000	33.965	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	44.000	30.000	35.205	
	Пренето	43.629	30.000	33.965	-
	Реализовано	43.629	30.000	33.965	-

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

У циљу корпоративног управљања уз поштовање свих законских прописа, Друштво ће активно радити на систему контроле и надзора, како од стране органа Друштва узајамно, тако и у односу према Оснивачу. Друштво ће радити на унапређењу корпоративне културе, као врло важног сегмента, када је у питању пословна етика Друштва у чијој ће примени учествовати сви запослени. Добрим корпоративним управљањем утицаће се позитивно на позицију Друштва како би се постигао бољи учинак и ефикасност, боља позиција на тржишту, као и боља репутација.

Прилог 5.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ							
							у динарима
Р.б р.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2020 .	Реализаци ја (процена) 01.01- 31.12.2020.	План 01.01- 31.03.202 1.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајући х пореза и доприноса на терет запосленог)	14.445.213	14.567.491	3.433.450	6.983.616	10.533.781	14.683.669
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајући м порезом и доприносим	20.031.574	20.058.144	4.730.514	9.620.550	14.510.586	20.225.919

	а на терет запосленог)						
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајући м порезом и доприносим а на терет послодавца)	24.690.324	23.397.825	5.518.145	11.222.372	16.926.599	23.593.534
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	28	25	24	25	25	30
4.1.	- на неодређено време	28	23	22	23	23	28
4.2.	- на одређено време	0	2	2	2	2	2
5	Накнаде по уговору о делу	700.000	505.782	135.477	270.954	406.431	541.908
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привремени						

	м и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привремени м и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицама по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине	591.000	587.280	146.820	293.640	440.460	587.280
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						

18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	940.000	646.188	201.600	411.600	621.600	868.600
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова						

	запосленим а и осталим физичким лицима						
	* број запослених/прималаца/чл анова последњег дана извештајног периода						
	** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у брuto износу						

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама су приказане у Прилогу 3 Биланс стања, у Прилогу 3а Биланс успеха и у Прилогу 3б Извештај о токовима готовине.

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године						
						у 000 динара
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	30	30	30	30
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	6.513	6.213	5.913	5.313
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+ 0009)	0003	237	237	237	237

010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	237	237	237	237
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	6.000	5.700	5.400	4.800
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	6.000	5.700	5.400	4.800
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				

део 039						
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	276	276	276	276
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	39	39	39	39
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	237	237	237	237
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				

048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	4.408	7.515	10.637	8.414
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				

15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050				
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	3.769	6.876	9.998	7.375
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	3.769	6.876	9.998	7.375
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060				
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	539	539	539	539
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	539	539	539	539

233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	100	100	100	500
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	10.951	13.758	16.580	13.757
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	60.966	60.966	60.966	60.966
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404	60.966	60.966	60.966	60.966
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				

306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	30	30	30	30
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	657	2.474	4.574	1.938
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	657	2.474	4.574	1.938
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	65.602	65.602	65.602	65.602
350	1. Губитак ранијих година	0422	65.602	65.602	65.602	65.602

351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424				
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				

419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	14.900	15.890	16.612	16.425
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.200	1.200	2.000	2.000
43 осим 430	ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	11.400	12.390	10.612	10.125
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				

433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.000	3.990	4.212	5.725
436	6. Добављачи у иностранству	0457	10.400	8.400	6.400	4.400
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	2.300	2.300	2.000	2.300
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460			2.000	2.000
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0$ $= (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463	3.949	2.132	32	2.668
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА $(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0$	0464	10.951	13.758	16.580	13.757
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године						
						у 000 динара
Група рачуна , рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	10.652	24.419	38.490	47.775
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраним тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраним тржишту	1006				

604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	200	2.426	10.031	14.425
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	200	2.426	10.031	14.425
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	10.262	20.653	27.167	31.600
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	190	1.090	1.292	1.750

	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	8.552	18.749	29.407	39.675
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	300	1.050	1.550	1.859
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	1.000	1.300	2.512	3.575
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	6.002	12.199	18.395	25.591
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	350	2.000	3.750	4.650
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	300	600	900	1.200
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	600	1.600	2.300	2.800

	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	2.100	5.420	9.083	8.100
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031				
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	0	0	0	0
66, осим 662, 663 и 664	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	1.443	2.946	4.509	6.162
56, осим 562, 563 и 564	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				

560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	1.443	2.946	4.509	6.162
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	1.443	2.946	4.509	6.162
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052				

683 и 685						
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053				
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	657	2.474	4.574	1.938
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	657	2.474	4.574	1.938
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					

721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	657	2.474	4.574	1.938
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ					
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године					
					у 000 динара
ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	11.890	24.005	35.964	50.014
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.628	3.352	8.797	18.414
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	10.262	20.653	27.167	31.600
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	12.590	24.705	36.664	50.314
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	5.112	9.528	13.767	18.710
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	6.001	12.199	18.395	25.574
3. Плаћене камате	3008	1.477	2.978	4.502	6.030
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	700	700	700	300

Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019				
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				

4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	11.890	24.005	35.964	50.014
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	12.590	24.705	36.664	50.314
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	700	700	700	300
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	800	800	800	800
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 –	3047	100	100	100	500

3043 + 3044 + 3045 – 3046)					
----------------------------	--	--	--	--	--

Планирани приходи за 2021. годину обухватају следеће приходе:

- Сајамске манифестације:
 - Сајам књига и графике,
 - Међународни сајам лова и риболова, ловног туризма и наутике,
 - Комдел – сајам комуналне опреме,
 - Шумадијски сајам пољопривреде,
 - Сајам здравља,
 - Међународни сајам туризма и сеоског туризма,
 - Сајам аутомобила "Ауто експо",
 - Дечији сајам "Новогодишњи базар-Зимска чаролија".
 Укупни приходи од сајмова: **13.825.000,00** рсд.
- Остали приходи из редовног пословања:
 - Планирани приходи од издавања рекламних паноа: 600.000 без пдв-а,
 - Планирани приходи од издавања у закуп ресторана: 540.000 рсд,
 - Планирани приходи од давања у закуп хале: 1.150.000 рсд,
 - Приходи од давања у закуп Медија центра: 20.000 рсд,
 - Приходи од издавања сајамске опреме: 40.000 рсд.
 Укупни остали приходи: **2.350.000** рсд.
- Планирани приходи од субвенција износе **31.600.000** рсд.

Укупни планирани приходи износе 47.775.000 рсд.

Планирани расходи за 2021. годину обухватају следеће расходе:

- Трошкови материјала, канцеларијског, средства за хигијену, резервни делови: 1.859.000 рсд,
- Трошкови електричне енергије, гаса, горива: 3.575.000 рсд,
- Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи 25.591.000 рсд,
- Трошкови амортизације: 1.200.000 рсд,
- Трошкови за израду плаката, флајера, банера, каталога, рекламе, телефона, смећа, воде: 4.650.000 рсд,
- Трошкови интернета, процене ризика, стручне литературе, адвокатских услуга : 2.800.000 рсд.

Укупно планирани расходи из редовног пословања су **39.675.000** динара.

Поред расхода из редовног пословања Друштво има и расход камате према руднику Миљевина који се односи на дуговање из ранијих периода које планира да отплати 2021. године. Основ за отплату наведеног дуговања представља Споразум о решавању спора путем посредовања број: 03-ПС/2016 од 19.10.2016. године којим је предвиђено да се у 2021. години на име главног дуга исплати износ од 9.660.000 рсд на име камате 6.146.000 рсд.

Укупно планирани расходи износе: **45.837.000** рсд

Друштво планира да у току године из планираних прихода редовно измирује своје обавезе како би наставило да одржава своју ликвидност. Планиран је усклађен прилив готовине са потребама одлива. Због отежаног пословања услед избијања пандемије

на крају обрачунског периода планирано је да готовина буде нижа у односу на готовину са почетка обрачунског периода.

Износ и динамика прихода из буџета ЈЛС су приказани у Прилогу 4 – Субвенције и остали приходи из буџета.

Прилог 4.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА					
					у динарима
01.01-31.12.2020. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	35.205.000	33.965.000	33.965.000	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	35.205.000	33.965.000	33.965.000	0	0
				у динарима	
План за период 01.01-31.12.2021. године					
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	10.262.000	20.653.000	27.167.000	31.600.000	
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	

УКУПНО	10.262.000	20.653.000	27.167.000	31.600.000	
--------	------------	------------	------------	------------	--

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Средства из буџета града Крагујевца планирана су за следеће намене:

- Зараде и накнаде зарада 14.028.000 динара;
- Исплате на основу судске пресуде 612.000 динара
- Отплата рата по Споразуму са рудником Миљевина – 15.690.000 динара;
- Измиривање обавеза према добављачима – 1.270.000 динара.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Процењена добит за 2020.годину биће распоређена на покриће губитка из ранијих година. Добит из 2016, 2017, 2018. и 2019. године је распоређена на покриће губитка из ранијих година.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Средства за зараде запослених и накнаде председнику и члановима скупштине друштва су планиране у складу са важећим законом и подзаконским актима којима се уређује ова област.

Структура запослених и износи накнада су приказани у прилозима 6, 7, 9 и 10

Прилог
6.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године						
Редн и број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизова них радних места	Број извршила ца	Број запослен их по кадровск ој евиденци ји	Број запослен их на неодређе но време	Број запослен их на одређено време
1	Дирекција	8	8	8	6	2
2	Служба финансија	4	4	4	4	0

	и рачуноводства					
3	Служба маркетинга и сајамских манифестација	6	6	6	6	0
4	Служба за опште и кадровске послове	2	2	2	2	0
5	Техничка служба	10	10	10	10	0
6						
УКУПНО:		30	30	30	28	2

Збир броја запослених по секторима из Прилога 6 разликује се од броја запослених исказаних у Прилогу 5 (Трошкови запослених) јер је дошло до потписивања Споразума о привременом упућивању 4 запослена на рад код дугог послодавца које је установљено Решењем о мираовању радног односа код матичног послодавца.

Прилог 7.

Квалификациона структура						Старосна структура			
Р.бр	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина		Р.бр	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.				
1	ВСС	9	9	1	1	1	До 30 година	0	0
2	ВС	4	4			2	30 до 40	6	6
3	ВКВ	4	4			3	40 до 50	12	12
4	ССС	12	12	2	2	4	50 до 60	12	12
5	КВ					5	Преко 60		

6	ПК						УКУПНО	30	30
7	НК		1				Просечна старост		
УКУПНО		29	30	3	3				
Структура по полу						Структура по времену у радном односу			
Р. број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина		Р. Бр.	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.				
1	Мушки	11	11	3	3	1	До 5 година	0	0
2	Женски	19	19	0	0	2	5 до 10	6	6
УКУПНО		30	30	3	3	3	10 до 15	8	8
						4	15 до 20	6	6
						5	20 до 25	2	2
						6	25 до 30	3	3
						7	30 до 35	5	5
						8	Преко 35		
							УКУПНО	30	30

Прилог 9.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	28	1.793.465	64.052	27	1.650.942	61.146				1	142.523	142.523
II	28	1.841.332	65.762	27	1.686.378	62.458				1	154.954	154.954
III	28	1.767.153	63.113	27	1.625.500	60.204				1	141.853	141.853
IV	28	1.720.873	61.460	27	1.583.009	58.630				1	137.865	137.865
V	27	1.722.743	63.805	26	1.580.234	60.778				1	142.509	142.509
VI	27	1.735.252	64.269	26	1.592.744	61.259				1	142.509	142.509
VII	27	1.533.699	56.804	26	1.391.191	53.507				1	142.508	142.508
VIII	26	1.367.927	52.613	25	1.225.418	49.017				1	142.509	142.509
IX	27	1.808.383	66.977	26	1.660.228	63.855				1	129.694	129.694
X	25	1.589.105	63.564	24	1.459.411	60.809				1	129.694	129.694
XI	25	1.589.105	63.564	24	1.459.411	60.809				1	129.694	129.694
XII	25	1.589.105	63.564	24	1.459.411	60.809				1	129.694	129.694
УКУПНО	321	20.058.144	749.546	309	18.373.878	713.281				12	1.665.805	1.665.805
ПРОСЕК	27	1.671.512	62.462	26	1.531.156	59.440				1	138.817	138.817

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	24	1.576.838	65.702	23	1.446.534	62.893				1	130.304	130.304
II	24	1.576.838	65.702	23	1.446.534	62.893				1	130.304	130.304
III	24	1.576.838	65.702	23	1.446.534	62.893				1	130.304	130.304
IV	25	1.630.012	65.200	24	1.499.708	62.488				1	130.304	130.304
V	25	1.630.012	65.200	24	1.499.708	62.488				1	130.304	130.304
VI	25	1.630.012	65.200	24	1.499.708	62.488				1	130.304	130.304
VII	25	1.630.012	65.200	24	1.499.708	62.488				1	130.304	130.304
VIII	25	1.630.012	65.200	24	1.499.708	62.488				1	130.304	130.304
IX	25	1.630.012	65.200	24	1.499.708	62.488				1	130.304	130.304
X	29	1.875.835	64.684	28	1.745.287	62.332				1	130.304	130.304
XI	29	1.875.835	64.684	28	1.745.287	62.332				1	130.304	130.304
XII	30	1.963.662	65.455	29	1.833.114	63.211				1	130.304	130.304
УКУПНО	310	20.225.919	783.131	298	18.661.534	751.479				12	1.563.653	1.563.653
ПРОСЕК	26	1.685.493	65.261	25	1.555.128	62.623				1	130.304	130.304

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021.
годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	24	1.839.382	76.641	23	1.687.381	73.364				1	152.000	152.000
II	24	1.839.382	76.641	23	1.687.381	73.364				1	152.000	152.000
III	24	1.839.382	76.641	23	1.687.381	73.364				1	152.000	152.000
IV	25	1.901.409	76.056	24	1.749.409	72.892				1	152.000	152.000
V	25	1.901.409	76.056	24	1.749.409	72.892				1	152.000	152.000
VI	25	1.901.409	76.056	24	1.749.409	72.892				1	152.000	152.000
VII	25	1.901.409	76.056	24	1.749.409	72.892				1	152.000	152.000
VIII	25	1.901.409	76.056	24	1.749.409	72.892				1	152.000	152.000
IX	25	1.901.409	76.056	24	1.749.409	72.892				1	152.000	152.000
X	29	2.188.162	75.454	28	2.035.877	72.710				1	152.000	152.000
XI	29	2.188.162	75.454	28	2.035.877	72.710				1	152.000	152.000
XII	30	2.290.612	76.354	29	2.138.327	73.735				1	152.000	152.000
УКУПНО	310	23.593.534	913.522	298	21.768.679	876.601				12	1.824.001	1.824.001
ПРОСЕК	26	1.966.128	76.127	25	1.814.057	73.050				1	152.000	152.000

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

Прилог 9а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћени у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	39.184	29.098	40.617	30.103
	Највиша зарада	148.156	105.487	103.455	74.152
Пословодство	Најнижа зарада	129.694	92.546	130.304	92.973
	Највиша зарада	154.954	110.253	130.304	92.973

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу								
								у динарима
Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
II	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
III	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
IV	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
V	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
VI	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
VII	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
VIII	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
IX	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
X	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
XI	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
XII	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2
УКУПНО	373.500	148.500	112.500	24	373.500	148.500	112.500	24
ПРОСЕК	31.125	12.375	9.375	2	31.125	12.375	9.375	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу								
								у динарима
Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
II	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
III	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
IV	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
V	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
VI	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
VII	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
VIII	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
IX	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
X	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
XI	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
XII	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2
УКУПНО	587.280	233.496	176.892	24	587.280	233.496	176.892	24
ПРОСЕК	48.940	19.458	14.741	2	48.940	19.458	14.741	2

Није планирано додатно запошљавање. Прилог 8

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА					
Р. бр .	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр .	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	30		Стање на дан 30.06.2021. године	30
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2021. године	30		Стање на дан 30.09.2021. године	30
Р. бр .	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр .	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	30		Стање на дан 30.09.2021. године	30

	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2021. године	30		Стање на дан 31.12.2021. године	30

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитна задуженост није планирана за 2021.годину

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Планиране набавке су рационално приказане у прилогу 13. Планирана је набавка само неопходних добара и услуга за несметано функционисање друштва.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА						
						у динарима
Редн и број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01- 31.03.2021	План 01.01- 30.06.2021	План 01.01- 30.09.2021	План 01.01- 31.12.2021
	Добра					
1.	електрична енергија	900.000	600.000	1.050.000	1.412.000	1.975.000
2.	гориво	100.000	100.000	300.000	400.000	600.000
3.	гас за грејање	500.000	500.000	800.000	900.000	1.000.000
4.	канцеларијски материјал	30.000	30.000	90.000	120.000	150.000
5.	средства за хигијену	30.000	100.000	240.000	310.000	400.000
6.	резервни делови за ос.и опрему	140.000	50.000	300.000	400.000	480.000
7.	остали материјал	100.000	120.000	370.000	720.000	829.000
8.						
9.						
...						
	Укупно добра:	1.800.000	1.500.000	3.150.000	4.262.000	5.434.000
	Услуге					
1	услуге телефоније	480.000	150.000	400.000	550.000	700.000
2	изношења смећа	276.000	66.000	132.000	198.000	264.000
3	воде	200.000	66.000	120.000	170.000	240.000
4	рекламе	500.000	0	750.000	1.500.000	2.050.000
5	штампе	300.000	0	150.000	320.000	350.000

6	изнајмљивање пратеће опреме	120.000	0	150.000	352.000	386.000
7	услуге одржавања	124.000	74.000	648.000	660.000	660.000
8	услуге за процену ризика и ванредне ситуације	500.000	200.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
9	интернет	300.000	30.000	60.000	90.000	120.000
10	остале услуге	1.200.000	370.000	540.000	1.100.000	1.680.000
	Укупно услуге:	4.000.000	956.000	3.950.000	5.940.000	7.450.000
	Радови					
1						
2						
...						
	Укупно радови:					
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	5.800.000	2.456.000	7.100.000	10.202.000	12.884.000

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У 2021. години нису планирана инвестициона улагања.

10. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене су планирана крајње рационално и користе се само за рекламу и пропаганду због природе делатности друштва, и то је приказано у прилогу 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ							
							у динарима
Редни број	Позиција	План	Реализација (процена)	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
		2020. година	2020. година				
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација						
6.	Реклама и пропаганда	1.500.000	500.000		750.000	1.500.000	2.050.000
7.	Остало						

Делатност организовања састанака и сајмова захтева коришћење рекламних услуга јер оне директно утичу на повећање прихода.


Председник Скупштине друштва
Милетић Ивица