



РЕПУБЛИКА СРБИЈА

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-265/20-V

Датум: 18.децембар 2020. године

Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ				
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА				
1-9-DEC-2020				
Примљено:	Број:	Датум:	Времетраје:	
I		023-289		

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 65. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 24/14 – пречишћен текст) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

**- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину**

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-ђу Данијелу Милорадовић, директорку Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.



**ПРЕДСЕДНИК,**

**Никола Дашић**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-265/20-V  
Датум: 18.децембар 2020. године  
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), на седници одржаној дана 18.децембра 2020. године, донело је

**З А К Љ У Ч А К**  
**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на**  
**Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски**  
**фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и одлучивање.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Данијела Милорадовић, директорка Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

**О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

**ПРЕДСЕДНИК,**  
**Никола Дашић,с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за послове органа Града  
Број: XXII- 738/20  
Дана: 14. децембра 2020. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О В Е Ћ Е**  
**- Председнику Градског већа –**

Градска управа за послове органа Града, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 7. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) чланом 10. и чланом 16. Одлуке о организацији градске управе града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19), упућује Градском већу

**- Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину сачињен је у складу са законом и правно-технички је усаглашен.

Уколико у дневни ред седнице Градског већа уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, представник предлагача на седници биће Данијела Милорадовић, директорка Спортског привредног друштва „Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

**НАЧЕЛНИК,**

**Јелена Бојовић, с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 21. став 1. алинеја 1. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2020. године, донела је

## **Р Е Ш Е Њ Е**

**о давању сагласности на Годишњи програм пословања  
Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о.  
Крагујевац за 2021. годину**

I Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, у складу са Одлуком коју је донела Скупштина Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 78/2020 од 14. децембра 2020. године.

II Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, садржан је у члану 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 21. став 1. алинеја 1. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 14.децембра 2020.године, Одлуком број:78/2020 донела је Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину.

Разлог за доношење овог решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2021.годину, Градске управе за послове органа Града број: 020-307/20-XXII од 26.10.2020. године на које је Градско веће дало сагласност Закључком, број: 023-229/20-V од 26. октобра 2020. године.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

Број: \_\_\_\_\_

У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ .2020. године

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Мирослав Петрашиновић**



**Спортско привредно друштво Женски фудбалски клуб**

**Раднички 1923 д.о.о.Крагујевац**

ПИБ:108325174, мат.број:28798717,тек.рачун: 160-399277-98 Banca Intesa

буџетски рачун 840-1082743-41

На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19) и члана 20. тачка 2. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац („Службени лист града Крагујевца" број: 20/19) и члана 23. Статута СПД „Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 79/19 од 16.8.2019.године, Скупштина СПД „Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац, на седници одржаној 14. децембра 2020. године, доноси

**ОДЛУКУ**

1. Доноси се Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину, који је предложио директор Спортског привредног друштва.

2. Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва „Женски фудбалски клуб Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

СПД „ЖФК Раднички1923"доо Крагујевац

Скупштина привредног друштва

Број: 78/2020

У Крагујевцу, 14. децембра 2020. год.



**ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА**

Томислав Јошовић

Ул.Краља Милана IV/21,34000 Крагујевац;тел. 060 2340009;е mail:zfkradnicki1923@hotmail.com



Спортско привредно друштво  
Женски фудбалски клуб РАДНИЧКИ 1923 Д.О.О.  
Број 77/2020  
Дана 14.12. 2020 год.  
КРАГУЈЕВАЦ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
СПОРТСКОГ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА  
ЖФК РАДНИЧКИ 1923 Д.О.О. КРАГУЈЕВАЦ

за 2021.годину

Назив Спортско привредно друштво ЖФК Раднички 1923. д.о.о. Крагујевац  
Седиште: Краља Милана IV/21  
Контакт телефон: 0602340009  
Е – mail: zfk radnicki1923@hotmail.com  
Оснивач: Град Крагујевац  
Делатност 9312 - Делатност спортских клубова  
Матични број: 28798717  
ПИБ: 108325174

Крагујевац  
децембар 2020.



## ВЕЗА СА ЗАКОНСКИМ И ДРУГИМ АКТИМА

Пословање Друштва уређено је следећим законима:

- Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/18, 95/18, 91/19)
- Закон о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016),
- Закон о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. закон, 101/2016, 47/2018),
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017, 95/18),
- Закон о рачуноводству (Сл.гласник РС бр.62/13, 30/2018, 73/2019)
- Закон о порезу на доходак грађана ("Сл. гласник РС", бр. 24/2001, 80/2002, 80/2002 - др. закон, 135/2004, 62/2006, 65/2006 - испр., 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 - одлука УС, 7/2012 - усклађенидин. изн., 93/2012, 114/2012 - одлука УС, 8/2013 - усклађенидин. изн., 47/2013, 48/2013 - испр., 108/2013, 6/2014 - усклађенидин. изн., 57/2014, 68/2014 - др. закон, 5/2015 - усклађенидин. изн., 112/2015, 5/2016 - усклађенидин. изн., 7/2017 - усклађенидин. изн., 113/2017, 7/2018 - усклађенидин. изн., 95/2018, 4/2019 - усклађенидин. изн., 86/2019 и 5/2020 - усклађенидин. изн.)
- Закон о порезу на добит правних лица ("Сл. гласник РС", бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 - др. закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 - др. закон, 142/2014, 91/2015 - аутентичнотумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018 и 86/2019)
- Закон о пореском поступку и пореској администрацији ("Сл. гласник РС", бр. 80/2002, 84/2002 - испр., 23/2003 - испр., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 - др. закон, 62/2006 - др. закон, 63/2006 - испр. др. закона, 61/2007, 20/2009, 72/2009 - др. закон, 53/2010, 101/2011, 2/2012 - испр., 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 - аутентичнотумачење, 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018, 86/2019 и 144/2020)
- Закон о порезу на додату вредност("Сл. гласник РС", бр. 84/2004, 86/2004 - испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 - усклађенидин. изн., 68/2014 - др. закон, 142/2014, 5/2015 - усклађенидин. изн., 83/2015, 5/2016 - усклађенидин. изн., 108/2016, 7/2017 - усклађенидин. изн., 113/2017, 13/2018 - усклађенидин. изн., 30/2018, 4/2019 - усклађенидин. изн., 72/2019 и 8/2020 - усклађенидин. изн.)
- Одлуком о оснивању број 022-218/19-II од 21.06.2019. године
- Статут СПД ЖФК Раднички 1923 доо Крагујевац
- Правилник о раду СПД ФК Раднички 1923 доо
- Правилник о регистрацији, статусу и трансферу играча ФСС
- Дисциплински правилник ФСС
- Правилник о фудбалским такмичењима
- Правилник о фер плеју
- Правилник о безбедности и сигурности
- Правилник о судијама и суђењу
- Правилник о стручном раду ФСС
- Правилник о издавању дозвола за рад и статусу тренера
- Правилник о медицинској заштити
- ФИФА Правилник о статусу и трансферу играча
- ФИФА Правилник о међународним утакмицама
- ФИФА Програм заштит клубова
- Правилник УЕФА о безбедности
- Правилник УЕФА о инфраструктури
- Правилник УЕФА о медицинској заштити
- Правилник УЕФА о антидопинг контроли

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ЖФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ

Женски фудбалски клуб Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац је клуб који је основан 2013 год. под именом ЖФК Шумадија 1903. Одредбом члана 71. став 3 Закона о спорту Фудбалском клубу Раднички 1923, као спортском удружењу, омогућена је промена правног облика у спортско привредно друштво доношењем одлуке о организовању као друштво са ограниченом одговорношћу и преношењем оснивачких права на јединицу локалне самоуправе, односно Град Крагујевац.

Спортско привредно друштво основано од стране Града Крагујевца Одлуком о оснивању број 022-218/19-II од 21.06.2019. године. Овом одлуком Град је преузео права и обавезе уз оснивање. Привредно друштво обавља делатност спортских клубова.

ЖФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац трећу сезону игра највиши ранг такмичења у Републици Србији, Супер лигу Србије за жене у оквиру Фудбалског савеза Србије.

Усвајањем Закона о спорту 2016. године, стекли су се услови за промену правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво, ради осигурања стабилних и чврстих темеља за даљи развој и пословање ЖФК „Раднички 1923“.

Одредбом члана 71. став 3 Закона о спорту, омогућена је промена правног облика у спортско привредно друштво доношењем одлуке о организовању као друштво са ограниченом одговорношћу и преношењем оснивачких права на јединицу локалне самоуправе, односно Град Крагујевац.

ОПШТИ ПОДАЦИ	
Пун пословни назив:	Спортско привредно друштво ЖФК "Раднички 1923" доо Крагујевац
Скраћени пословни назив:	ЖФК Раднички 1923 доо
ПИБ:	108325174
МБ:	28798717
Седиште:	Крагујевац
Претежна делатност:	9312-делатност спортских клубова
Правна форма:	друштво са ограниченом одговорношћу
Величина правног лица према последњем разврставању:	Мало
Датум оснивања:	03.07.2019. године
Оснивач:	Град Крагујевац

### 1.2 ВИЗИЈА И МИСИЈА ДРУШТВА

Визија клуба је да настави са интензивним развојем женског фудбала у Крагујевцу и буде лидер у Западном региону по броју девојчица које одабру фудбал за спорт, као и да одржи статус екипе која се такмичи у највишем рангу. Остваривање континуираних архунских спортских резултата је основна водилја и задатак у такмичарском сегменту.

Мисија Клуба огледа се кроз допринос развоју фудбала, како у Граду Крагујевцу, тако и у ужом и ширем региону кроз активности које се у Клубу спроводе, уважавајући законитости система и организације који су у клубу високо стандардизовани. Друштво се у обављању



спортских активности и спортских делатности нарочито ангажује на афирмацији духа олимпизма, подстицању фер плеја, унапређењу васпитно-образовног и стручног рада у спорту, подстицању и афирмацији добровољног рада у спорту, борби против лажирања, сузбијању насиља и допинга у спорту.

### 1.3 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Друштво има план да се током 2021. године донесе и усвоји пословна стратегија за период 2021-2025. године.

Средњорочни план подразумева наставак континуитета у Супер лиги, омасовљење Развојне лиге у женском фудбалу, те учествовање у фудбалским такмичењима, приредбама и другим активностима, као и организациона и финансијска стабилност.

Дугорочни план је свакако повезан са изградњом новог стадиона од стране Владе Републике Србије, чиме би не само клуб већ и Град Крагујевац постао лидер у Региону по спортским, културним и другим основама.

### 1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА СПД ЖФК РАДНИЧКИ 1923 ДОО КРАГУЈЕВАЦ



### 1.5 ИМЕНА ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ И ДИРЕКТОРА ДРУШТВА

#### 1.5.1 Скупштина друштва

- Томислав Јошовић, председник (ВСС инжењер контроле квалитета)
- Марко Ракоњац, члан (ВСС дипломирани економиста)
- Дарко Илић, члан (ССС зубни техничар)

#### 1.5.2 Директор клуба

- Данијела Милорадовић (дипломирани економиста)

### 1.5.3 Први тим 18 играчица Суперлига Србије за жене, три тренера

### 1.5.4 Развојна лига 18 играчица Развојна лига, један тренер

Скупштина друштва има три члана који су именовани од стране Скупштине града Крагујевца решењем бр.112-1523/20-I од 14.09.2020. године у саставу

- Томислав Јошовић, председник
- Марко Ракоњац, члан
- Дарко Илић, члан

Директор клуба је Данијела Милорадовић именована актом бр.022-218/19-II од 21.06.2019. године.

## 2. АНАЛИЗА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ

### 2.1 Процењени физички обими активности

Анализа пословања и физичког обима активности у 2020. години обухвата преглед постигнутих резултата у основној делатности и то:

- Развој, афирмација и промоција фудбала у Републици Србији,
- Учествовање у спортским такмичењима са свим селекцијама,
- Масовљење фудбалског спорта кроз стицање нових чланова,
- Обезбеђивање услова за развој и унапређење врхунског спорта,
- Промовисање образовне и васпитне функције спорта, фер плеја, разумевања, толеранције и одговорности,
- Обављање спортских активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима Фудбалског савеза Србије и Статутом.

У табели ниже приказана је структура појединачних пројектованих прихода по процентуалном учешћу у укупним пројектованим приходима.

Р.број	ОПИС	Износ	% учешћа
1.	Приходи од оснивача	7.070	
2.	Приходи од савеза	1.360	
	УКУПНО:	8.430	

Табела бр.1 Структура пројектованих прихода у 2020. (у хиљадама динара)

Р.број	Опис	Износ
1.	Трошкови за запослене	6.893
2.	Трошк. матер.и енергије	1.000
3.	Трошкови услуга	229
4.	Трошкови амортизације	
5.	Нематеријални трошкови	
6.	Финансијски трошкови	
7.	Остали расходи	308
	УКУПНО:	8.430

Табела бр.2 Структура пројектованих расхода у 2020. (у хиљадама динара)

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
	АКТИВА			у 000 динара
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
1	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	24	24
010 и део 019	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003		
011, 012 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
013 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
014 и део 019	3. Гудвил	0006		
015 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
016 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
2	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
020, 021 и део 029	II. НЕКРЕТНОСТЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	24	24
022 и део 029	1. Земљиште	0011		
023 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
024 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		
025 и део 029	4. Инвестиционе некретности	0014		
026 и део 029	5. Остале некретности, постројења и опрема	0015	24	24
027 и део 029	6. Некретности, постројења и опрема у припреми	0016		
028 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017		
3	8. Аванси за некретности, постројења и опрему	0018		
030, 031 и део 039	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		
032 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
037 и део 039	2. Основно стадо	0021		
038 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
04, осим 047	4. Аванси за биолошка средства	0023		
040 и део 049	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		
041 и део 049	1. Учесћа у капиталу зависних правних лица	0025		
042 и део 049	2. Учесћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
део 043, део 044 и део 049	3. Учесћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		



део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031	
046 и део 049	8. Хартije од вредности које се држе до доспећа	0032	
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035	
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036	
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037	
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038	
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039	
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040	
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041	
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	
Класа 1	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	78
10	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	
11	1. Материјал, резерви делови, алат и ситан инвентар	0045	
12	2. Недовршена производња и недокончане услуге	0046	
13	3. Готови производи	0047	
14	4. Роба	0048	
15	5. Стална средства намењена продаји	0049	
	6. Плаћени аванси за запихе и услуге	0050	
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052	
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053	
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054	
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055	
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058	
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059	
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061	
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063	
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064	
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066	
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	



24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	78	78
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	102	102
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	102	102
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ(0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	113	113
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422	11	11
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА(0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		

405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431
41	III. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455
435	5. Добављачи у земљи	0456
436	6. Добављачи у иностранству	0457
439	7. Остале обавезе из пословања	0458
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	7,400	8,430
60	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009		
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>ІІІ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016	7,400	8,430
65	<b>ІV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		
60 до 65, 62 и 63	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018	7,400	8,430
50	І. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	ІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	ІІІ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		



631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1.000
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	6.893
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	229
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	308
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	
669	4. Остали финансијски приходи	1037	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИЈАЊА (1032 – 1040)	1048	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИЈАЊА (1040 – 1032)	1049	
685 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	



	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1046 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056
59-60	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК	
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ	
	1. Основна зарада по акцији	1070
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001		8,430
1. Продаја и примљени аванси	3002		
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004		8,430
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005		8,430
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006		1,537
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007		6,893
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011		
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019		
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024		
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски ликвид	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040		8,430
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041		8,430
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044		78
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047		78

## Прилог 2

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План	113	102	102	102
	Реализација	113	102	102	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-10%	0%	0%
Укупна имовина	План	279	126	102	102
	Реализација	279	126	102	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-55%	-19%	0%
Пословни приходи	План	3,761	6,300	7,400	7000
	Реализација	3,761	6,300	8,430	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+68%	+34%	-17%
Пословни расходи	План	3,724	6,300	7,400	7,000
	Реализација	3,724	6,300	8,430	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+69%	+34%	-17%
Пословни резултат	План	37	0	0	0
	Реализација	37	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-100%	0%	0%
Нето резултат	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	0	1	1	1
	Реализација	0	1	1	1
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
Просечна нето зарада	План	0	90,000	90,000	90,000
	Реализација	0	90,000	90,000	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	0
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-			

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал				
Ликвидност				
% зарада у пословним приходима				

	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		у 000 динара			
		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План		6300	7400	7000
	Пренето			7070	-
	Реализовано		6300	7070	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План		6300	7400	7000
	Пренето			7070	-
	Реализовано		6300	7070	-

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100



### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ

#### 3.1 Циљеви у 2021. години

У 2021. години Друштво има за циљ:

- Останак у највишем рангу такмичења
- Даљи развој Развојне лиге за девојчице
- Да се обезбеди усавршавање тренера првенствено женског пола
- Запошљавање административног и техничког особља
- Набавка техничке опреме за административне послове ( рачунари, штампачи итд.)

#### 3.2 Кључне активности за достизање циљева

Кључни фактор за даљи рад и напредак Друштва је свакако наставак финансирања од стране Локалне самоуправе. Такође појачана подршка ФСС и других организација цивилног сектора. Појачане маркетиншке активности.

#### 3.3. Анализа тржишта

Друштво у својим редовним активностима прати сва дешавања на тржишту и привлачењем нових чланова, идеја и стручних кадрова има за циљ дугорачан раст и развој. Анализа тржишта подразумева методе које се и иначе користе у економским истраживањима, те је важно да клуб познаје средину у којој ради и функционише. Параметри за поређење свакако су давања кроз субвенције, финансирање програма од стране Града како у Крагујевцу тако и у осталим клубовима.

#### 3.4. Ризици у пословању

Процена ризика представља идентификовање и анализу релевантних ризика везаних за остваривање циљева који су садржани у плановима.

Основни циљ управљања ризицима је идентификација, мерење, анализа, оцена и третман ризика, како би се постигло ограничавање и минимизирање очекиваних негативних ризика за Друштво.

Друштво је у свом пословању изложено следећим ризицима:

- ризик ликвидности,
- оперативни ризик.

Ризик ликвидности је способност друштва да на време измирује своје краткорочне обавезе, чиме може да се угрози дугорочна стабилност.

Оперативни ризик је ризик губитака због грешака, повреда на раду, безбедност информација које могу да настану услед неадекватних процедура, поступања лица, система или спољних догађаја.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА у 2021.години

##### 4.1 Структура планираних прихода и расхода

Према пројекцијама пословања, Друштво планира да на дан 31.12.2021. године оствари добит. Планирани приходи по изворима су приказани у нижој табели број 4.

Р.број	ОПИС	Износ
1.	Приходи од оснивача	7.000
2.	Приходи од савеза	
3.	Приходи од донација	

Табела бр. 4 Планирана структура прихода (у хиљадама динара)

У нижој табели број 5 исказани су планирани расходи за 2021. годину по позицијама.

Р.број	Опис	Износ
1.	Трошкови за запослене	6.717
2.	Трошк. матер.и енергије	
3.	Трошкови услуга	252
4.	Трошкови амортизације	
5.	Нематеријални трошкови	
6.	Финансијски трошкови	1
7.	Остали расходи	30
	<b>УКУПНО:</b>	<b>7.000</b>

Табела бр. 5 Планирана структура расхода (у хиљадама динара)

4.2.

Прилог 3.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
0	АКТИВА					
	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	24	24	24	24
1	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003				
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	II. НЕКРЕТНОСТЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010				
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013				
024 и део 029	4. Инвестиционе некретности	0014				
025 и део 029	5. Остале некретности, постројења и опрема	0015	24	24	24	24
026 и део 029	6. Некретности, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретности, постројења и опрему	0018				
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04, осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким	0026				

18

042 и део 049	подухватима								
део 043, део 044 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027							
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028							
део 045 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029							
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030							
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031							
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032							
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033							
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034							
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035							
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036							
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037							
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038							
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039							
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040							
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041							
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042							
	<b>Г. ОБЕРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	78	78	78				78
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044							
10	1. Материјал, резервани делови, алат и ситан инвентар	0045							
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046							
12	3. Готови производи	0047							
13	4. Роба	0048							
14	5. Стална средства намењена продаји	0049							
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050							
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051							
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052							
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053							
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054							
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055							
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056							
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057							
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058							



21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060				
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	78	78	78	78
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
88	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	102	102	102	102
	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
30	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	102	102	102	102
300	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402				
301	1. Акцијски капитал	0403				
302	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404				
303	3. Улози	0405				
304	4. Државни капитал	0406				
305	5. Друштвени капитал	0407				
306	6. Задружни удели	0408				
308	7. Емисиона премија	0409				
31	8. Остали основни капитал	0410				
047 и 237	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
32	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
330	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (погражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				

33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0418				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	113	113	113	113
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	113	113	113	113
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
35	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
350	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	11	11	11	11
351	1. Губитак ранијих година	0422	11	11	11	11
	2. Губитак текуће године	0423				
40	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424				
	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	III. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужином од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442				
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				

427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	б. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450				
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451				
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456				
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459				
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
89	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0453) ≥ 0	0464	102	102	102	102
	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

4.2.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

Прилог За

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
60 до 65, осим 62 и 63	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	2,744	5,038	6,425	7,000
600	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002				
601	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
602	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
603	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
604	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
605	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
61	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
610	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009				
611	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
612	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
613	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
614	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
615	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014				
64	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
65	ІІІ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	2,744	5,038	6,425	7,000
50 до 55, 62 и	ІV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017				
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 +	1018	2,744	5,038	6,425	7,000



63	1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0					
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ					1019
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ					1020
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА					1021
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА					1022
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА					1023
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ					1024
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	2,668	4,755	6,142	6,717	1025
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	66	252	252	252	1026
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ					1027
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА					1028
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	10	31	31	31	1029
66	Г. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0					1030
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)					1031
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)					1032
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица					1033
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица					1034
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата					1035
669	4. Остали финансијски приходи					1036
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)					1037
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)					1038
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)					1039
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)					1040
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима					1041
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима					1042
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата					1043
566 и 569	4. Остали финансијски расходи					1044
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)					1045
						1046

563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		
683 и 885	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054		
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058		
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064		
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2,744	5,038	6,425	7,000
1. Продаја и примљени аванси	3002				
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	2,744	5,038	6,425	7,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2,744	5,038	6,425	7,000
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	78	283	283	283
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	2,668	4,755	6,142	6,717
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019				
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2,744	5,038	6,425	7,000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2,744	5,038	6,425	7,000
Е. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042				
Ж. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	78	78	78	78
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	78	78	78	78



4.4 НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЛС  
СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Прилог 4.

01.01-31.12.2020. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	7.400,000	7.070,000	7.070,000		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	7.400,000	7.070,000	7.070,000		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2021. године					
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	2.743,842	5.038,221	6.425,304	7.000,000	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	2.743,842	5.038,221	6.425,304	7.000,000	

у динарима

4.5. Средства у износу од 6.717.000 ће се користити за зараде, трошкови производних услуга су 252.000, нематеријални трошкови 31.000.

За трошкове зарада, накнада зарада и остале личне расходе планирано је 6.717.000 динара, од тога бруто 2 остаје непромењен 1.764.612 динара, за накнаде по уговору о делу планирано је 3.161.788 динара, за накнаде чланова Скупштине 462.000 динара, а за накнаде физичким лицима по основу осталих уговора 678.000 динара.



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р.б.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућим пореза и доприноса на терет запосленог)	1,080,000	1,080,000	270,000	540,000	810,000	1,080,000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1,512,744	1,512,744	378,186	756,372	1,134,556	1,512,744
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1,764,612	1,764,612	441,153	882,306	1,323,459	1,764,612
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1	1	1	1	1	1
4.1.	- на неодређено време						
4.2.	- на одређено време						
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*			1,271,369	2,062,315	3,025,245	3,161,788
7.	Накнаде по ауторским уговорима			15	15	7	1
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	3,053,000	3,621,389	339,000	678,000	678,000	678,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	10	10	3	3	3	3
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	231,000	462,000	462,000	462,000
14.	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла						
20.	Дневнице на службеном путу						
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отплате за одлазак у пензију						
23.	Број прималаца отплате						
24.	Јубиларне награде						
25.	Број прималаца јубиларних награда						
26.	Смешта и исхрана на терену	1,307,000	1,307,000	365,000	651,000	651,000	651,000
27.	Помоћ радницима и породици радника						
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						

За трошкове зарада, накнада зарада и остале личне расходе планирано је 6.717.000 динара, од тога бруто 2 остаје непромењен 7.764.612 динара, за накнаде по уговору о делу планирано је 3.161.788 динара, за накнаде чланова Скупштине 462.000 динара, а за накнаде физичким лицима по основу осталих уговора 678.000 динара.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Обзиром да су приходи и расходи углавном Друштво у 2020. неће имати нити губитак нити добитак.

Друштво планира да у редовном пословању на дан 31.12.2021. године оствари пословни добитак и исти ће се користити за покривање губитка из ранијих година.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 6.

6.1. Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	direkcija	1	1	1	0	1
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		1	1	1	0	1

## 6.2.Квалификациона структура

## 6.2.Старосна структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	1	1	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС				
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		1	1	3	3

## 6.2.Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки				
2	Женски	1	1	3	3
УКУПНО		1	1	3	3

## 6.2.Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година		
2	5 до 10		
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25	1	1
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		1	1

## 6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	1		Стање на дан 30.06.2021. године	1
1	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021. <i>навести основ</i>	0		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021. <i>навести основ</i>	0
2			1		
3			2		
4			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021. <i>навести основ</i>	0	4		
1				Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021. <i>навести основ</i>	0
2			1		
	Стање на дан 31.03.2021. године	1	2		
				Стање на дан 30.09.2021. године	1
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	1		Стање на дан 30.09.2021. године	1
1	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021. <i>навести основ</i>	0		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021. <i>навести основ</i>	0
2			1		
3			2		
4			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021. <i>навести основ</i>	0	4		
1				Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021. <i>навести основ</i>	0
2			1		
	Стање на дан 30.06.2021. године	1	2		
				Стање на дан 31.12.2021. године	1



6.4. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
II	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
III	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
IV	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
V	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
VI	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
VII	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
VIII	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
IX	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
X	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
XI	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
XII	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
УКУПНО	1	1,512,744	1,512,744							1	1,512,744	1,512,744
ПРОСЕК	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062

\* исплата се процене до краја године

\*\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном од-осу у децембру 2019. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
II	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
III	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
IV	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
V	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
VI	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
VII	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
VIII	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
IX	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
X	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
XI	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
XII	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062
УКУПНО	1	1,512,744	1,512,744							1	1,512,744	1,512,744
ПРОСЕК	1	126,062	126,062							1	126,062	126,062

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. Године

Планирана меса за зараде увећанз за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
II	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
III	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
IV	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
V	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
VI	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
VII	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
VIII	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
IX	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
X	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
XI	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
XII	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051
УКУПНО	1	1,764,612	1,764,612							1	1,764,612	1,764,612
ПРОСЕК	1	147,051	147,051							1	147,051	147,051

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

Прилог 9а

## Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Нето		Бруто 1	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада				
	Највиша зарада				
Пословодство	Најнижа зарада	126062	90000	126062	90000
	Највиша зарада	126062	90000	126062	90000

## 6.5. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. године				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. године			
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I	0				39.000	15.000	12.000	2
II	0				39.000	15.000	12.000	2
III	0				39.000	15.000	12.000	2
IV	0				39.000	15.000	12.000	2
V	0				39.000	15.000	12.000	2
VI	0				39.000	15.000	12.000	2
VII	0							
VIII	0							
IX	0							
X	0							
XI	0							
XII	0							
УКУПНО	0				234.000			
ПРОСЕК					39.000			

у динарима

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. године				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. године			
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I	0				77.000	31.000	23.000	2
II	0				77.000	31.000	23.000	2
III	0				77.000	31.000	23.000	2
IV	0				77.000	31.000	23.000	2
V	0				77.000	31.000	23.000	2
VI	0				77.000	31.000	23.000	2
VII	0				0	0	0	2
VIII	0				0	0	0	2
IX	0				0	0	0	2
X	0				0	0	0	2
XI	0				0	0	0	2
XII	0				0	0	0	2
УКУПНО	0				482.000			
ПРОСЕК					77.000			

у динарима

6.5. Друштво нема Комисију за ревизију.

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Клуб није кредитно задужен нити код једне институције.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 13

### ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	Плач 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
Добра						
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно добра:						
Услуге						
1.	Превоз		0	120.000	120.000	120.000
2.	Језговора		66.000	132.000	132.000	132.000
3.	Хитна		10.000	30.000	30.000	30.000
4.	Провизија банке		300	600	600	600
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно услуге:						
Радови						
1.						
2.						
...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ						
			76.300	262.600	262.600	262.600

35



## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Клуб није у могућности да планира инвестициона улагања у 2021. години због недовољног буџета.

## 10. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
5.	Репрезентација						
6.	Реклама и пропаганда						

СПД ЖФК Раднички 1923 д.о.о.

Председник Скупштине  
  
 Томислав Јошовић