



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-109/21-V
Датум: 18. јун 2021. године
Крагујевац



СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 65. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 24/14 – пречишћен текст) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је Николу Фржовића, директора Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

**ПРЕДСЕДНИК,**
Никола Дашић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-109/21-V

Датум: 18. јун 2021. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), на седници одржаној дана 18. јуна 2021. године, донело је

З А К Љ У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и одлучивање.

ПРЕДСЕДНИК,

Никола Дашић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за послове органа Града
Број: XXII- 319/21
Дана: 17. јуна 2021. године
Крагујевац



ГРАДСКО ВЕЋЕ
- Председнику Градског већа –

Градска управа за послове органа Града, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 7. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) чланом 10. и чланом 16. Одлуке о организацији градске управе града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 20/19), упућује Градском већу

- Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину сачињен је у складу са законом и правно-технички је усаглашен.

Уколико у дневни ред седнице Градског већа уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, представник предлагача биће Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац..

Обрађивач
Бојан Тодоровић

Члан Градског већа за финансије
Ненад Станишић



Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), члана 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", бр. 9/17, 17/19 и 38/20) и члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), на седници одржаној _____ 2021. године, донела је

Р Е Ш Е Њ Е

о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину

I Даје се сагласност на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, у складу са Одлуком коју је донела Скупштина Друштва број: 76-06/21 од 12. јуна 2021.године.

II Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, садржан је у члану 59. став 7. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 9/17, 17/19 и 38/20) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе као и да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 12. јуна 2021.године, Одлуком број: 76-06/21 донела је Програм о измени Годишњег програма пословања Спортско привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину.

Разлог за доношење овог решења је давање сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, како би након уласка екипе у Супер лигу и повећања трошкова, друштво могло несметано да ради и функционише.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ .2021. године

**ПРЕДСЕДНИК,
Мирослав Петрашиновић**



СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
ФК РАДНИЧКИ 1923 доо Крагујевац
Ул. Краља Милана IV 21
34 000 Крагујевац-Србија
тел/фах :+381 34/ 353-530.
Тел. : +381 34/ 353-550
+381 34/ 353-540
www.fkradnicki.com



На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „ФК Раднички 1923” д.о.о. Крагујевац („Службени лист града Крагујевца” број: 9/17, 17/19 и 38/20), Скупштина СПД „ФК Раднички 1923” д.о.о. Крагујевац на седници одржаној дана 12.06.2021. године, доноси:

ОДЛУКУ

1. Доноси се Програм о измени Годишњег програма пословања СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923” д.о.о. Крагујевац за 2021. годину који је предложио директор Спортског привредног друштва.
2. Програм о измени Годишњег програма пословања СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923” д.о.о. Крагујевац за 2021.годину, упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

У Крагујевцу
12.06.2021.године

Председник Скупштине друштва
ФК „Раднички 1923” д.о.о.


Бранко Антић, председник



**ПРОГРАМ О ИЗМЕНИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА ФК РАДНИЧКИ 1923 д.о.о. КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2021. ГОДИНУ**

Пословно име: Спортско привредно друштво ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац
Седиште: Крагујевац, Краља Милана IV 21

Крагујевац, јун 2021.

Садржај

ВЕЗА СА ДРУГИМ ДОКУМЕНТИМА

1. УВОД

2. ОСНОВНЕ ИЗМЕНЕ

3. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

2

4

4

47

ВЕЗА СА ЗАКОНСКИМ И ДРУГИМ АКТИМА

Пословање Друштва уређено је следећим законима:

- * Законом о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/18, 95/18, 91/19)
- * Законом о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016),
- * Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. закон, 101/2016, 47/2018),
- * Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 124/12, бр. 14/2015 и 68/2015, 91/2019),
- * Законом о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017, 95/18),
- * Закон о рачуноводству (Сл.гласник РС бр.62/13, 30/2018, 73/2019)
- * Закон о порезу на доходак грађана („Сл.гласник РС“ бр.80/02, 135/04, 62/06, 65/06..)
- * Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гласник РС“ бр.25/01, 80/02, 43/03, 84/04, 18/10, 101/11, 119/12)
- * Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл.гласник РС“ бр.80/02, 55/04, 61/05, 63/06)
- * Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС“ бр.84/04, 6/05, 61/07, 93/12, 108/13, 6/14, 68/14)
- * Одлука о оснивању променом правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво ФК „Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац од 22.03.2016. године
- * Статут СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о раду СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о унутрашњој систематизацији радних места СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о раду Скупштине СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о јавним набавкама СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о зарадама СПД ФК Раднички 1923 доо
- * Правилник о номенклатури спортских занимања и звања („Сл.гласник РС“ бр.86/20)
- * Статут Фудбалског савеза Србије
- * Правилник о регистрацији, статусу и трансферу играча ФСС
- * Дисциплински правилник ФСС
- * Правилник о фудбалским такмичењима
- * Правилник о фер плеју
- * Правилник о безбедности и сигурности
- * Правилник о судијама и суђењу
- * Правилник о стручном раду ФСС
- * Правилник о издавању дозвола за рад и статусу тренера
- * Правилник о медицинској заштити
- * ФИФА Правилник о статусу и трансферу играча
- * ФИФА Правилник о међународним утакмицама
- * ФИФА Програм заштит клубова
- * Правилник УЕФА о безбедности
- * Правилник УЕФА о инфраструктури
- * Правилник УЕФА о медицинској заштити
- * Правилник УЕФА о антидопинг контроли

1. УВОД

Годишњи програм пословања СПД „ФК Раднички 1923“ доо Крагујевац за 2021. годину бр.261-12/20-1 од 11.12.2020. године је одобрен Решењем Скупштине Града Крагујевца бр.023-283/20-1 од 29.12.2020. године, а Посебни програм коришћења средстава из буџета Града – субвенције за 2021. годину број 271-12/20, потврђен је сагласношћу Градског већа које је донело Решење број 400-1525/20-V од 30. децембра 2020. године.

У складу са плановима постављеним и утврђеним Програмом, пролећни део такмичења у сениорској селекцији, Друштво је завршило на врху табеле, чиме је обезбеђен пласман у највиши ранг такмичења – Супер лигу.

Ово је на неки начин и историјски успех, имајући у виду да је први пут Друштво обезбедило пласман у елитни ранг такмичења освајањем првог места на табели након завршетка такмичења.

Успешна сезона заокружена је и великим успесима омладинске школе која полако поново постаје лидер у региону.

2. ОСНОВНЕ ИЗМЕНЕ

У поглављу 2.5 Годишњег програма, Анализа остварених индикатора пословања мења се и гласи:

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План			0	0
	Реализација	622,212	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-100%	0%	0%
Укупна имовина	План			1,612	3,719
	Реализација	639,022	4,260	2,204	-
	% одступања реализације од	0%	0%	+37%	-

плана					
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-99%	-48%	+69%
Пословни приходи	План			63,505	128,970
	Реализација	85,175	70,879	67,911	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-4%	90%
Пословни расходи	План			68,550	127,775
	Реализација	86,170	71,460	68,480	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-4%	+87%
Пословни резултат	План	0	0	-5,045	1,195
	Реализација	-995	-581	-569	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-89%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-42%	-2%	-310%
Нето резултат	План			-4,321	300
	Реализација	1,245	1,425	109	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-103%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-92%	+175%
Број запослених на дан 31.12.	План			33	39
	Реализација	19	29	31	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+53%	+7%	+26%
Просечна нето зарада	План			37	41
	Реализација	32	33	37	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+12%	11%

Инвестиције	План				1,420
	Реализација		818		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-			

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореда се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2018. година реализациј а	2019. година реализациј а	2020. година реализациј а (процена)	План 2021. година
EBITDA	28168	3848	728	1018
ROA	0.2	69.99	4.94	8.07
ROE	0.2	-	-	-
Оперативни новчани ток	-3562	-5154	-1648	132
Дуг / капитал	2.8	-	-	-
Ликвидност	46.55	27.32	8.16	12.23
% зарада у пословним приходима	59.6	67.71	79.56	75.64

	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		у 000 динара			
		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	76734	59222	55000	57000
	Пренето	76734	59222	55000	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	76734	59222	55000	57000
	Пренето	76734	59222	55000	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

У поглављу 4.2 Годишњег програма, Биланс стања за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 31.03.20 21.	План 30.06.20 21.	План 30.09.20 21.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	00 01				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+00 34)	00 02	1,491	1,374	2,737	2,709
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+00 08+0009)	00 03	4			
010 и део 019	1. Улагања у развој	00 04				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	00 05	4		520	490
013 и део 019	3. Гудвил	00 06				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	00 07				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	00 08				

8

016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	00 09				
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	00 10	1,487	1,374	2,217	2,219
020, 021 и део 029	1. Земљиште	00 11				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	00 12				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	00 13	1,487	1,374	2,217	2,219
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	00 14				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	00 15				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	00 16				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	00 17				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	00 18				
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	00 19				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	00 20				
032 и део 039	2. Основно стадо	00 21				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	00 22				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	00 23				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	00 24				

040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	00 25				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	00 26				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	00 27				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	00 28				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	00 29				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	00 30				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	00 31				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	00 32				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	00 33				
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	00 34				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	00 35				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	00 36				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	00 37				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	00 38				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	00 39				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	00 40				

056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	00 41				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	00 42				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	00 43	612	258	2,857	1,010
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	00 44	5	4	5	4
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	00 45				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	00 46				
12	3. Готови производи	00 47				
13	4. Роба	00 48				
14	5. Стална средства намењена продаји	00 49				
15	6. Плаћени аванси за запихе и услуге	00 50	5	4	5	4
	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	00 51	145	151	1,950	644
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	00 52				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	00 53				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	00 54				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	00 55				
204 и део 209	5. Купци у земљи	00 56	145	151	1,950	644

205 и део 209	6. Купци у иностранству	00 57				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	00 58				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	00 59				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	00 60				
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	00 61				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	00 62				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	00 63				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	00 64				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	00 65				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	00 66				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	00 67				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	00 68	377	42	870	351
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	00 69				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	00 70	85	61	32	11
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	00 71	2,103	1,632	5,594	3,719
88	Ћ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	00 72	592	592	592	592

	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	04 01				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	04 02				
300	1. Акцијски капитал	04 03				
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	04 04				
302	3. Улози	04 05				
303	4. Државни капитал	04 06				
304	5. Друштвени капитал	04 07				
305	6. Задружни удели	04 08				
306	7. Емисиона премија	04 09				
309	8. Остали основни капитал	04 10				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	04 11				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	04 12				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	04 13				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	04 14				

33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	04 15				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	04 16				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	04 17			2,854	300
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	04 18				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	04 19			2,854	300
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	04 20				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	04 21	5,211	9,983	4,840	4,840
350	1. Губитак ранијих година	04 22	4,840	4,840	4,840	4,840
351	2. Губитак текуће године	04 23	371	5,143		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	04 24				
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	04 25				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	04 26				

401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	04 27				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	04 28				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	04 29				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	04 30				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	04 31				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	04 32				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	04 33				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	04 34				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	04 35				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	04 36				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	04 37				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	04 38				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	04 39				
419	8. Остале дугорочне обавезе	04 40				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	04 41				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	04 42	7,314	11,615	7,580	8,259

42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	04 43				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	04 44				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	04 45				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	04 46				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	04 47				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	04 48				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	04 49				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	04 50	510	380	210	120
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	04 51	2,168	6,335	1,865	2,610
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	04 52				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	04 53				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	04 54				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	04 55				
435	5. Добављачи у земљи	04 56	2,168	6,335	1,865	2,610
436	6. Добављачи у иностранству	04 57				

439	7. Остале обавезе из пословања	04 58				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	04 59	4,079	4,420	4,980	5,020
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	04 60	83		55	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	04 61	474	480	470	509
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	04 62				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	04 63	5,211	9,983	1,986	4,540
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	04 64	2,103	1,632	5,594	3,719
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	04 65	592	592	592	592

У билансу стања, у складу са изменама финансијских показатеља, мењају се позиције: стална имовина, обртна имовина, потраживања од купаца, готовина и готовински еквиваленти, укупна актива, краткорочне обавезе и укупна пасива.

* Стална имовина (у хиљадама динара)

- нематеријална имовина 490 (претходни износ 0)
- опрема 2.219 (претходни износ 1020)

* Обртна имовина (у хиљадама динара)

- потраживања од купаца 644 (претходни износ 131),
- готовина и готовински еквиваленти 351 (претходни износ 28)
- укупна актива 3.719 (претходни износ 1.194)

* Краткорочне обавезе (у хиљадама динара)

- обавезе према добављачима 2.610 (претходни износ 4.364)
- остале краткорочне обавезе 5.020 (претходни износ 5.120)

Укупне краткорочне обавезе су 8.259 (претходни износ 10.014)

- укупна пасива 3.719 (претходни износ 1.194).

У поглављу 4.3 Годишњег програма, Биланс успеха за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	18,957	34,400	88,400	128,970
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				

603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		0	19,500	39,150
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		0	19,500	39,150
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	17,000	30,500	57,000	57,000

65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	1,957	3,900	11,900	32,820
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	19,226	39,294	84,951	127,775
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	620	1,350	5,100	6,370
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	537	1,020	1,700	2,610
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	14,383	29,200	64,100	97,550
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	1,964	5,100	10,100	15,751
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	137	274	441	598
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				

55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1,585	2,350	3,510	4,896
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030			3,449	1,195
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	269	4,894		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032				
66, осим 662, 663 и 664	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	74	84	95	120
56, осим 562, 563 и 564	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ	1041				

	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)					
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	74	84	95	120
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	74	84	95	120
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	11	15	20	25

683 и 685						
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	39	180	520	800
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054			2,854	300
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	371	5,143		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058			2,854	300
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	371	5,143		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				

део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064			2,854	300
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	371	5,143		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

У билансу успеха, у структури укупних прихода, промењене су следеће позиције:

* Пословни приходи 128.970 (претходни износ 82.806)

- приход од продаје услуга 39.150 (претходни износ 5.366)
- приход од субвенција остаје исти (57.000)
- други пословни приходи 32.820 (претходни износ 20.440)

У структури расхода, промењене су следеће позиције: (у хиљадама динара)

- трошкови материјала 6.370 (претходни износ 2560)
- трошкови горива и енергије 2.610 (претходни износ 1740)
- трошкови зарада и накнада зарада 97.550 (претходни износ 63.000)
- трошкови услуга 6.790 (претходни износ 15.751)
- трошкови амортизације 598 (претходни износ 592)
- нематеријални трошкови 4.896 (претходни износ 3.286)
- финансијски расходи 120 (претходни износ 55)
- остали расходи 800 (претходни износ 160)

Ефекат повећања прихода, али и расхода, је планирана добит од 300 хиљада динара (претходно планирана добит је износила 205 хиљада).

У поглављу 4.4 Годишњег програма, Извештај о токовима готовине за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 36

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
1. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	19,570	39,850	90,588	126,410
1. Продаја и примљени аванси	3002			11,200	34,500
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	19,570	39,850	79,388	91,910

II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	19,412	40,027	88,517	124,858
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	5,271	10,985	30,732	41,623
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	13,980	28,650	57,120	82,360
3. Плаћене камате	3008	2	2	75	75
4. Порез на добитак	3009	30	110	160	210
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	129	280	430	590
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	158		2,071	1,552
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		177		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019			1,420	1,420
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021			1,420	1,420
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024			1,420	1,420
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	19,570	39,850	2,071	1,552
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	19,412	40,027	1,420	1,420

Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	158		651	132
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		177		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	219	219	219	219
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	377	42	870	351

У поглављу 4.5 Годишњег програма, Субвенције и остали приходи из буџета мења се и гласи:

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2020. године						у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутроше но	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)	5
	1	2	3	4 (2-3)		
Субвенције	55,000	55,000	55,000	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0	0
УКУПНО	55,000	55,000	55,000	0	0	0
План за период 01.01-31.12.2021. године						
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.		
Субвенције	17,000	30,500	57,000	57,000	57,000	
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0	
УКУПНО	17,000	30,500	57,000	57,000	57,000	

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

У поглављу 4.7 Програма, Планирани трошкови запослених мења се и гласи:

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.	Реализација 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	13,735,050	13,696,020	3,911,202	7,784,330	13,461,075	18,762,935
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	18,872,010	18,718,347	5,319,775	10,652,000	18,420,000	25,675,200
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	22,014,198	21,634,952	6,205,518	12,426,560	21,486,930	29,850,075
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	33	33	35	39	39	39
4.1.	- на неодређено време	6	6	6	5	5	5
4.2.	- на одређено време	27	27	29	34	34	34
5	Накнаде по уговору о делу	1,796,160	1,790,000	165,094	680,000	1,550,000	2,500,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	4	10	10	10

Прилог 6.

Редн и број	Сектор / Организациона Јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
	Дирекција	1	1	1	0	1
	Админ.у спорту	3	3	3	1	1
	Правно-економ.служба	2	2	1	1	0
	Служба одржавања	4	4	4	3	0
	Спортски сектор	33	33	30	0	32
		43	43	39	5	34

У поглављу 6.2 Годишњег програма, Квалификациона структура мења се и гласи:

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	1	1	2	2
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	28	36	1	1
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	1	1		
УКУПНО		31	39	3	3

У поглављу 6.3 Годишњег програма, Структура по полу мења се и гласи:

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	29	37	3	3
2	Женски	2	2		
УКУПНО		31	39	3	3

У поглављу 6.4 Годишњег програма, Старосна структура мења се и гласи:

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	19	27
2	30 до 40	5	5
3	40 до 50	6	6
4	50 до 60	1	1
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		31	39
Просечна старост		29,10	28,40

У поглављу 6.5 Годишњег програма, Структура по времену у радном односу мења се и гласи:

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	29	35
2	5 до 10	2	4

3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		31	39

У поглављу 6.6 Годишњег програма, Динамика запошљавања, мења се и гласи:

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	31		Стање на дан 30.06.2021. године	39
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	2		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	5		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		

Стање на дан 31.03.2021. године		34	Стање на дан 30.09.2021. године		39
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	34		Стање на дан 30.09.2021. године	39
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	14		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	19		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2021. године	39		Стање на дан 31.12.2021. године	39

У поглављу 6.8 Годишњег програма, Планирана маса за зараде, Број запослених и просечна зарада по месецима за 2021.годину – Бруто 1 мења се и гласи:

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	32	1,598,100	49,941	30	1,449,356	48,312	1	12,766	12,766	1	135,958	135,958
II	35	1,801,400	51,468	30	1,486,173	49,872	4	188,555	42,139	1	136,672	136,672
III	35	1,920,275	54,865	30	1,596,840	53,221	4	186,200	46,560	1	137,435	137,435
IV	34	1,766,261	51,949	29	1,445,327	49,839	4	183,448	45,862	1	137,486	137,486
V	33	1,726,185	52,308	28	1,414,250	50,509	4	174,926	43,732	1	136,989	136,989
VI	39	1,650,000	39,744	17	1,020,000	60,000	21	386,675	18,413	1	143,325	143,325
VII	39	2,552,187	65,440	17	1,020,000	60,000	21	1,388,842	66,135	1	143,325	143,325
VIII	39	2,552,187	65,440	17	1,020,000	60,000	21	1,388,842	66,135	1	143,325	143,325
IX	39	2,552,187	65,440	17	1,020,000	60,000	21	1,388,842	66,135	1	143,325	143,325
X	39	2,552,187	65,440	17	1,020,000	60,000	21	1,388,842	66,135	1	143,325	143,325
XI	39	2,552,186	65,440	17	1,020,000	60,000	21	1,388,842	66,135	1	143,325	143,325
XII	39	2,552,186	65,440	17	1,020,000	60,000	21	1,388,842	66,135	1	143,325	143,325
УКУПНО	442	25,675,201	682,915	286	14,541,746	571,763	164	9,445,642	606,292	12	1,687,815	1,687,815
ПРОСЕК	36,83	2,139,600	57,743	22,17	1,211,812	55,979	13,67	787,137	50,524	1	140,651	140,651

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. Године

У поглављу 6.9 Годишњег програма, Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину – Бруто 2, мења се и гласи:

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2

План по месецима в 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених х	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених х	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених х	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених х	Маса зарада	Просечна зарада
I	32	1,864,184	58,256	30	1,690,674	56,356	1	14,915	14,915	1	159,595	159,595
II	35	2,101,333	60,038	30	1,745,256	58,175	4	186,619	49,155	1	159,428	159,428
III	35	2,240,001	64,000	30	1,862,480	62,083	4	217,202	54,300	1	160,318	160,318
IV	34	2,060,343	60,598	29	1,684,974	58,137	4	213,992	53,498	1	160,377	160,377
V	33	2,013,572	61,017	28	1,648,723	58,919	4	204,061	51,013	1	159,796	159,796
VI	39	1,806,075	46,361	17	1,189,630	69,990	21	451,056	21,479	1	167,189	167,189
VII	39	2,877,103	76,336	17	1,189,630	69,990	21	1,620,084	77,147	1	167,189	167,189
VIII	39	2,877,103	76,336	17	1,189,630	69,990	21	1,620,084	77,147	1	167,189	167,189
IX	39	2,877,103	76,336	17	1,189,630	69,990	21	1,620,084	77,147	1	167,189	167,189
X	39	2,877,103	76,336	17	1,189,630	69,990	21	1,620,084	77,147	1	167,189	167,189
XI	39	2,877,103	76,336	17	1,189,630	69,990	21	1,620,084	77,147	1	167,189	167,189
XII	39	2,877,103	76,336	17	1,189,630	69,990	21	1,620,084	77,147	1	167,189	167,189
УКУПНО	442	29,950,126	808,286	268	16,962,917	783,600	164	11,018,339	707,242	12	1,968,839	1,968,839
ПРОСЕК	36,83	2,496,844	67,357	22,17	1,413,578	65,300	13,67	918,195	58,937	1	164,070	164,070

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

У поглављу 6.10 Годишњег програма, Распон исплаћених и планираних зарада мења се и гласи:

Прилог 9а

Распон исплаћених и планираних зарада

у

динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	37347	27810	44750	33200
	Највиша зарада	95125	68492	111826	80220
Пословодство	Најнижа зарада	135967	96963	135958	97136
	Највиша зарада	136730	97477	143325	102398

У поглављу 8. Годишњег програма, Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга мења се и гласи:

Прилог 13.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
	Добра					
1.	Матер.за одржавање терена	330,000	180,000	250,000	320,000	500,000
2.	Матер.за одржавање хипијене	15,000	40,000	75,000	110,000	150,000
3.	Канцеларијски материјал	30,000	15,000	30,000	45,000	60,000
4.	Матер.за одржавање осн.средстава	110,000	100,000	230,000	340,000	500,000

5.	Потрошни материјал	60,000	5,000	10,000	15,000	20,000
6.	Спорточка опрема	1,070,000	100,000	700,000	3,500,000	3,700,000
7.	Лекови и суплементи	270,000	80,000	170,000	270,000	450,000
8.	Заштитна опрема	17,125	0	0	0	0
9.	Трошкови за гостовања	290,000	90,000	190,000	480,000	700,000
10.	Електрична енергија	1,020,000	260,000	535,000	910,000	1,460,000
11.	Гориво за возила и радне машине	230,000	90,000	160,000	280,000	500,000
12.	Грејање-гас	440,000	230,000	450,000	480,000	650,000
13.	Резервни делови	90,000	20,000	65,000	130,000	250,000
	Укупно добра:	3,972,125	1,210,000	2,865,000	6,880,000	8,940,000
	Услуге					
1.	Смештај и исхрана у карантину	204,160	240,000	480,000	1,600,000	3,100,000
2.	Смештај и исхрана на припремама	0	0	0	3,000,000	6,000,000
3.	Исхрана спортиста	1,710,000	560,000	1,300,000	1,350,000	4,700,000
4.	Превоз спортиста	2,020,000	760,000	1,600,000	2,900,000	3,960,000
5.	Фиксни телефон/интернет	51,500	14,200	28,400	42,600	57,600
7.	Поштарина	14,000	3,000	7,000	12,500	20,000
8.	Одржавање основних средстава	95,000	80,000	160,000	350,000	600,000
9.	Обезбеђење утакмица	290,000	100,000	360,000	850,000	1,500,000
10.	Одржавање хигијене објекта	379,000	105,000	210,000	315,000	420,000
11.	Закуп сале	26,000	30,000	40,000	70,000	100,000
13.	Смештај играча	2,525,000	850,000	1,950,000	3,050,000	4,500,000
14.	Реклама и пропаганда	420,000	110,000	220,000	330,000	450,000
15.	Остале услуге	580,000	140,000	310,000	520,000	800,000
16.	Услуга продаје улазница	125,974	180,000	400,000	620,000	800,000
17.	Хитна помоћ	60,000	20,000	50,000	150,000	250,000
18.	Коришћење воде	485,000	35,000	120,000	510,000	800,000
19.	Озвучење утакмица	55,000	25,000	60,000	195,000	370,000
20.	Одевање смећа	117,348	30,000	60,000	90,000	120,000
21.	Здравствена услуга	117,450	50,000	120,000	220,000	400,000

22.	Адвокатске услуге	89,250	0	70,000	180,000	320,000
23.	Стручне услуге	336,000	150,000	150,000	200,000	200,000
24.	Репрезентација	230,000	80,000	240,000	310,000	430,000
25.	Осигурање основних средстава	50,830	0	0	0	40,000
26.	Трошкови и чланарине савеза	600,000	735,000	800,000	1,000,000	1,400,000
26.	Осигурање запослених	60,912	70,000	70,000	70,000	70,000
	Укупно услуге:	10,642,424	4,367,200	8,805,400	17,935,100	31,407,600
	Радови					
1						
2						
...						
	Укупно радови:					
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ					

У поглављу 9. Годишњег програма, План инвестиција мења се и гласи:

Прил.
14.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000
динар
а

Редн и број	Назив инвестициј е	Година почетка финансира ња пројекта	Година завршетка финансира ња пројекта	Укупна вредно ст пројек та	Реализова но закључно са 31.12.2020. године	Структура финансира ња	Износ према извору финансира ња	План 2021. Година				План 2022. годин а	План 2023. годин а
								План 01.01.- 31.03.20 21.	План 01.01.- 30.06.20 21.	План 01.01.- 30.09.20 21.	План 01.01.- 31.12.20 21.		
1	Машина за прање веша					Сопствена средства		16	16	16			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:		16	16	16			
2	Софтвер за услуге стручних саветника					Сопствена средства			520	520			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:			520	520	520		

44

У поглављу 10. Годишњег програма, Средства за посебне намене мења се и гласи:

Прилог 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	240,000	235,000	50,000	230,000	310,000	430,000
6.	Реклама и пропаганда	420,000	420,000	105,000	210,000	350,000	450,000
7.	Остало						

3. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Основ за програм измене програма пословања за 2021.годину чини околност да је сениорска селекција Друштва на крају такмичарске сезоне 2020/2021. половином маја месеца 2021.године остварила пласман из Прве лиге у Супер лигу Србије, односно у највиши ранг такмичења. Друштво се у овом највишем рангу није налазило укупно шест такмичарских сезона, тачније није се налазило ниједном од када Друштво постоји у овом организационом облику. Тај постигнути успех сам са собом доноси пуно позитивних ефеката за Друштво, све чланове, али и град Крагујевац и читав регион. Друштво се вратило тамо где му је и место на фудбалском мапи Србије и овим значајним и великим кораком мора да започне пут којим ће у наредним годинама покушати да се позиционира у самом врху српског фудбала.

Учешће и такмичење у највишем рангу подразумева знатно већу организацију активности, почевши од проналажења квалитетнијег играчког кадра, преко стручног тренерског особља са највишим лиценцама које издаје надлежни савез до свих осталих услова које Друштво мора да обезбеди како би се у овом рангу опстало и прве сезоне и свих наредних које долазе а које се везују за стогодишњицу постојања клуба кроз историју. Друштво сада има обавезу да својим спортистима организује летње и зимске припреме, да набави адекватну спортску опрему, да се првотимцима обезбеди боравак у хотелу пред сваку првенствену утакмицу на гостовањима, да обезбеди набавку софтвера за праћење статистике учинка противничких екипа, као и да уложи значајна средства у инфраструктуру како би се постигао минимални стандард у погледу стадиона који захтева и прописује надлежни савез и његови такмичарски органи.

Организациони и финансијски ниво који захтева Супер лига је значајно већи и захтевнији него Прва лига Србије. Пословне прилике и маркетиншки ефекат је у овом рангу и значајно већи, тако да ће и у том смислу Друштво расти и обезбедити позиционирање на тржишту фудбалског спорта.

Уз сениорски тим, чланови прве пратеће селекције – омладински тим Друштва је у првој сезони квалитетне лиге Србије успео да избори опстанак у друштву најбољих, што је када се узму све околности у обзир, чињеница да конкуренске екипе већ у овој селекцији имају играче са професионалним уговорима, представља изузетан успех и велики полазни основ за раст омладинске школе. Овим успехом се постиже да Друштво постаје поново у региону магнет за најквалитетнију децу из региона, а у наредним годинама ће се тиме трудити и да у још млађим селекцијама, пре свега кадетској, оствари пласман у највиши ранг такмичења, па би се тиме уз три прве селекције у највишем рангу друштво сврстало у најквалитетније клубове у земљи.

Важност и дефинитивни показатељ раста Друштва је и чињеница да су током ове сезоне четири селекције оствариле највиши пласман освајањем такмичења у којима су играли и то млађи кадети, старији пионери, млађи пионери и петлићи, а највећи успех су управо пионери који су освојили сва такмичења у Западној Србији и тренутно чекају на финални турнир за првака државе.

СПД ФК Раднички 1923 д.о.о
Крагујевац

Бранко Антић