



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-266/20-V
Датум: 18.децембар 2020. године
Крагујевац



СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 65. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 24/14 – пречишћен текст) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Бојана Илића, директора Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.



ПРЕДСЕДНИК,
Никола Дашић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023- 266 /20-V
Датум: 18.децембар 2020. године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), на седници одржаној дана 18.децембра 2020. године, донело је

З А К Љ У Ч А К
о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на
Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва
"Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и одлучивање.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Бојан Илић, директор Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

ПРЕДСЕДНИК,
Никола Дашић,с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за послове органа Града
Број: XXII- 742 /20
Дана: 15. децембра 2020. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- Председнику Градског већа –

Градска управа за послове органа Града, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 7. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) чланом 10. и чланом 16. Одлуке о организацији градске управе града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19), упућује Градском већу

- Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва " Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину сачињен је у складу са законом и правно-технички је усаглашен.

Уколико у дневни ред седнице Градског већа уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, представник предлагача биће Бојан Илић, директор Спортског привредног друштва " Раднички" д.о.о. Крагујевац.

НАЧЕЛНИК,

Јелена Бојовић,с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), члана 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 28/19- пречишћен текст) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној _____ 2020. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

I Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, у складу са Одлуком коју је донела Скупштина Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац број 01-4154 од 14. децембра 2020.године.

II Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, садржан је у члану 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), члана 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 28/19- пречишћен текст) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 14. децембра 2020.године, Одлуком број 01- 4154 донела је Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину.

Разлог за доношење овог решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2021.годину, Градске управе за послове органа Града број 020-307/20-XXII од 26.10.2020. године на које је Градско веће дало сагласност Закључком број 023-229/20-V од 26. октобра 2020. године.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ .2020. године

**ПРЕДСЕДНИК,
Мирослав Петрашиновић**



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktnе banke
www.spdradnickikragujevac.com

СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
РАДНИЧКИ
Број 01-4134
Дана 14.12.2020 год.
КРАГУЈЕВАЦ

На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 2. Одлука о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „Раднички“ доо Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број:29/19) , Скупштина СПД „Раднички“ на седници одржаној 14.12.2020. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања за Спортско привредно друштво „Раднички“ доо за 2021. годину, који је предложио директор спортског Друштва.

2. Годишњи програм пословања за Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац, за 2021. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

СПД „Раднички“
Датум: 14.12.2020. године

ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Саша Марковић



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktna banke
www.spdradnickikragujevac.com

СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
РАДНИЧКИ ДОО
Бр. 01-4153
Дана 14.12.2020. год.
КРАГУЈЕВАЦ

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
СПОРТСКОГ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА
„РАДНИЧКИ„ ДОО КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2021. ГОДИНУ**

Крагујевац, децембар 2020. године

www.spdradnickikragujevac.com e-mail: office@spdradnickikragujevac.com



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

САДРЖАЈ

1. Општи подаци
2. Анализа пословања у 2020. години
3. Циљеви и планиране активности за 2021.
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама
5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка
6. План зарада и запошљавања
7. Кредитна задуженост
8. Планиране набавке
9. План инвестиција
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktnе banke
www.spdradnickikragujevac.com

1. Општи подаци о друштву

Пословно име: Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац

Статус: Активно привредно друштво

Матични број: 07150717

ПИБ: 101319151

Правна форма: Друштво са ограниченом одговорношћу

Седиште: ул. Града Сирена бр.15

Општина: Крагујевац

Датум оснивања: 15.06.2017. године

Скраћено пословно име: СПД „Раднички“ доо Крагујевац

Шифра делатности и претежна делатност: 9312 - делатност спортских клубова

Организациона шема друштва

Скупштина друштва

Директор

Извршни директор

Служба
маркетинга

Служба општих и
заједничких
послова

Служба за
управљање
објектима

Служба спорта



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

Организациону структуру Друштва чине Скупштина Друштва, директор, службе унутар којих се одвијају послови утврђени Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, који доноси директор Друштва.

На месту извршног директора постављен је Горан Марковић на основу Правилника о измени и допуни Правилника о организацији и систематизацији послова у СПД „Раднички“ број 01-1206 од 29.04.2020.г.

На 6. седници Скупштине друштва одржане 31.01.2019. године донета је одлука број 8/2019 о именовању директора којом се Бојан Илић, дипломирани менаџер, именује за директора Спортског привредног друштва „Раднички“ доо Крагујевац на мандатни период од четири године.

Скупштина града Крагујевца, дана 14.09.2020.године је донела Решење о именовању председника и чланова Скупштине друштва СПД „Раднички“ доо број 112-1521/20-І. Именују председник и чланови Скупштине друштва СПД „Раднички“ доо на мандатни период од четири године.

Чланови скупштине друштва су:

1. Саша Марковић, дипломирани машински инжењер, именован за председника Скупштине друштва СПД „Раднички“
2. Ненад Луковић, професор физичке културе, именован за члана Скупштине друштва СПД „Раднички“
3. Александар Давидовић, техничар за моторна возила именован за члана Скупштине друштва СПД „Раднички“

Пословање Друштва уређено је законима:

-Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2020),

-Закон о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016),

-Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. Закон, 101/2016-др. закон и 47/2018),

-Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ 15/2016 и 88/2019)

-Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“ бр. 93/2012),

-Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 91/2019),

-Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017 и 95/2018 аутентично тумачење),

-Закон о рачуноводству (Сл. гласник РС бр. 73/2019)



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktnе банке
www.spdradnickikragujevac.com

-Закон о порезу на доходак грађана (Сл.гласник РС", бр. 24/2001, 80/2002, 80/2002 – др.закон 135/2004, 62/2006, 65/2006 - исп., 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 – Одлука УС, 7/2012 - ускл.дин.изн 93/2012, 114/2012 – Одлука УС, 8/2013 - ускл.дин.изн 47/2013, 48/2013 – испр., 108/2013, 6/2014 - ускл.дин.изн 57/2014, 68/2014 – др.закон, 5/2015 -112/20 ускл.дин.изн 15, 5/2016 - 7/2017 - ускл.дин.изн 113/2017, 7/2018- ускл.дин.изн., 95/2018, 4/2019 - ускл.дин.изн., 86/2019 i 5/2020 - ускл.дин.изн.)

-Закон о порезу на добит правних лица ("Сл.гласник РС", бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 – др.закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 – др.закон, 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење 112/2015, 113/2017, 95/2018 i 86/2019)

-Закон о порезу на додату вредност ("Сл.гласник РС", бр. 84/2004, 86/2004 – исп., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – ускл.дин.изн., 68/2014 – др.закон, 142/2014, 5/2015 – ускл.дин.изн., 83/2015, 5/2016 - ускл.дин.изн., 108/2016, 7/2017 - ускл.дин.изн., 113/2017, 13/2018 ускл.дин.изн., 30/2018, 4/2019 - ускл.дин.изн., 72/2019 i 8/2020 - ускл.дин.изн.,)

-Закон о пореском поступку и пореској администрацији ("Сл.гласник РС" бр. 80/2002, 84/2002 - испр., 23/2003 - испр., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 – др.закон, 62/2006 – др.закон, 63/2006 – испр.др.закон 61/2007, 20/2009, 72/2009 – др.закон, 53/2010, 101/2011, 2/2012 – испр 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 – аутентично тумачење 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018 i 86/2019)

-Закон о буџету ("Сл.гласник РС" бр. 84/2019, 60/2020 – уредба и 135/2020)

Подзаконска акта

-Одлука о вршењу оснивачких права над Спортско привредним друштвом „Раднички“ доо Крагујевац, број одлуке 023-339/19-I/01

-Одлука о статусној промени припајања број 023-212/19-I (којом се Спортско привредно друштво „Рукометни клуб Раднички 1964“ доо Крагујевац и Спортско привредно друштво „Крагујевачки ватерполо клуб Раднички“ доо као друштва преносиоци припајају Спортском привредном друштву „Раднички“ доо Крагујевац као друштву Стицаоцу)

-Одлука о статусној промени припајања број 023-311/19-I (којом се Спортско привредно друштво „Женски кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац и Спортско привредно друштво „Крагујевачки кошаркашки клуб Раднички“ доо као друштва преносиоци припајају Спортском привредном друштву „Раднички“ доо Крагујевац као друштву Стицаоцу)

-Правилник о номенклатури спортских занимања и звања („Сл. Гласник РС“ бр. 86/2020)



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

- Правилник о условима за обављање спортске делатности (Сл. Гласник РС бр. 63/2013)
- Регистрациони правилник кошаркашког савеза Србије
- Регистрациони правилник рукометног савеза Србије
- Правилник о статусу регистрацији и праву наступа играча Ватерполо савеза
- Правилник о дозволи за рад спортских стручњака – тренера у области одбојкашког спорта
- Правилник о регистрацији играча одбојкашког савеза Србије
- Правилник о лиценцирању рукометног савеза
- Правилник о рукометним такмичењима
- Правилник о безбедности и понашању на рукометним такмичењима
- Правилник о условима и критеријумима за трансфер ватерполо играча
- Правилник о трансферу ватерполо играча

Интерна акта

- Статут
- Правилник о раду
- Правилник о зарадама
- Правилник о организацији и систематизацији послова у СПД "Раднички"
- Правилник о солидарној помоћи
- Правилник о нормативу утrophка горива
- Правилник о јавним набавкама
- План примене мера за спречавање ширења епидемије заразне болести COVID 19
- Правилник о мобилној телефонији



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

-Пословник о раду скупштине друштва

-Правилник о поступку унутрашњег узбуђивања

Одлуком оснивача, града Крагујевца 12.02.2019. године, Спортско привредно друштво Одбојкашки клуб „Раднички“ доо Крагујевац постаје Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац, када поред своје основне делатности спортских клубова, друштво започиње и обављање делатности спортских објеката.

У наредном периоду долази до припајања различитих грана спорта, односно СПД „Раднички“ постаје матична кућа РК „Раднички“, КВК „Раднички“, ЖKK „Раднички“ и КК „Раднички“.

На 11. седници Скупштине друштва одржаној 15.07.2019.г. усвојена је одлука о статусној промени припајања где се одобрава припајање Спортског привредног друштва „Рукометног клуба Раднички 1964“ доо Крагујевац уз Спортско привредно друштво Крагујевачки „Ватерполо клуб Раднички“ доо Крагујевац као друштва преносиоца и Спортско привредног друштва „Раднички“ доо Крагујевац као друштва стицаоца. У октобру исте године, тачније 18.10.2019.г на 14 седници Скупштине друштва, усвојена је још једна одлука о статусној промени припајања којом Спортско привредно друштво „Крагујевачки кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац уз Спортско привредно друштво „Женски кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац као друштва преносиоци, припајају Спортско привредном друштву „Раднички“ доо Крагујевац као друштву стицаоцу.

Поред спортских клубова који су приступили статусној промени, Спортско привредно друштво обухвата и објекте и купалишта која су му поверена на одржавање и управљање „СББ хала Језеро“, Спортска хала „Гордана Гоца Богојевић“, Центар за спорт и рехабилитацију особа са инвалидитетом „Искра“, Куглана, Стрељана, Затворени базени, Отворени базени, Шумаричко језеро, Креативни парк, тениски терени и терени за одбојку на песку у Великом парку, као и „Градска фонтана“.

Решењем Градског већа Града Крагујевца, број 360-443/20-V од 13.11.2020.г. Спортско привредном друштву је додељено на коришћење без накнаде и 30 станова, у којима ће боравити спортисти, чланови клубова СПД „Раднички“ доо Крагујевац, чиме је потврђена чињеница да се Град Крагујевац у све већој мери заузима за развој спорта.

Град Крагујевац је одувек био град спорта и спортског духа, па је овим одлукама желео да обједини спорт и спортске објекте под једну управу. На тај начин спортисти, чланови клубова који чине Спортско привредно друштво „Раднички“, добијају квалитетне услове за тренажни рад и напредовање, што је главни услов за спортске резултате. Захваљујући константној бризи о условима и потребама спортиста, сви „клубови“ чланови СПД „Раднички“ се такмиче у највишим ранговима Србије, и квалификације за европска такмичења.

Рукометни мушки тим у 2020 години постаје члан „Аркус“ супер лиге, женски рукометни тим се пласирао у Суперлигу Србије, ватерполо тим је члан Суперлиге Србије и игра квалификације за европска такмичења, мушки одбојкашки тим се такмичи у Суперлиги Србије, женски одбојкашки тим у Првој Б лиги Србије, женски кошаркашки тим се такмичи у Суперлиги Србије и мушки кошаркашки тим је члан Кошаркашке лиге Србије.



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

Сви спортски резултати доприносе да се покрене и охрабри омладина да се развија у једном здравом спортском духу, избегавајући све животне изазове што је и циљ свих у СПД „Раднички“ доо Крагујевац.

2. Анализа пословања у 2020. години

СПД Раднички доо у 2020. години био је фокусиран, пре свега, на остваривање што бољих спортских резултата свих клубова, као и на тежњу да се обезбеди што ликвидније пословање. Под тим се подразумевају благовремене исплате уговорених накнада спортиста, исплате зарада запослених у законом предвиђеном року, као и исплате свих добављача услуга. Сви клубови су обезбедили учешће у својим највишим ранговима, сви спортисти и запослени су примали своје зараде у законом предвиђеном року, док су добављачи услуга исплаћивани оном динамиком, којом је то било изводљиво, с обзиром да су у 2020. години пословни приходи СПД РАДНИЧКИ доо били десетковани, услед избијања епидемије и затварања скоро свих објеката који су додељени на коришћење.

Пројектовани резултат у билансу успеха, с обзиром да се Програм пословања за 2020. годину предаје пре истека текуће 2020. године, износи 7.920.000,00 динара. Финансијски резултат се разликује у односу на план за 2020. годину у износу из разлога што сви клубови очекују да до 31.12.2020. године добију новчана средства од стране надлежних савеза у износу од око 29.000.000 динара на основу Уговора о реализацији уредбе о утврђивању програма финансијске подршке спортским организацијама у отежаним економским условима услед пандемије COVID-19 који се финансира из буџета Републике Србије. Ова средства, уколико финансијски резултат заиста према пројекцији буде позитиван, искористиће се за покриће губитка из претходних година.

Анализом биланса успеха за 2020. годину, упоређујући реализацију (процену) са планом, може се доћи до закључка, да је пројектована значајно већа реализација у односу на планирану позицију у износу од 29.000.000 динара из разлога што клубови очекују значајна новчана средства до 31.12.2020. године од стране надлежних спортских савеза. На групи рачуна 61, где у највећој мери спадају приходи од продаје улазница за отворене и затворене базене, приходи од коришћења куглане, приходи од преноћишта у Спортском центру Искра и СББ хали Језеро као и многи други, пројектује се мања реализација прихода у односу на планирану од око 2 милиона динара. Разлог томе је све неизвеснија ситуација у вези са избијањем епидемије. Наиме, приходи на групи 61 су изменом Програма пословања током 2020. године свакако планирани у знатно мањем износу у односу на првобитни план, управо имајући у виду ситуацију у вези са епидемијом и чењеницу да су наши најзначајнији пословни приходи током 2020. године изостали из разлога што објекти који су нам додељени на коришћење од стране Града нису радили. Сада се може закључити да ће и тако десетковани пословни приходи бити остварени у мањем износу од планираног за око 2 милиона динара. Што се тиче расходне стране, извесно је да ће трошкови производних услуга на групи 53 бити пробијени у односу на планиране за око 4.000.000,00 динара. Разлог је што ће трошкови транспортних услуга у великој мери премашити планиране трошкове, имајући у виду, између



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

осталог, да је ватерполо селекција у децембру 2020. године путовала у Савону како би учествовала у Лен купу. Такође, трошкови зарада на групи 52 су пројектовани у већем износу у односу на план за око 4 милиона динара, а детаљно објашњење у вези са овим одступањем дато је у 4. поглављу овог Програма.

Што се тиче Извештаја о новчаним токовима за 2020. годину, већи прилив новчаних средстава је остварен по основу осталих прихода, тј. донација, а мањи прилив по основу продаје роба и услуга, као и мало већи одлив средстава по основу зарада од планираног. Разлози су већ наведени у овом одељку и тичу се новчаних средстава која клубови треба да добију од надлежних савеза, ситуације у вези са избијањем епидемије.

На тај начин, СПД Раднички доо планира да на крају 2020. године оствари позитиван финансијски резултат захваљујући средствима која сви клубови до краја 2020. године треба да добију од надлежних савеза, као и као и континуираној финансијској подршци од стране Оснивача.

Овим путем поново треба скренути пажњу да наведену пројекцију финансијског резултата за 2020. годину треба прихватити са резервом из разлога што пословна 2020. година у тренутку израде Програма пословања за 2021. годину још увек траје и не могу се са сигурношћу предвидети све пословне промене које ће се евидентирати у 2020. години. Уколико се пројекција оствари и СПД Раднички доо заиста оствари добитак, под условом да не дође до изненадног повећања материјалних трошкова на групи 51, као ни трошкова производних услуга на групи 53 и нематеријалних трошкова на групи 55, тај добитак ће се искористити за покривање губитка из претходних година.

У наставку одељка представљену су биланс стања (прилог 1), биланс успеха (прилог 1а) и Извештај о новчаним токовима (прилог 1б) за 2020. пословну годину.



БЕЛТАРС СТАНКА, юн дан 31.12.2020, глумне

[illegible]

16

17



БЮЛЕТЕНЬ УЧЕБЕНА за периода 01.01 - 31.12.2020, година

[illegible]



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

Grupa prijema, datum	POSREDOVANJE	AOD	Novi 01.01-31.12.2020.	Povraćaj (iznosila) 01.01-31.12.2020.
101	1. Prihod od prodaje i dobijanja neprofitnih imovina, imovina iz prihodov izostajanja	1010		
102	2. Prihod od prodaje i dobijanja imovina	1020		
103	3. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1030		
104	4. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1040		
105	5. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1050		
106	6. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1060		
107	7. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1070		
108	8. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1080		
109	9. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1090		
110	10. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1100		
111	11. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1110		
112	12. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1120		
113	13. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1130		
114	14. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1140		
115	15. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1150		
116	16. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1160		
117	17. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1170		
118	18. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1180		
119	19. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1190		
120	20. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1200		
121	21. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1210		
122	22. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1220		
123	23. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1230		
124	24. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1240		
125	25. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1250		
126	26. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1260		
127	27. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1270		
128	28. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1280		
129	29. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1290		
130	30. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1300		
131	31. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1310		
132	32. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1320		
133	33. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1330		
134	34. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1340		
135	35. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1350		
136	36. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1360		
137	37. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1370		
138	38. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1380		
139	39. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1390		
140	40. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1400		
141	41. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1410		
142	42. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1420		
143	43. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1430		
144	44. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1440		
145	45. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1450		
146	46. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1460		
147	47. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1470		
148	48. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1480		
149	49. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1490		
150	50. Prihod od prodaje i dobijanja imovina iz prihodov izostajanja	1500		



www.spdradnickikragujevac.com e-mail: office@spdradnickikragujevac.com



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

3. Циљеви и планиране активности за 2021. годину

Основни циљеви и задаци, са аспекта дугорочности могу се дефинисати у следећем:

- Првенствено наставак континуитета одличних спортских резултата и наступа у најјачим лигама
- Пласирање на значајна регионална и европска такмичења, чиме би Град Крагујевац у Европи и региону био препознат као град спорта
- Окупљање млађих категорија, које представљају будућност спорта како у Крагујевцу, тако и на репрезентативном нивоу
- Формирање и васпитавање здраве спортске личности, што представља највећи изазов данашњице
- Проширивање сарадње са осталим клубовима, савезима, државним и приватним лицима ради окупљања школске, студенске омладине и грађана и њихово учлањење у клуб.
- Масовљавање и развој спорта код мушке и женске популације на подручју града Крагујевца
- Организација КУП-ова, такмичарских и пријатељских утакмица.
- Учествовање на турнирима у земљи и иностранству које организују други клубови или савези, а по њиховом позиву
- Подстицај спортске игре у духу мира, фер-плеја, без дискриминације на политичкој, полној, верској, расној и другој основи
- Обављање спортске активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима савеза Србије и Статута
- Реконструкција спортских објеката који су дати на управљање, чиме би се омогућило организовање престижних такмичења
- Брига о објектима који су намењени за рекреацију грађанства, и за наше најмлађе суграђане, надамо се будуће спортисте.

Ови циљеви су стални и морају се увек истицати као основна делатност спортског привредног друштва, а у складу са основном делатношћу СПД „Раднички“ доо Крагујевац.

Међутим осим већ наведених циљева неопходно је у садашњем тренутку обратити пажњу на:

- чинити напоре на стабилизацији пословања друштва и стварати основ за пословање у 2021-тој години.
- преузимати потребне активности на уређивању односа са добављачима и играчима као предуслов за ефикасно функционисање у наредном периоду
- стварати правне, административне и друге претпоставке за остваривање правне функције нашег друштва
- непосредно усавршавати сарадњу са оснивачем – Градом Крагујевцем и заједничким пројектима обогаћивати презентацију спорта и Града као најзначајнијих субјеката у привредном друштву.
- сталним унапређивањем рада у спортском сектору омогућити успешније реализовање задатака у такмичарском делу сезоне и др.
- подстицати рад и обуку спортског особља као што су играчи, трнери и медицинско особље и остали спортски стручњаци



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-82 kod Direktnе банке
www.spdradnickikragujevac.com

-обављати и остале дужности у најбољем интересу Спортско привредног друштва, „Раднички“ доо Крагујевац, и његових чланова у складу са законодавством Републике Србије и статусним актима друштва

Полазећи од новог модернијег схватања спорта у сваком колективу кадровско питање је питање број један. За разлику од осталих привредних субјеката основна средстава у спортском колективу су играчи. Имајући у виду чињеницу улагања у развој играча, потребу да се освајањем најзначајнијих титула и постизањем најквалитетнијих резултата, потребу ангажовања пратећих кадровских и других потенцијала, жеља навијача и симпатизера, то спортску организацију чини сложеним субјектом привређивања са економско-пословног аспекта.

Што се тиче основних ризика у пословању, могао би се издвојити ризик ликвидности који је непосредно узрокован врло неповољном епидемиолошком ситуацијом. Наиме, ситуација у вези са пандемијом је врло неизвесна и то би се могло врло неповољно одразити на пословање СПД Раднички доо, самим тим што се доводи у питање рад објеката који су добијени на коришћење од стране Града (отворени и затворени базени). Када је у питању управљање наведеним ризиком, СПД Раднички доо био би додатно посвећен налажењу приватних донатора и спонзора, као и добијању додатне финансијске подршке од стране оснивача у случају да епидемиолошка ситуација остане неповољна.

У наставку овог одељка дат је приказ планираних и реализованих индикатора пословања (прилог 2).



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

Прилог 2

Приказ планираних и realizovanih indikatora poslovanja

u 1000 dinara

		2018. godina	2019. godina	2020. godina	2021. godina
Ukupni kapital	Plan				
	Realizacija				-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	0%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-	0%	0%	0%
Ukupna imovina	Plan			1.329	2.590
	Realizacija			1.468	-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	+11%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-	0%	0%	+56%
Poslovni prihodi	Plan			293.500	329.500
	Realizacija			321.500	-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	+9%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-	0%	0%	2%
Poslovni rashodi	Plan			302.830	343.646
	Realizacija			311.262	-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	+3%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-	0%	0%	+10%
Poslovni rezultat	Plan	0	0	-7.330	-12.146
	Realizacija	0	0	10.138	-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	+240%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-	0%	0%	+219%
Neto rezultat	Plan			-8.250	12.746
	Realizacija			7.920	-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	+196%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-	0%	0%	+61%
Broj zaposlenih na dan 31.12.	Plan			108	107
	Realizacija			108	-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	0%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-	0%	0%	+1%
Prosječna neto zarada	Plan			49.620	49.281
	Realizacija			47.881	-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	-3%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-	0%	0%	-4%
Investicije	Plan				-
	Realizacija				-
	% ostvarenja realizacije od plana	0%	0%	0%	-
% ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine		-			-

Napomena: U poslovanju kapital kod % ostvarenja realizacije u odnosu na realizaciju prethodne godine, porasao je plan za 2021. godinu u realizaciji iz 2020. godine.

Prosječna neto zarada = ukupna ostvarena neto zarada u godini : 12 : broj zaposlenih



© 2004 Blackwell Publishing Ltd

© 1998 John Wiley & Sons, Inc.

REAGENTS AND MATERIALS

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) predstavlja izdvojenu vrijednost prije isporuke koja nije odobrena za plaćanje poreza, ali uključuje amortizaciju i deprecijaciju. EBITDA se koristi za procjenu operativne sposobnosti tvrtke, ali ne uključuje troškove kapitala i amortizacije.

HGS (Hajipour et al., 2006) = $\frac{\text{Средствата, притежавани от частни лица}}{\text{Общият добит} \cdot \text{разлика средствата}} \cdot 100$

HDE (Rattazzi and Tassieri) - C'è una differenza sostanziale tra i due: i primi sono i "veri" filosofi, i secondi sono i "falsi" filosofi.

Полученный математический закон – универсальный закон для всех известных действующих

Две χ^2 критериями проверяются следующие утверждения: 첫째, различия в распределении по обществу, основанные только на общности и экстерриториальности общности и критериях. Другая проверка различия в общности и экстерриториальности общности. * 100.

Анализ данных при жидкой фазной экстракции средствием 1-пропанол-метанола (7/100)

^a % зарплат в исследованные предприятия = (Годовые выплаты, включая отпуск и премии за работу / численность персонала) * 100.



4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Планирани приходи и расходи за 2021. годину условиће исказивање негативног финансијског резултата у Билансу успеха за 2021. годину.

Што се тиче структуре расхода у 2021. години, пројектовани материјални трошкови на групи 51 износе 63.500.000 динара. Највећи удео ових трошкова чине трошкови комуналних услуга, тј. трошкови електричне енергије, трошкови централног грејања, трошкови воде, трошкови чистоће, трошкови горива, као и трошкови материјала за одржавање, осталог материјала, алата и инвентара и спортске опреме. Ови трошкови се предвиђају у износу већем у односу на 2020. годину, јер је полазна претпоставка да ће базени у одређеној мери и у одређеном временском периоду радити за разлику од 2020. године, па ће трошкови неопходног одржавања и комуналних услуга у вези са тим бити већи. Пројектовани трошкови зарада на групи 52 износе 245.646.016,00 динара где ће највећи удео и у 2021. години чинити зараде запослених и накнаде спортиста и спортских стручњака. Треба напоменути да овај konto представља најварјабилнију ставку у пројекцији прихода, јер ће се уговори за сезону 2021/22 закључивати током лета 2021. године и у овом тренутку не може се са сигурношћу тврдити колико ће ови трошкови износити. Пројектовани трошкови производних услуга на групи рачуна 53 (превоз спортиста, закупи сала, реклама и пропаганда, услуге обезбеђења, услуге одржавање...) износе 14.000.000 динара. Пројектовани нематеријални трошкови на групи рачуна 55 (здравствене услуге, адвокатске услуге, премије осигурања, услуге чишћења, трошкови платног промета, котизације и чланарине...) износе 17.000.000 динара. Пројектовани трошкови амортизације износе 500.000 динара, док се трошкови камата предвиђају на износ од 600.000.

Што се тиче структуре прихода, највећи удео заузимају приходи на групи 64, где се убрајају субвенције града, као и донације од стране приватних привредних субјеката, тако да се ови приходи пројектују у износу од 280.000.000 динара у 2021. години. СПД РАДНИЧКИ доо у 2021. години рачуна на повољнију епидемиолошку ситуацију, тако да би у другом делу године могли бити остварени значајно већи приходи у односу на 2020. годину на групи рачуна 60 (приходи од продаје робе и пића), као и на групи рачуна 61, где у највећој мери спадају приходи од коришћења отворених и затворених базена. На овај начин, приходи од услуга на групи 61 процењени су у износу од 26.000.000, приходи од бутика и кафића на групи 60 процењени су у износу од 3.500.000, док остали пословни приходи на групи рачуна 65, где у највећој мери спадају приходи од чланарина и закупнина, процењени су на износ од 20.000.000 динара.

Као резултат наведених планских позиција, произилази да ће резултат на крају пословне 2021. године Спортског привредног друштва Раднички бити нето губитак у износу од 12.746.000 динара. Треба напоменути да ову пројекцију треба прихватити са великом резервом из разлога што у тренутку сачињавања Програма пословања за 2021. годину епидемиолошка ситуација је врло критична и неизвесна, као и трошкови спортиста у другој половини године из разлога што спортска сезона фактички почиње у августу месецу, када се ради нови уговори.

У наставку овог одељка представљени су пројективани биланс стања (прилог 3), биланс успеха (прилог 3а) и Извештај о новчаним токовима (прилог 3б) за 2021. годину.



БНЛАШС СҒАҒА на дати 31.12.2021. године

26



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spradnickikragujevac.com

Tabela prikazuje prihode	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE			
			1. kvartal 2012.	2. kvartal 2012.	3. kvartal 2012.	4. kvartal 2012.
10	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
11	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
12	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
13	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
14	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
15	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
16	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
17	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
18	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
19	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
20	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
21	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
22	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
23	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
24	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
25	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
26	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
27	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
28	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
29	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
30	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
31	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
32	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
33	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
34	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
35	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
36	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
37	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
38	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
39	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
40	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
41	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
42	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
43	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
44	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
45	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
46	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
47	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
48	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
49	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
50	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
51	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
52	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
53	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
54	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
55	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
56	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
57	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
58	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
59	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
60	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
61	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
62	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
63	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
64	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
65	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
66	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
67	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
68	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
69	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
70	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
71	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
72	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
73	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
74	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
75	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
76	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
77	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
78	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
79	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
80	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
81	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
82	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
83	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
84	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
85	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
86	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
87	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
88	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
89	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
90	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
91	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
92	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
93	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
94	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
95	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
96	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
97	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
98	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
99	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				
100	POSREDOVANJE	POSREDOVANJE				

28



БИБЛИОТЕКА введена 01.01.2021, 01.12.2021, 01.01.2022

www.spdradnickikragujevac.com e-mail: office@spdradnickikragujevac.com



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
 Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
 PIB 101319151, MB 07150717
 ŽR 150-2127-62 kod Direktno banke
www.spdradnickikragujevac.com

Eviden- cijski broj	Naziv projekta	Godina	Financiranje			
			Plan 2021-2022	Plan 2023-2024	Plan 2025-2026	Plan 2027-2028
100-000	1. Izrada projekata i studija	1000				
100-001	1.1. Izrada projekata i studija	1000				
100-002	1.2. Izrada projekata i studija	1000				
100-003	1.3. Izrada projekata i studija	1000				
100-004	1.4. Izrada projekata i studija	1000				
100-005	1.5. Izrada projekata i studija	1000				
100-006	1.6. Izrada projekata i studija	1000				
100-007	1.7. Izrada projekata i studija	1000				
100-008	1.8. Izrada projekata i studija	1000				
100-009	1.9. Izrada projekata i studija	1000				
100-010	1.10. Izrada projekata i studija	1000				
100-011	1.11. Izrada projekata i studija	1000				
100-012	1.12. Izrada projekata i studija	1000				
100-013	1.13. Izrada projekata i studija	1000				
100-014	1.14. Izrada projekata i studija	1000				
100-015	1.15. Izrada projekata i studija	1000				
100-016	1.16. Izrada projekata i studija	1000				
100-017	1.17. Izrada projekata i studija	1000				
100-018	1.18. Izrada projekata i studija	1000				
100-019	1.19. Izrada projekata i studija	1000				
100-020	1.20. Izrada projekata i studija	1000				
100-021	1.21. Izrada projekata i studija	1000				
100-022	1.22. Izrada projekata i studija	1000				
100-023	1.23. Izrada projekata i studija	1000				
100-024	1.24. Izrada projekata i studija	1000				
100-025	1.25. Izrada projekata i studija	1000				
100-026	1.26. Izrada projekata i studija	1000				
100-027	1.27. Izrada projekata i studija	1000				
100-028	1.28. Izrada projekata i studija	1000				
100-029	1.29. Izrada projekata i studija	1000				
100-030	1.30. Izrada projekata i studija	1000				
100-031	1.31. Izrada projekata i studija	1000				
100-032	1.32. Izrada projekata i studija	1000				
100-033	1.33. Izrada projekata i studija	1000				
100-034	1.34. Izrada projekata i studija	1000				
100-035	1.35. Izrada projekata i studija	1000				
100-036	1.36. Izrada projekata i studija	1000				
100-037	1.37. Izrada projekata i studija	1000				
100-038	1.38. Izrada projekata i studija	1000				
100-039	1.39. Izrada projekata i studija	1000				
100-040	1.40. Izrada projekata i studija	1000				
100-041	1.41. Izrada projekata i studija	1000				
100-042	1.42. Izrada projekata i studija	1000				
100-043	1.43. Izrada projekata i studija	1000				
100-044	1.44. Izrada projekata i studija	1000				
100-045	1.45. Izrada projekata i studija	1000				
100-046	1.46. Izrada projekata i studija	1000				
100-047	1.47. Izrada projekata i studija	1000				
100-048	1.48. Izrada projekata i studija	1000				
100-049	1.49. Izrada projekata i studija	1000				
100-050	1.50. Izrada projekata i studija	1000				



www.spdradnickikragujevac.com e-mail: office@spdradnickikragujevac.com



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-82 kod Direktnе banke
www.spdradnickikragujevac.com

У 2021. години планирано је да СПД РАДНИЧКИ доо на име субвенција из буџета Града приходује новчана средства у износу од 255.000.000 динара, Што се тиче структуре трошкова који ће се финансирати из субвенција Града, дат је следећи приказ расподеле субвенције:

- нематеријални трошкови – 50.000.000 динара
- трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи – 187.618.579 динара
- трошкови производних услуга – 7.500.000 динара
- нематеријални трошкови – 5.000.000 динара
- остали расходи – 4.881.421 динара

Наиме, на материјалне трошкове (група рачуна 51) планира се издвајање новчаног износа од 50 милиона динара и од тога ће највећи део бити утрошен на комуналне трошкове. На име трошкова зарада (група рачуна 52) планира се издвајање средстава из субвенција Града у износу од 187.618.579 динара. Од тога највећи планира се за зараде запослених и накнаде спортиста, док ће део средстава бити исплаћен и за накнаде по основу уговора о делу, остале личне расходе и накнаде (превоз запослених, јубиларне награде, солидарне помоћи), као и накнаде члановима Скупштине. На име трошкова производних услуга (група рачуна 53) планира се издвајање средстава у износу од 7,5 милиона динара која ће бити утрошена на превоз спортиста, на закупе сала и преостали износ на име трошкова осталих производних услуга (као што је обезбеђење на утакмицама и физичко-техничко обезбеђење објеката и остале производне услуге). На име нематеријалних трошкова (група рачуна 55) планира се издвајање 5 милиона динара из средстава субвенције. Од тога ће бити покривени трошкови непроизводних услуга (здравствених услуга, трошкови чишћења...), трошкови осигурања, трошкови чланарина које клубови плаћају надлежним савезима, као и остали нематеријални трошкови. Такође, у плану је да се из средстава субвенције покрију дугови преузети од кошаркашких клубова након статусне промене припајања у износу од 4.881.421 динара. Што се тиче прецизне структуре и динамике субвенције по месецима, биће представљена у Посебном програму коришћења субвенције из буџета Града и достављена Градској управи након усвајања од стране руководства СПД Раднички доо. У наредној табели дата је динамика исплате субвенција по кварталима.



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

Прилог 4.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динаrima

01.01-31.12.2020. година					
Преза	Плановно	Примено из буџета	Резултатно (извршено)	Извршено	Плановно извршено (у динаrima, извршено извршено)
	1	2	3	4	5
Субвенције	270.000.000	270.000.000	270.000.000		270.000.000
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	270.000.000	270.000.000	270.000.000		270.000.000

у динаrima

Износ из периода 01.01-31.12.2020. година				
	01.01. до 31.03.	01.04. до 30.06.	01.07. до 31.09.	01.10. до 31.12.
Субвенције	67.500.000	141.000.000	197.000.000	270.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	67.500.000	141.000.000	197.000.000	270.000.000

* Остали приходи из буџета укључују и остале приходе који нису субвенције (напр. додаци државној издатој на реализацију, накнаде и сл.)

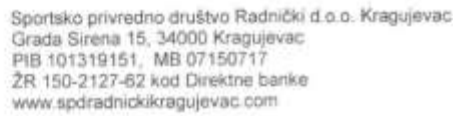
Што се тиче прилога 5 у делу трошкова зарада за 2020. годину дошло је до одступања реализације (процене) од плана на појединим позицијама. Наиме, трошкови по основу привремено-повремених послова износиће 810.828 динара уместо 1.300.000 динара колико је предвиђено планом из разлога што је у току године дошло до премештања одређеног броја ангажованих лица са ПП послова на уговоре о делу. Самим тим, код уговора о делу биће пројектован већи износ од планираног, односно уместо 1.600.000,00 колико је предвиђено планом, пројектује се 2.000.000 динара. Што се тиче накнада физичких лица по основу осталих уговора планом је предвиђено 115.000.000 динара, док се према реализацији предвиђа 117.000.000 динара. Разлог је што је ова ставка врло подложна променама, с обзиром да ови трошкови обухватају и трошкове спортиста и спортских стручњака, судија и делегата, као и накнаде закуподавцима по основу закупа станова. Спортисти немају увек фиксне накнаде и повремено добијају премије и бонусе у складу са Уговорима о спортском ангажовању и оствареним резултатима, а често и трошкови суђења могу да



буду ostvareni u većem obimu od planiranih. Takođe, svi sportski klubovi u cilju ostvarivanja što boljih rezultata prinuđeni su da dovedu pojačanja, što doprinosi nastanku razlike između plana i realizacije ovih troškova. Što se tiče naknade članovima Skupštine društva, takođe postoji odstupanje realizovanih troškova u odnosu na planirane iz razloga što je u 2020. godini došlo do smene članova Skupštine, pri čemu su izabrani novi članovi od kojih svi od oktobra 2020. godine primaју naknadu na име чланства, за разлику од претходног сазива Skupštine, где је накнаду примао само Председник Skupštine, док су се преостала два члана одрекла својих накнада. Што се тиче смештаја и исхране на терену, ова ставка се односи на смештај и исхрану спортиста Друштва у иностранству, а износ је пробијен за 2.450.000 динара, из разлога што је било доста гостовања наших клубова, која се нису могла предвидети планом. На овај начин, укупни трошкови запослених у 2020. години пројектују се на 232.662.024 динара и овај износ је унет на групу рачуна 52 одговарајућег прилога.

Што се тиче структуре и износа троškova зарада у 2021. години, процењују се на износ од 245.646.016 динара. Овом повећању у односу на 2020. годину у великој мери доприноси повећање пројектованих троškova зарада запослених, као и повећање накнада спортиста. Повећање зарада запослених пројектовано је из разлога што ће у 2021. години током целе године, осим у јулу месецу, у радном односу бити кошаркаши који имају професионалне уговоре, а све у складу са пропозицијама КСС-а. Такође, у ово повећање укалкулисано је повећање минималне цене рада која ступа на снагу у 2021. години. Што се тиче накнада физичких лица по основу осталих уговора, где је доминантан конто 525, већ је објашњено у претходним поглављима да је ово ставка коју је најтеже планирати и која највише подлеже изменама у току пословне године, зато што се нови уговори са играчима праве током летње паузе, зато што играчи често добијају бонусе и премије, зато што клубови прибегавају довођењу нових играча, као и зато што је тешко предвидети накнаде судија, контролора и делегата. У ове трошкове биће укључени и трошкови закупнина, барем за прву половину године, пошто станови које је Град доделио на коришћење СПД-у Раднички доо још увек нису усељиви и спремни за коришћење. Такође, у ове накнаде за разлику од 2020. године укључени су и трошкови исхране спортиста, који су у 2020. години били укључени у остале накнаде троškova запосленима и осталим физичким лицима (ред.број 29 прилога 5). Што се тиче троškova уговора о делу, битно је напоменути да су у 2021. години у ове трошкове укључене накнаде 4 лица која са СПД Раднички доо имају уговоре о делу, док остатак чине лица којима се накнаде обрачунавају по основу уговора о делу, а која примају једнократне накнаде у својству помоћних судија на утакмицама (записничари, мериоци времена...). Предвиђени су и остали неопходни трошкови који спадају у групу рачуна 52 попут јубиларних награда (8 лица), отпремина за одлазак у пензију (1 лице), солидарне помоћи, превоз запослених, дневнице на службеном путу.

У наставку одељка дат је приказ структуре троškova запослених за 2020. годину и 2021. годину (прилог 5).



ESTABLISHED 1896

[illegible]

¹ http://www.who.int/csr/don/2006_05_01/en/



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktnе banke
www.spdradnickikragujevac.com

5. Планирани начин расподеле добити, односно покрића губитка

Пројектована добит за 2020. годину биће искоришћена за покривање губитка из претходних година. На начин описан у претходном поглављу, за 2021. годину, СПД Раднички доо пројектује негативан финансијски резултат. У случају да околности током 2021. буду другачије и резултат буде позитиван, ова добит искористиће се, такође, за покриће губитка из претходних година.

6. План зарада и запошљавања

Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац има 108 запослених од чега 80 на неодређено и 28 на одређено време. Важно је нагласити да је 1 запослени на неодређено време на неплаћеном одсуству.

У 2021. не планира се промена броја запослених, осим што један запослени одлази у страосну пензију, тако да је планирани број запослених на крају 2021. године 107.

У прилогу 6. Програма пословања приказана је комплетна структура запослених по свим организационим јединицама, док је у прилогу број 7 представљена квалификациона, старосна, полна структура запослених, као и структура по времену у радном односу.

Прилог 6

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године						
Редн и број	Сектор Организациона јединица	Број систематизован их радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословно руководство	8	8	7	2	5
2	Служба маркетинга	7	11	8	7	1
3	Служба општих и заједничких послова	15	20	15	12	3
4	Служба спорта	13	36	32	19	13
5	Служба управљања инфраструктуром и објектима	14	57	46	40	6
...						
УКУПНО:		57	132	108	80	28



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

Прилог 7.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Занесени		Надзорни одбор/Скупштина	
		број на дан 31.12.2020.	број на дан 31.12.2021.	број на дан 31.12.2020.	број на дан 31.12.2021.
1	BCC	33	33	2	2
2	BC	21	20		
3	BKB				
4	CCC	77	77	1	1
5	KB	16	16		
6	HK				
7	HK	3	3		
УКУПНО		108	107	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	број запослених 31.12.2020.	број запослених 31.12.2021.
1	До 34 година	7	7
2	35 до 40	73	74
3	41 до 50	33	33
4	51 до 60	30	30
5	Преко 60	7	2
УКУПНО		108	107
Процена старости		43,54	44,35

Структура по полу

Редни број	Опис	Занесени		Надзорни одбор/Скупштина	
		број на дан 31.12.2020.	број на дан 31.12.2021.	број на дан 31.12.2020.	број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	78	78	3	3
2	Женски	29	29		
УКУПНО		108	107	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	број запослених 31.12.2020.	број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	19	17
2	5 до 10	24	18
3	10 до 15	26	29
4	15 до 20	11	13
5	20 до 25	8	7
6	25 до 30	6	7
7	30 до 35	6	8
8	Преко 35	7	8
УКУПНО		108	107



Journal of Interpersonal Violence 25(10)

Р. №	Назив на изданието / издаване	Број на издање	Р. №	Назив на изданието / издаване	Број на издање
	Година на изданије: 11.12.2020. година	100		Година на изданије: 10.09.2021. година	100
	Назив на издање / издавање: 11.12.2020. (11.12.2020.)			Назив на издање / издавање: 10.09.2021. (10.09.2021.)	
1	1. издање: 11.12.2020.	1	1	1. издање: 10.09.2021.	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Назив на издање / издавање: 11.12.2020. (11.12.2020.)			Назив на издање / издавање: 10.09.2021. (10.09.2021.)	
5	5. издање: 11.12.2020.	5	1	1. издање: 10.09.2021. (10.09.2021.)	1
6			2		2
	Година на изданије: 11.12.2020. година	100		Година на изданије: 10.09.2021. година	100
Р. №	Назив на изданието / издавање	Број на издање	Р. №	Назив на изданието / издавање	Број на издање
	Година на изданије: 10.09.2021. година	100		Година на изданије: 10.09.2021. година	100
	Назив на издање / издавање: 10.09.2021. (10.09.2021.)	1		Назив на издање / издавање: 10.09.2021. (10.09.2021.)	1
1	1. издање: 10.09.2021. (10.09.2021.)	1		2. издање: 10.09.2021. (10.09.2021.)	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Назив на издање / издавање: 10.09.2021. (10.09.2021.)			Назив на издање / издавање: 10.09.2021. (10.09.2021.)	
5	5. издање: 10.09.2021.	5	5		
6			6		
	Година на изданије: 10.09.2021. година	100		Година на изданије: 10.09.2021. година	100

У датом прилогу 8 представљена је пројекција прилива и одлива запослених у 2020. години.
У прилогу 9 представљена је исплаћена маса за зараде, број запослених и просечну зараду по месецима за 2020. годину у износу бруто 1, као и за 2021. годину у износу бруто 1 и бруто 2, док је у прилогу 9а представљен распон планираних и исплаћених зарада.
У прилогу 10 представљене су реализоване накнаде члановима Скупштине друштва у 2020. години, као и пројектоване накнаде за 2021. Детаљно објашњење у вези са одступањем дато је у одељку број 4.



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

Priloga 5.

Planirana masa za zaradu, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2020. godinu - Bruto I

u evrima

Mesec iz oktobra 2020.	UKUPNO			STARIJANCI (50+)			MLODIJANCI (30-49)			POSLOVAČI (18-29)		
	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada
I	100	6.426.113	64.261	58	6.097.439	105.128	1	16.380	16.380	1	100.000	100.000
II	100	7.086.179	70.862	57	6.934.986	121.667	2	121.191	60.595	2	100.000	100.000
III	100	6.096.179	60.962	57	6.019.742	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
IV	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
V	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
VI	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
VII	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
VIII	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
IX	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
X	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
XI	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
12	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
UKUPNO	1.200	64.261.179	53.551	1.058	60.974.391	57.633	22	4.419.872	200.900	22	1.000.000	100.000
POSLOVAČI	100	1.000.000	100.000	100	1.000.000	100.000	100	1.000.000	100.000	100	1.000.000	100.000

Planirana masa za zaradu

Planirana masa za zaradu, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2020. godinu - Bruto I

u evrima

Mesec iz oktobra 2020.	UKUPNO			STARIJANCI (50+)			MLODIJANCI (30-49)			POSLOVAČI (18-29)		
	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada	Broj zaposlenih	Masa zarada	Prosečna zarada
I	100	6.426.113	64.261	58	6.097.439	105.128	1	16.380	16.380	1	100.000	100.000
II	100	7.086.179	70.862	57	6.934.986	121.667	2	121.191	60.595	2	100.000	100.000
III	100	6.096.179	60.962	57	6.019.742	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
IV	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
V	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
VI	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
VII	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
VIII	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
IX	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
X	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
XI	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
12	100	6.019.179	60.192	57	6.019.179	105.609	2	146.680	73.340	2	100.000	100.000
UKUPNO	1.200	64.261.179	53.551	1.058	60.974.391	57.633	22	4.419.872	200.900	22	1.000.000	100.000
POSLOVAČI	100	1.000.000	100.000	100	1.000.000	100.000	100	1.000.000	100.000	100	1.000.000	100.000

Planirana masa za zaradu, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2020. godinu - Bruto I



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktna banke
www.spdradnickikragujevac.com

Плановна цена за израде ужица за копачки ил израде, број измешених и просечна цена по месецима за 2023. годину - Бруто 2

План за месецима 2023.	СКУПНО		СТАРАЈУЋИ ЦЕНЕ*			НОВАЈУЋИ ЦЕНЕ			ДОК. ДОБИЈЕЊИ		
	Број израда	Цена израда	Просечна цена	Број израда	Цена израда	Просечна цена	Број израда	Цена израда	Просечна цена	Број израда	Цена израда
I	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
II	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
III	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
IV	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
V	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
VI	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
VII	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
VIII	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
IX	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
X	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
XI	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
XII	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000
UKUPNO	120	12.000.000	100.000	1200	97.200.000	81.000				12	1.200.000
PROJEKAT	10	1.000.000	100.000	100	8.100.000	81.000				1	100.000

* Цена израда је изражена у динарима, а не у еврама. Цена израда је изражена у еврама, а не у динарима.



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktna banke
www.spdradnickikragujevac.com

Прилог 9a

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Износимо без посредништва	Наредна зарада	49203	36121	49203	36121
	Наредна зарада	125485	89505	125485	89505
Посредништво	Наредна зарада	127490	91000	127490	91000
	Наредна зарада	170295	121000	170295	121000



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktna banke
www.spdradnickikragujevac.com

Прилог 18.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динаrima

Mesec	Надзорни одбор / Скупштина - расписија 2020. године				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. године			
	Укупан износ	Износ по председателу	Износ по члану	Износ по заменику	Укупан износ	Износ по председателу	Износ по члану	Износ по заменику
	1-02731	1	2	3	1-02731	1	2	3
I	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
II	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
III	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
IV	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
V	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
VI	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
VII	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
VIII	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
IX	11.000	11.000	0	2	10.000	11.000	7.500	2
X	10.000	11.000	7.500	2	10.000	11.000	7.500	2
XI	10.000	11.000	7.500	2	10.000	11.000	7.500	2
XII	10.000	11.000	7.500	2	10.000	11.000	7.500	2
UKUKUK	121.000	121.000	75.000		100.000	121.000	80.000	
UKUKUK	11.700	11.000	1.675		10.000	11.000	7.500	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динаrima

Mesec	Надзорни одбор / Скупштина - расписија 2020. године				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. године			
	Укупан износ	Износ по председателу	Износ по члану	Износ по заменику	Укупан износ	Износ по председателу	Износ по члану	Износ по заменику
	1-02731	1	2	3	1-02731	1	2	3
I	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
II	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
III	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
IV	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
V	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
VI	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
VII	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
VIII	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
IX	11.500	11.500	0	2	47.100	11.500	11.792	2
X	47.100	11.500	11.792	2	47.100	11.500	11.792	2
XI	47.100	11.500	11.792	2	47.100	11.500	11.792	2
XII	47.100	11.500	11.792	2	47.100	11.500	11.792	2
UKUKUK	131.500	131.500	80.376		560.000	131.500	131.500	
UKUKUK	11.400	11.500	7.848		47.100	11.500	11.792	



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktnе banke
www.spdradnickikragujevac.com

7. Кредитна задуженост

СПД Раднички доо у 2020. није имао дуг по основу кредита нити намерава да се кредитно задужује током 2021. године.

8. Планиране набавке

У прилогу 13 дата је пројекција неких најзначајнијих услуга СПД Раднички доо за 2021. годину.



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spradnickikragujevac.com

Приме 13.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динаrima

Редни број	ОПИСИЦИЈА	Пројекатна оцена из 2020. год.	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
Добро						
1.	Материјал за изградњу и реконструкцију	900.000	125.000	270.000	275.000	500.000
2.	Материјал за изградњу и реконструкцију	900.000	125.000	270.000	275.000	500.000
3.	Материјал за изградњу и реконструкцију	1.225.111	400.000	1.300.000	1.000.000	2.000.000
4.	Материјал за изградњу и реконструкцију	50.000	40.000	80.000	100.000	100.000
5.	Материјал за изградњу и реконструкцију	10.000.000	5.000.000	10.000.000	11.000.000	10.000.000
6.	Материјал за изградњу и реконструкцију	11.500.000	5.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000
7.	Материјал за изградњу и реконструкцију	450.000	250.000	300.000	750.000	1.000.000
8.	Материјал за изградњу и реконструкцију	1.250.000	200.000	400.000	600.000	900.000
9.	Материјал за изградњу и реконструкцију	900.000	250.000	500.000	600.000	1.000.000
10.	Материјал за изградњу и реконструкцију	400.000	150.000	300.000	450.000	600.000
Укупно добро		22.425.111	8.540.000	18.400.000	29.275.000	36.000.000
Услуге						
1.	Услуге за изградњу и реконструкцију	250.000	50.000	150.000	225.000	250.000
2.	Услуге за изградњу и реконструкцију	225.000	50.000	150.000	225.000	250.000
3.	Услуге за изградњу и реконструкцију	250.000	50.000	150.000	200.000	250.000
4.	Услуге за изградњу и реконструкцију	1.200.000	1.200.000	1.500.000	5.250.000	7.000.000
5.	Услуге за изградњу и реконструкцију	1.000.000	250.000	700.000	750.000	1.250.000
6.	Услуге за изградњу и реконструкцију	50.000	25.000	50.000	75.000	100.000
7.	Услуге за изградњу и реконструкцију	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
8.	Услуге за изградњу и реконструкцију	4.500.000	1.250.000	2.500.000	3.525.000	5.100.000
9.	Услуге за изградњу и реконструкцију	100.000	25.000	75.000	112.500	150.000
10.	Услуге за изградњу и реконструкцију	250.000	125.000	250.000	250.000	350.000
11.	Услуге за изградњу и реконструкцију	1.200.000	400.000	600.000	150.000	1.500.000
12.	Услуге за изградњу и реконструкцију	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
13.	Услуге за изградњу и реконструкцију	500.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
14.	Услуге за изградњу и реконструкцију	100.000	100.000	200.000	300.000	400.000
15.	Услуге за изградњу и реконструкцију	5.000.000	1.250.000	5.500.000	5.750.000	8.000.000
16.	Услуге за изградњу и реконструкцију	20.000	5.000	10.000	17.000	20.000
17.	Услуге за изградњу и реконструкцију	1.225.111	400.000	600.000	900.000	1.200.000
18.	Услуге за изградњу и реконструкцију	100.000	25.000	50.000	75.000	100.000
19.	Услуге за изградњу и реконструкцију	1.250.000	50.000	75.000	112.500	150.000
20.	Услуге за изградњу и реконструкцију	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
21.	Услуге за изградњу и реконструкцију	1.100.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	4.000.000
22.	Услуге за изградњу и реконструкцију	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
23.	Услуге за изградњу и реконструкцију	1.250.000	50.000	75.000	112.500	150.000
24.	Услуге за изградњу и реконструкцију	400.000	112.500	225.000	337.500	450.000
25.	Услуге за изградњу и реконструкцију	475.000	25.000	50.000	75.000	100.000
26.	Услуге за изградњу и реконструкцију	500.000	250.000	300.000	750.000	1.000.000
27.	Услуге за изградњу и реконструкцију	500.000	100.000	300.000	200.000	400.000
28.	Услуге за изградњу и реконструкцију	250.000	50.000	100.000	150.000	200.000
Укупно услуге		22.425.111	5.447.500	14.575.000	22.242.500	29.700.000
Радови						
1.	Услуге за изградњу и реконструкцију	400.000	100.000	300.000	150.000	350.000
2.	Услуге за изградњу и реконструкцију	400.000	100.000	300.000	150.000	350.000
3.	Услуге за изградњу и реконструкцију	700.000	100.000	200.000	100.000	700.000



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktne banke
www.spdradnickikragujevac.com

4	Укупна вредност новог опрема	800.000	250.000	800.000	800.000	1.100.000
5	Грешаност осталих издужења	800.000	200.000	400.000	800.000	800.000
Укупно финансирање		2.850.000	800.000	1.000.000	2.500.000	2.900.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		92.540.700	17.947.500	25.813.000	54.645.000	70.226.000



Sportsko privredno društvo Radnički d.o.o. Kragujevac
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac
PIB 101319151, MB 07150717
ŽR 150-2127-62 kod Direktnе banke
www.spdradnickikragujevac.com

9. План инвестиција

СПД РАДНИЧКИ доо у 2020. години није имао инвестиционих улагања, нити планира за 2021. годину.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

У вези са средствима за посебне намене, СПД Раднички доо је што се тиче трошкова репрезентације направио извесна одступања у 2020. години у односу на план. Трошкови репрезентације били су планирани у износу од 100.000 динара, а биће остварени у износу од око 250.000 динара, јер се нису могли прецизно сагледати. Трошкови рекламе и пропаганде су сагледани прилично тачно. У 2021. години планирају се трошкови репрезентације у износу од 250.000 динара, што не прелази износ реализованих трошкова репрезентације у 2020. години, а трошкови рекламе и пропаганде планирају се у износу од 500.000 динара.

СПЕЦИЈАЛНА СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

Позив број	Намена	План 2020. године	Реализовано извршено 2020. године	План 01.01.2021. до 31.12.2021.	План 01.01.2020. до 31.12.2020.	План 01.01.2020. до 31.12.2021.	План 01.01.21 до 31.12.2021.
1	Корпоративност						
2	Безбедност						
3	Поправка опреме						
4	Корпоративност						
5	Поправка опреме	100.000	250.000	100.000	250.000	250.000	250.000
6	Поправка опреме	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000
7	Поправка опреме						



Председник Скупштине СПД Раднички доо

Саша Марковић