



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-161/21-V  
Датум: 7. септембар 2021. године  
Крагујевац

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

**- Предлог решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину**

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-ђу Весну Јовановић Милошевић, в.д.директора Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац.

**ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА,**  
**Ивица Момчиловић**



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-161/21-V

Датум: 7. септембар 2021. године

**К р а г у ј е в а ц**

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", бр. 17/19 и 21/21), на седници одржаној дана 7. септембра 2021. године, донело је

### **З А К Љ У Ч А К**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Весна Јовановић Милошевић, в.д.директора Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину(у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", бр. 17/19 и 21/21), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

**ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА,**

**Ивица Момчиловић,с.р.**

ВД Начелника ГУ за комуналне послове,Зорица Ђорић\_\_\_\_\_

Члан Градског већа за финансије, Проф. др Ненад Станишић\_\_\_\_\_



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII- 104/21  
Дана: 31.августа 2021. године  
К р а г у ј е в а ц

**ГРАДСКО ВЕЋЕ**  
**- Председнику -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" број 16/21), и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**- Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19)
3. члана 41. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 36/16 – пречишћен текст) као и у складу са одредбама Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца" број 21/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Весна Јовановић Милошевић, в.д.директора Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац.

**ВД НАЧЕЛНИКА**  
**Зорица Ђорић, с.р.**

Предлог решења припремила Јелица Дедић\_\_\_\_\_

Секретар Секретаријата за праћење  
ЈП и ПД чији је оснивач Град\_\_\_\_\_

Марија Живковић

Члан Градског већа за финансије\_\_\_\_\_

Ненад Станишић

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије" број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 41. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 36/16 – пречишћен текст) на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2021.године, донела је

## **Р Е Ш Е Њ Е**

**о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину**

1. Даје се сагласност на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину, у складу са Одлуком број 2102/2 коју је донео Надзорни одбор Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац 24.августа 2021.године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину, садржан је у члану 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 37. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 31/16 – пречишћен текст и 17/19) који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Надзорни одбор Јавног предузећа "Урбанизам" Крагујевац на седници одржаној 24.августа 2021.године, Одлуком број: 2102/2 донео је Програм о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину.

Разлог за доношење Решења садржан је у неопходности да се у складу са чланом 41. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 36/16 – пречишћен текст) са Програмом о измени и допуни Годишњег програма пословања Јавног предузећа "Урбанизам" - Крагујевац за 2021.годину, сагласи оснивач.

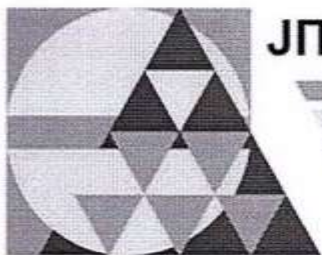
Циљ доношења Решења је да се Јавном предузећу "Урбанизам" - Крагујевац омогући да до краја 2021.године послује у нивоу планираних средстава.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

Број: \_\_\_\_\_  
У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ .2021. године

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Мирослав Петрашиновић**



**ЈП Урбанизам - Крагујевац**



34 000 Крагујевац ул. Краља Петра I 23

www.urbanizam.co.rs ПИБ: 101577522; Мат бр: 07165862  
тел: 034/306-603 (централа); e-mail: office@urbanizam.co.rs  
рачун: 165-7010418199-74; 155-42830-45; 205-61692-88

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању ЈП Урбанизам-Крагујевац („Службени лист града Крагујевца" број 36/2016) и члана 43. став 1. тачка 2. Статута ЈП Урбанизам-Крагујевац, бр.3070/1 од 26.10.2016. године, Надзорни одбор ЈП Урбанизам-Крагујевац, на седници одржаној 24.08.2021. године, доноси

### **ОДЛУКУ**

1. Доноси се Програм о измени и допуни Програма пословања ЈП Урбанизам – Крагујевац за 2021. годину, који је предложила в.д. директора ЈП Урбанизам-Крагујевац.
- 2 Програм о измени и допуни Програма пословања ЈП Урбанизам – Крагујевац за 2021. годину, упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

**ЈП УРБАНИЗАМ - КРАГУЈЕВАЦ**  
Надзорни одбор  
Број:2102/2  
У Крагујевцу, 24.08.2021. год.

**ПРЕДСЕДНИК  
НАДЗОРНОГ  
ОДБОРА**  
  
**потпис**  
Радисав Срећковић, дипл. инж. маш.





**ЈП Урбанизам - Крагујевац**



34 000 Крагујевац ул. Краља Петра I 23

www.urbanizam.co.rs ПИБ: 101577522 Мат бр: 07165862  
тел: 034/306-603 (централа); e-mail: office@urbanizam.co.rs  
рачун: 165-7010418199-74; 155-42830-45; 205-61692-88

## **ПРОГРАМ О ИЗМЕНИ И ДОПУНИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈП УРБАНИЗАМ - КРАГУЈЕВАЦ ЗА 2021. ГОДИНУ**

Назив: ЈП Урбанизам – Крагујевац

Седиште: Краља Петра I 23, Крагујевац

Контакт телефон: 034/306-603

E – mail: [info@urbanizam.rs](mailto:info@urbanizam.rs)

Оснивач: Скупштина града Крагујевца

Претежна делатност: архитектонска 71.11

Матични број: 07165862

ПИБ: 101577522

Крагујевац,  
август, 2021. године

## 2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Прилог 2

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План	167,725	160,962	140,661	141.054
	Реализација	162,835	163,391	143,863	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+2%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+0%	-12%	-2%
Укупна имовина	План	191,078	193,416	162,760	186.631
	Реализација	193,557	178,108	145,083	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-8%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-8%	-19%	+29%
Пословни приходи	План	115,372	119,087	116,150	105.520
	Реализација	88,195	110,289	103,393	-
	% одступања реализације од плана	-24%	-7%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+25%	-6%	2%
Пословни расходи	План	101,011	117,852	115,825	104.776
	Реализација	80,810	109,806	95,729	-
	% одступања реализације од плана	-20%	-7%	-17%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+36%	-13%	+9%
Пословни резултат	План	14,361	1,235	325	744
	Реализација	7,385	483	7,664	-
	% одступања реализације од плана	-49%	-61%	+2258%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-93%	+1487%	-90%
Нето резултат	План	9,791	165	325	393
	Реализација	4,355	17,507	7,664	-
	% одступања реализације од плана	-56%	+10510%	+2258%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+302%	-56%	-95%
Број запослених на дан 31.12.	План	45	44	47	45
	Реализација	44	47	45	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+7%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+7%	-4%	0%
Просечна нето зарада	План	67	69	70	73
	Реализација	60	61	75	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-12%	+7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	+23%	0%
Инвестиције	План	3,000	0	0	
	Реализација	0	0	0	-

План и Програм пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

% одступања реализације од плана	-100%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-			

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA	7902	5473	13414	6743
ROA	2.13	1.52	5.28	0,21
ROE	2.57	1.66	5.33	0,28
Оперативни новчани ток	3542	18607	688	700
Дуг / капитал	20.29	25.01	27.49	32,31
Ликвидност	82.6	206.07	343.44	163,79
% зарада у пословним приходима	72.26	63.29	68.37	66,99

у 000  
динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000  
динара

		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	10372	0	0	0
	Пренето	2872	0	0	0
	Реализовано	2872	0	0	0
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

Планирани пословни приход у 2021 години је за 2% већи у односу на реализацију пословног прихода у 2020 години због потписивања и реализације уговора како са ГУ тако и са екстерним купцима. Планирани пословни расходи у 2021 години су за 9% већи у односу на реализацију пословног расхода у 2020 години због уговарања послова у којима је и учешће спољне сарадње, где ЈП Урбанизам – Крагујевац као носилац посла има обавезу укупног фактурисања по уговору а по уплати од стране наручиоца има обавезу прерасподеле новчаних средстава у оквиру спољне сарадње и прихватања рачуна као трошка за обављен посао.

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА

### 4.1. БИЛАНС СТАЊА (Прилог 3)

У циљу анализе финансијског положаја Предузећа у 2021.години, у наставку је дат Биланс стања Предузећа на дан 31.12.2021.године, мења се и гласи:

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године						
						у 000 динара
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7

	<b>АКТИВА</b>					
<b>0</b>	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	158,530	157,801	163,577	161,423
<b>1</b>	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	2,950	3,000	154,235	152,403
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	2,950	3,000	3,050	3,100
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007			151,185	149,303
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
<b>2</b>	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	155,430	154,659	9,208	8,894
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	146,933	145,970	0	0
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	8,497	8,689	9,206	8,892
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015			2	2
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				

028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	150	142	134	126
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	150	142	134	126
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				

050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	21,515	22,518	20,313	25,208
<b>Класа 1</b>	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	1,023	948	873	798
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048	73	73	73	73
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	950	875	800	725
	<b>ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	10,992	11,670	12,240	12,910
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				

201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	10,992	11,670	12,240	12,910
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060			700	700
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	3,500	3,900	4,500	4,800
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	3,500	3,900	4,500	4,800
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	6,000	6,000	6,000	6,000
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069				
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070				

	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	180,045	180,319	187,890	186,631
<b>88</b>	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	140,739	140,945	141,183	141,054
<b>30</b>	<b>І. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	37,458	37,458	37,458	37,458
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	37,280	37,280	37,280	37,280
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	178	178	178	178
<b>31</b>	<b>ІІ. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411				
<b>047 и 237</b>	<b>ІІІ. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412				
<b>32</b>	<b>ІV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	7,776	7,776	7,776	7,776
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И</b>	0414	0			

	<b>ОПРЕМЕ</b>					
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415				
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416				
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	95,505	95,711	95,949	95,820
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	95,427	95,427	95,427	96,427
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	78	284	522	393
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420				
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	1,682	1,622	1,788	1,788
<b>40</b>	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	0			
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				

404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	1,682	1,622	1,788	1,788
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	1,682	1,622	1,788	1,788
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441	28,399	28,399	28,399	28,399
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	9,225	9,353	16,520	15,390
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443	600	540	480	420
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				

422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	600	540	480	420
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	920	750	4,900	5,500
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	1,300	1,200	950	650
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1,300	1,200	950	650
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	3,575	3,713	6,600	4,100
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	2,200	2,500	2,900	3,900
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	630	650	690	820
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				

	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	180,045	180,319	187,890	186,631
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

На основу приказаних података из биланса стања можемо констатовати да су све позиције на нивоу претходне године. На позицији сталне имовине још увек имамо два објекта који се воде у пословним књигама предузећа.

- Позиција грађевински објекти (АОП 0012) мења се и брише у трећем и четвртм кварталу због пребацивања објекта на позицију остала нематеријална имовина (АОП 0007) која гласи 151.185 у трећем и 149.303 у четвртм кварталу у хиљадама динара на предлог екстерног ревизора.
- Позиција остале некретнине, постројења и опрема (АОП 0015) мења се и додаје у трећем и четвртм кварталу у износу од 2 у хиљадама динара, због превида приликом израде програма 2021.године.
- Позиција друга потраживања (АОП 0060) мења се и додаје у трећем и четвртм кварталу у износу од 700 у хиљадама динара због претплаћеног пореза на добит.
- Позиција нераспоређени добитак текуће године (АОП 0419) мења се износ у трећем кварталу (522 у хиљадама динара) и у четвртм кварталу (393 у хиљадама динара) на основу коригованог плана прихода и расхода предузећа.
- Позиција обавезе по основу финансијског лизинга (АОП 0439) мења се у трећем и четвртм кварталу у износу од 1.788 у хиљадама динара. До повећања је дошло након урађеног плана за отплату лизинга за набавку два моторна возила.
- Позиција примљани аванси, депозити и кауције (АОП 0450) мења се у трећем кварталу у износу од 4.900 у хиљадама динара и у четвртм кварталу у износу од 5.500 у хиљадама динара на основу уговорених послова којима је дефинисан пријем аванса што нисмо могли да предвидимо при изради годишњег програма пословања.
- Позиција остале краткорочне обавезе (АОП 0459) мења се у трећем кварталу у износу од 6.600 у хиљадама динара на основу остварене добити за 2020. годину која износи 7.403 у хиљадама динара, где на основу инструкција оснивача имамо обавезу да минимум 50% од остварене добити пренесемо оснивачу.

#### 4.2. БИЛАНС УСПЕХА (Прилог 3а)

У наставку је приказан Биланс успеха Предузећа у периоду од 01.01. – 31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године									
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С	у 000 динара					
				План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.		
1	2	3	4	5	6	7			
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА								
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	29,470	54,437	80,403	105,520			
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	5	7	8	10			

План и Програм пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003						
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004						
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005						
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006						
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	5	7	8	10		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008						
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	29,465	54,430	80,395	105,510		
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010						
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011						
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012						

План и Програам пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	29,465	54,430	80,395	105,510	
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	0	0	0	0	
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	0	0	0	0	
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	29,0172	53,621	79,471	104,776	
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	2	6	8	10	
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020					
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					

План и Програм пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	186	385	575	805
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	890	1,830	2,620	3,800
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	18,508	35,637	53,695	71,692
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2,515	4,326	5,850	6,325
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	1,450	2,900	4,650	6,200
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	5,466	8,537	12,073	15,944
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	<b>453</b>	<b>816</b>	<b>932</b>	<b>744</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>				
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	<b>70</b>	<b>115</b>	<b>145</b>	<b>180</b>
66, осим 662, 663 и 664	<b>І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>				

660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	60	95	120	150	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	10	20	25	30	
56	Ћ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	150	200	125	150	
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041					
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких	1044					

План и Програм пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

	подухвата							
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045						
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	150	200	125	150		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047						
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048			20	30		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	80	85				
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050						
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051						
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	100	150	200	300		
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	395	597	630	681		

План и Програм пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	78	284	522	393
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	78	284	522	393
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
Део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				

План и Програм пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062					
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	78	284	522	393	
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1070					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071					

#### ПРИХОДИ ПОСЛОВАЊА У 2021.г.

Позиција прихода, од продаје производа и услуга на домаћем тржишту (АОП 1014) умањена је за 300 у хиљадама динара и по извршеној измени износи 105.510 у хиљадама динара.

Планирани приход износи 106.000 у хиљадама динара.

#### РАСХОДИ ПОСЛОВАЊА У 2021.г.

На позицији трошкови материјала (АОП 1023) дошло је до повећања у износу од 50 у хиљадама динара што представља повећање на конту трошка ситног инвентара због могућности набавки.

- Позиција трошкова горива и енергије (АОП 1024) изменом плана износи 3.800 у хиљадама динара. Овом позицијом се увећава трошак електричне и топлотне енергије због повећања цена наведених услуга.
- Позиција трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи (АОП 1025) долази до смањења у износу од 1.909 у хиљадама динара која обухвата трошак на контима уговора о допунском раду, јубиларне награде и трошкови превоза на рад. Изменено годишњег програма пословања трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи изnose 71.692 у хиљадама динара.
- Позиција трошкова производних услуга (АОП 1026) смањена је за 840 у хиљадама динара и по извршеној измени износи 6.325 у хиљадама динара. Овом позицијом регулисане су потребе за услугама поправке и одржавања водоводних инсталација, електро инсталација, инсталација топлотних система као и повећање трошка за одвоз смећа због повећања цена на нивоу локалне самоуправе.
- Позиција трошкова амортизације (АОП 1027) увећана је за 1.000 у хиљадама динара и износи 6.200 у хиљадама динара због два објекта која су били на конту грађевинских објеката са амортизационом стопом 1,3% а сада су на конту нематеријалне имовина са амортизационом стопом 2,5%.
- Позиција нематеријални трошкови (АОП 1029) износи 15.944 у хиљадама динара због повећања трошкова за увођењем интегрисаних система менаџмента (ИМС) у року од три године (сваке године) од дана сертификација потребно је извршити ресертификацију, која подразумева проверу примене истих и усклађивање важећих стандарда, осигурање имовине од пожара и повећање трошкова такси РГЗ који су непоходни за израду планова и пројектно техничких задатака.
- Позиција расходи камата (према трећим лицима) (АОП 1046) изменом плана износи 150 у хиљадама динара. Наведену позицију смо умањили за 150 у хиљадама динара.
- Позиција осталих расхода (АОП 1053) дошло је до умањења од 181 у хиљадама динара у односу на првобитан план и по извршеној измени износи 681 у хиљадама динара. Овом позицијом су регулисани трошкови банака, АПР и други непоменути трошкови.

Укупно планирани расход за 2021. годину износи 105 607 у хиљадама динара. Планирана је добит за 2021 годину у износу од 393 у хиљадама динара.

4)

#### 4.6. Трошкови запослених (Прилог 5) мења се и гласи:

Прилог 5.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ									
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.	У динарима	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	39,477,462	37,613,504	9,869,366	19,738,731	29,608,097	39,477,462		
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	55,084,939	50,513,235	13,771,234	27,542,470	41,313,704	55,084,936		
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	64,945,143	60,570,974	16,236,286	32,472,572	48,708,857	64,945,140		
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	47	45	45	45	45	45		
4.1.	- на неодређено време	37	35	35	35	35	35		
4.2.	- на одређено време	10	10	10	10	10	10		
5	Накнаде по уговору о делу	1,600,000	0	0	0	0	0		

6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	0	0	0	0	0	0	0
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	78,985	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	1	0	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	500,000	55,911	0	0	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	1	0	0	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	6,000,000	3,900,000	700,000	1,100,000	1,600,000	500,000	1,600,000	500,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	7	4	4	4	2	2	2	2
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,300,000	758,579	306,606	613,212	919,818	1,226,424	1,226,424	1,226,424
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	2,200,000	1,660,000	500,000	1,100,000	1,600,000	1,760,000	1,760,000	1,760,000
20	Дневнице на службеном путу	1,100,000	550,000	125,000	250,000	370,000	500,000	500,000	500,000

21	Накнаде трошкова на службеном путу	75,000	1,000	5,000	11,000	16,000	20,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1,000,000	300,000	300,000	0	0	300,000
23	Број прималаца отпремнине	1	1	1	0	0	1
24	Јубиларне награде	600,000	470,000	260,000	0	350,000	630,000
25	Број прималаца јубиларних награда	5	4	2	0	4	5
26	Смештај и исхрана на терену	300,000	212,000	25,000	0	0	50,000
27	Помоћ радницима и породици радника	300,000	39,137	30,000	50,000	80,000	100,000
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	250,000	1,410,000	20,000	40,000	50,000	1,660,000
	* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода						
	** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу						

- Позиција накнада физичким лицима по основу осталих уговора смањена је за 1.500.000,00 динара и по извршеној измени износи 500.000,00 динара. Разлог смањења представља сазнање да предузеће неће имати ангажовање физичких лица по основу осталих уговора у планираном обиму приказаних годишњим програмом пословања.
- Позиција превоза запослених на посао и са посла умањена је са 2.000.000,00 динара на 1.760.000,00 динара а разлог је исплата на основу броја проведених радних дана у току месеца.

- Позиција јубиларне награде умањена је са 800.000,00 динара на 630.000,00 динара. Обрачуном јубиларних награда установили смо да имамо вишак планираних средстава.

## Прилог 8

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	45		Стање на дан 30.06.2021. године	45
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	4		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	1
1	Протек рока на који је уговор о раду закључен		1	Протек рока на који је уговор о раду закључен	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	4		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	1
1	Рад на одређено време		1	Рад на одређено време	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2021. године	45		Стање на дан 30.09.2021. године	45
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	45		Стање на дан 30.09.2021. године	45
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	5		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	2

1	Протек рока на који је уговор о раду закључен и завршетак послова због којих је уговор о раду закључен	5	1	Протек рока на који је уговор о раду закључен	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	5		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	2
1	Рад на одређено време		1	Рад на одређено време	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2021. године	45		Стање на дан 31.12.2021. године	45

## Прилог 8 Динамика запошљавања мења се и гласи:

- Додаје се пријем 1 запосленог по Уговору о раду на одређено време у трећем кварталу, док је пријем радника у четвртм кварталу предвиђен за два радника по Уговору о раду на одређено време.
- Изменом плана је предвиђен прилив и одлив радника у складу са законским основама.

# 8. Планиране набавке (Прилог 13)

Прилог 13.

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	у динарима			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
Добра						
1.	Трошкови канцеларијског материјала	350,000	87,500	175,000	262,500	350,000
2.	Потрошни материјал- геометри	1,705	15,000	40,000	60,000	75,000
3.	Трошкови набав. Тонера за лас.шант. И плотере.	300,000	65,000	130,000	190,000	250,000
4.	Трошкови ситног инвентара	40,000	12,000	25,000	40,000	100,000
5.	Трошкови набавке ауто гума	15,000	7,000	15,000	23,000	30,000
6.	Утр. Бенз. теч. нафтни гас за воз.маз.и уља	800,000	220,000	380,000	540,000	700,000
7.	Утрошак топлотне енергије	1,900,000	500,000	1,100,000	1,600,000	2,400,000
8.	Утрошак ел.енергије	560,000	170,000	350,000	480,000	700,000
9.	Трошкови читача и картица	10,500	10,000	22,000	27,000	30,000
10.	Трошкови за издавање лиценци и печата	20,000	10,000	17,000	22,500	25,000
11.	Часописи и стручна литература	140,000	35,000	80,000	110,000	150,000
12.	Набавка хране пића и срод. произ.	50,000	20,000	32,500	41,000	50,000

13.	Средства одрж. хигијене пословог простора	360,000	110,000	190,000	310,000	400,000
14.	Рекламни материјал	100,000	0	0	0	50,000
15.	Поклон пакетићи	160,000	0	0	0	200,000
16.	Остали трошкови репрезентације	5,600	0	0	0	0
17.	Рачунарска и сродна опрема	0	700,000	1,000,000	1,200,000	1,200,000
18.	Набавка плотера	0	0	0	0	400,000
19.	Набавка књиговодственог програма и е-фактуре	0	0	0	0	200,000
Укупно добра:		4,812,805	1,961,500	3,556,500	4,906,000	7,310,000
Услуге						
1	Уговор о привремено повременим пословима	55,911	0	0	0	0
2	Уговор о делу	0	0	0	0	0
3	Уговор о допунском раду	3,900,000	700,000	1,100,000	1,600,000	500,000
4	Уговор о ауторском делу	78,985	0	0	0	0
5	Услуге учинка	0	0	0	0	0
6	Услуге групног превоза	0	0	0	0	0
7	Услуге јавне телефоније - мобилна	168,000	62,500	125,000	190,000	250,000
8	Услуге јавне телефоније - фиксна	215,000	62,500	125,000	187,500	250,000
9	Поштанске услуге	50,000	15,000	30,000	45,000	60,000
10	Курирске услуге	50,000	15,000	30,000	45,000	50,000

План и Програм пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

11	Електронске комун. услуге		600,000	150,000	280,000	430,000	200,000
12	Услуге БЕКОМ ГЕО		200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
13	Остали транспортни трошкови		0	0	0	0	0
14	Текуће одржавање и попр. аутомобила		450,000	120,000	190,000	290,000	350,000
15	Прање возила		50,000	15,000	30,000	45,000	50,000
16	Услуге попопр. и одрж. лифта		60,000	22,000	38,000	54,000	70,000
17	Усл. попр. и одрж. опр. за жич. телефонију -н		0	4,000	8,000	12,000	15,000
18	Усл. попр. и одрж. водовод. инстал.		0	20,000	33,000	41,000	250,000
19	Усл. попр. и одрж. елек. инст. у зградама		70,000	22,000	37,000	60,000	100,000
20	Усл. попр. и одрж. раскладних група		100,000	0	60,000	80,000	100,000
21	Усл. попр. и одрж. намештаја		0	0	0	0	0
22	Усл. попр. и одрж. копир апарата		4,980	30,000	65,000	83,000	100,000
23	Усл. попр. и одрж. плотера		0	50,000	100,000	150,000	200,000
24	Усл. попр. и одрж. рачун. ореме		180,000	75,000	140,000	230,000	300,000
25	Усл. попр. и одрж. топлотног система		0	0	0	0	150,000
26	Противпожарни апарати		20,000	0	10,000	10,000	20,000
27	Одржавање пословног програма		600,000	350,000	520,000	670,000	800,000
28	Одржавање фискалне касе		0	0	15,000	18,000	20,000
29	Услуге одрж. основних средстава		0	0	0	0	0
30	Услуге постављања репера		0	0	100,000	100,000	100,000

31	Услуге одрж. сајмова и изложби	0	0	0	0	0	0
32	Услуга презентације за потребе изложби	0	0	0	0	0	0
33	Услуге заштите на раду	120,000	30,000	70,000	110,000	150,000	150,000
34	Услуге дистриб. питке воде	33,000	15,000	25,000	37,500	50,000	50,000
35	Одвоз смећа	120,000	32,500	65,000	97,500	160,000	160,000
36	Трошкови рачуноводствене ревизије	150,000	80,000	150,000	150,000	150,000	150,000
37	Учешће на семинарима , сл.	100,000	30,000	65,000	87,000	100,000	100,000
38	Геомеханички елаборати	800,000	450,000	680,000	930,000	1,210,000	1,210,000
39	Студија изводљивости, саветодавне услуге, анализе и остале услуге	7,080,000	2,850,000	4,300,000	6,390,000	7,500,000	7,500,000
40	Израда пројеката дојаве, детекције,спринклер система и заштита од пожара	80,000	430,000	690,000	870,000	1,000,000	1,000,000
41	Израда електро пројеката	222,000	700,000	1,100,000	1,600,000	2,000,000	2,000,000
42	Припрема организације за годишњи надзор ИМС	0	0	0	0	190,000	190,000
43	Трошкови за годишњи надзор ИМС	0	0	0	0	245,000	245,000
44	Услуге паркирања	20,000	12,000	20,000	27,000	150,000	150,000
45	Трошкови репрезентације	350,000	80,000	100,000	130,000	150,000	150,000
46	Члан посл. удружењима-инж. Ком-лиценце	212,500	90,000	140,000	190,000	240,000	240,000
47	Осигурање основних средстава-пожар	18,635	0	50,000	50,000	100,000	100,000

План и Програм пословања за 2021. годину, Јавно Предузеће Урбанизам – Крагујевац

48	Осигурање моторних возила	274,892	70,000	160,000	230,000	300,000
49	Осигурање запослених-лица од незгоде	40,095	15,000	30,000	45,000	50,000
50	Осигурање од професионалне одговорности	65,430	0	0	0	100,000
51	Осигурање од провалне крађе и разбојн.	825	2,000	4,000	6,000	8,000
52	Здравствени преглед радника	0				
53	Технички преглед возила	21,300	20,000	30,000	35,000	40,000
54	Услуге коричења и копирања	350,000	35,000	60,000	80,000	100,000
55	Услуге образовања и стр. усавршавања	70,000	260,000	310,000	360,000	400,000
56	Закуп софтверских програма	0	1,350,000	1,500,000	1,500,000	1,530,000
...						
Укупно услуге:		16,981,553	8,314,500	12,685,000	17,415,500	20,058,000
Радови						
1						
2						
...						
Укупно радови:						
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		21,794,358	10,276,000	16,241,500	22,321,500	27,368,000

Планирани трошкови су разврстани на услуге и добра у складу са законом о јавним набавкама.

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРОГРАМА О ИЗМЕНИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ

Изменом програма пословања ЈП Урбанизам – Крагујевац је извршило корекцију биланса стања у делу грађевинских објеката. До корекције је дошло након консултације и предлога екстерног ревизора да се грађевински објекти који се налазе у пословним књигама предузећа, а које треба да искњижимо према одлуци градског већа Града Крагујевца број 464-210/16-V од 07.11.2016.године пребаце на нематеријалну имовину до стицања финансијских средстава за наведени поступак.

Изменом биланса успеха предузеће је постојеће трошкове кориговало тако што је планирана средства која се неће утрошити до краја године искористили да пренесемо на позиције које смо дефинисали изменом програма пословања.Значајне промене смањења су се десиле код трошкова зарада и запослених из сазнања да се за потписивање уговора са физичким лицима по основу осталих уговора неће реализовати у складу са основним програмом пословања.Због учешћа на тендерима предузеће је у обавези да поседује ИСО стандарде, сходно томе смо изменом предвидели набавку истих која се ради на три године.Анализом постојећег плана и испитивањем тржишта а у сврху достављања реалне процењене вредности за трошак осигурања имовине коју спроводи ГУ за централизоване јавне набавке установили смо да трошак који је дефинисан основним програмом пословања не задовољава финансијске потребе што би довело до немогућности остваривања осигурања за објекте који се налазе у књигама предузећа. Трошкови одржавања и поправке инсталација су увећани из разлога што у објекту у коме се предузеће налази долази до честих кварова који због старости инсталација може довести до великих хаварија које су животно опасне (пожар због топлеења дотрајалих електричних инсталација) како за раднике нашег предузећа тако и за лица у другим правним субјектима који заједно са нама бораве у објекту у улици Краља Петра I број 23.

Због примене новог закона о електронском фактурисању који ступа на снагу од 01.01.2022.године неопходно је да предузеће обезбеди нов књиговодствени програм који ће олакшати и омогућити несметано слање и примање електронских фактура. Због обима уговореног посла неопходно је набавити нови плотер за штампање планске и пројектно техничке документације у пуном колору..

Извршеним корекцијама омогућили смо да предузеће до краја године послује у нивоу планираних средстава на предвиђеним позицијама. Програмом о измени и допуни програма пословања предузеће је смањило у односу на основни програм пословања укупне приходе и укупне расходе.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

ЈП УРБАНИЗАМ – КРАГУЈЕВАЦ

Радисав Срећковић, дипл.инж.маш.

