



РЕПУБЛИКА СРБИЈА

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-169/21-V

Датум: 7. септембар 2021. године

Крагујевац



**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Николу Фржовића, директора Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.



**ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА,**

**Ивица Момчиловић**



**Република Србија**

**Град Крагујевац**

**Градско веће**

**Број: 023-169/21-V**

**Датум: 7. септембар 2021. године**

**К р а г у ј е в а ц**

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", бр. 17/19 и 21/21), на седници одржаној дана 7. септембра 2021. године, донело је

### **З А К Љ У Ч А К**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", бр. 17/19 и 21/21), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

**ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА,**

**Ивица Момчиловић,с.р.**

ВД Начелника Градске управе, Зорица Ђорић \_\_\_\_\_  
Члан Градског већа, Проф. др Ненад Станишић \_\_\_\_\_



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII- 102/21  
Дана: 31.августа 2021. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О В Е Ћ Е**  
**- Председнику -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19), чланом 11. став. 1 алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21), и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**- Нацрт решења о давању сагласности на Програм о II измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Програм о II измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
  2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19)
  3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021. ("Службени лист града Крагујевца", број 9/17 и 17/19)
- као и у складу са одредбама Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца" број 21/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Програм о II измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац.

**ВД НАЧЕЛНИКА**  
**Зорица Ђорић, с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), члана 40 став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 9/17 и 17/19) на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2021.године, донела је

## **РЕШЕЊЕ**

### **о давању сагласности на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину**

**1** Даје се сагласност на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину, у складу са Одлуком коју је донела Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број: 203-08/21 од 26.августа 2021.године.

**2** Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **Образложење**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину, садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 9/17 и 17/19) који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 26.августа 2021.године, Одлуком број: 203-08/21 донела је Програм о другој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац за 2021.годину.

Разлог за доношење Решења је потреба усаглашавања Годишњег програма пословања са Програмом распоређивања средстава из буџета Града - субвенција јавним предузећима и привредним друштвима у 2021.години број 400-1118/21-V од 20.08.2021.године.

Циљ доношења Решења је да се Спортском привредном друштву "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац омогући исплата адекватне накнаде спортистима за потпис уговора.

### **СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

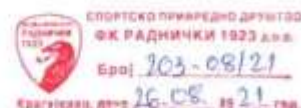
**Број:** \_\_\_\_\_  
**У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ .2021. године**

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Мирослав Петрашиновић**



**SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO**  
**FK RADNIČKI 1923 doo Kragujevac**  
Ul. Kralja Milana IV 21  
34 000 Kragujevac-Srbija  
tel/fax : +381 34/ 353-530.  
Tel. : +381 34/ 353-550  
+381 34/ 353-540  
[www.fkradnicki.com](http://www.fkradnicki.com)



На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „ФК Раднички 1923” д.о.о. Крагујевац („Службени лист града Крагујевца” број: 9/17 и 17/19), Скупштина СПД „ФК Раднички 1923” д.о.о. Крагујевац на седници одржаној дана 26.08.2021. године, доноси:

### ОДЛУКУ

1. Доноси се Програм о другој измени Годишњег програма пословања СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923” д.о.о. Крагујевац за 2021. годину који је предложио директор Спортско привредног друштва.
2. Програм о другој измени Годишњег програма пословања СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923” д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

У Крагујевцу  
26.08.2021.године

Председник Скупштине друштва  
ФК „Раднички 1923” д.о.о.

Бранко Антић, председник



**ПРОГРАМ О ДРУГОЈ ИЗМЕНИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА "ФК РАДНИЧКИ 1923" д.о.о. КРАГУЈЕВАЦ  
ЗА 2021. ГОДИНУ**

Пословно име: Спортско привредно друштво ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац  
Седиште: Крагујевац, Краља Милана IV 21

Крагујевац, август 2021.



---

## ВЕЗА СА ЗАКОНСКИМ И ДРУГИМ АКТИМА

---

Пословање Друштва уређено је следећим законима:

- \* Законом о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/18, 95/18, 91/19)
- \* Законом о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016).
- \* Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. закон, 101/2016, 47/2018),
- \* Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 124/12, бр. 14/2015 и 68/2015, 91/2019),
- \* Законом о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017, 95/18),
- \* Закон о рачуноводству (Сл.гласник РС бр.62/13, 30/2018, 73/2019)
- \* Закон о порезу на доходак грађана („Сл.гласник РС“ бр.80/02, 135/04, 62/06, 65/06...)
- \* Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гласник РС“ бр.25/01, 80/02, 43/03, 84/04, 18/10, 101/11, 119/12)
- \* Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл.гласник РС“ бр.80/02, 55/04, 61/05, 63/06)
- \* Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС“ бр.84/04, 6/05, 61/07, 93/12, 108/13, 6/14, 68/14)
- \* Одлука о оснивању променом правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво ФК „Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац од 22.03.2016. године
- \* Статут СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о раду СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о унутрашњој систематизацији радних места СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о раду Скупштине СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о јавним набавкама СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о зарадама СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о номенклатури спортских занимања и звања („Сл.гласник РС“ бр.86/20)
- \* Статут Фудбалског савеза Србије
- \* Правилник о регистрацији, статусу и трансферу играча ФСС
- \* Дисциплински правилник ФСС
- \* Правилник о фудбалским такмичењима
- \* Правилник о фер плеју
- \* Правилник о безбедности и сигурности
- \* Правилник о судијама и суђењу
- \* Правилник о стручном раду ФСС
- \* Правилник о издавању дозвола за рад и статусу тренера
- \* Правилник о медицинској заштити
- \* ФИФА Правилник о статусу и трансферу играча
- \* ФИФА Правилник о међународним утакмицама
- \* ФИФА Програм заштит клубова
- \* Правилник УЕФА о безбедности
- \* Правилник УЕФА о инфраструктури
- \* Правилник УЕФА о медицинској заштити
- \* Правилник УЕФА о антидопинг контроли

---

## 1. УВОД

---

Годишњи програм пословања СПД „ФК Раднички 1923“ доо Крагујевац за 2021. годину бр.261-12/20-1 од 11.12.2020. године је одобрен Решењем Скупштине Града Крагујевца бр.023-283/20-1 од 29.12.2020. године, а Посебни програм коришћења средстава из буџета Града – субвенције за 2021. годину број 271-12/20, потврђен је сагласношћу Градског већа које је донело Решење број 400-1525/20-V од 30. децембра 2020. године.

Измена програма пословања СПД „ФК Раднички 1923“ доо Крагујевац за 2021. годину бр.75-06/21, од 12.06.2021. године одобрена је Решењем Скупштине Града Крагујевца бр.023-119/21-I од 29.06.2021. године, а Програм о измени и допуни Посебног програма коришћења средстава из буџета Града Крагујевца субвенција за 2021. годину бр.102-07/21 од дана 04.07.2021. године одобрен је сагласношћу Градског већа, које је донело Решење бр. 023-136/21-V од 09.07. 2021. године.

Одлуком о измени Одлуке о буџету града Крагујевца за 2021. годину ("Службени лист града Крагујевца" број 16/21), као и утврђеним Програмом распоређивања средстава из буџета Града – субвенција јавним предузећима и привредним друштвима у 2021. години који је заведен под бројем 400-1118/21-V од дана 20.08.2021. године, дефинисан је износ субвенције СПД „ФК Раднички 1923“ доо Крагујевац за 2021. годину у износу од 76.000.000,00 динара.

У складу са плановима и постављеним циљевима као и утврђеним Програмом, сениорски тим је након пласмана у највиши ранг такмичења односно Лиге Лонг Супер лиге започео такмичење и одиграо неколико првенствених утакмица у овом рангу чиме је званично започео такмичарску сезону 2021/2022. године.

Друштво је успешно напредовало и у такмичењима млађих селекција, те је омладинска селекција успела да обезбеди опстанак у Квалитетној лиги Србије по први пут након премијерне сезоне, чиме је направљен велики основ за наредну сезону у најквалитетнијем такмичењу овог узраста, док је селекција пионира успела да освоји вицешампионску титулу првенства Србије.



## 2. ОСНОВНЕ ИЗМЕНЕ

У поглављу 2.5 Програма о измени Годишњег програма, приказ планираних и реализованих индикатора пословања за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

### Прилог 2

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000  
рсд

		2018.	2019.	2020.	2021.
Укупни капитал	План			0	0
	Реализација	622.212	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-100%	0%	0%
Укупна имовина	План			1.612	5.321
	Реализација	639.022	4.260	2.204	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+37%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-66%	-48%	+141%
Пословни приходи	План			63.505	134.400
	Реализација	85.175	70.879	67.911	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-4%	98%

			17%		
Пословни расходи	План			68,55 0	133,15 9
	Реализација	86,170	71,46 0	68,48 0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-4%	-34%
Пословни резултат	План	0	0	-5,045	1,241
	Реализација	-995	-581	-569	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-89%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-62%	-2%	-318%
Нето резултат	План			-4,321	371
	Реализација	1,245	1,425	109	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-103%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-92%	+240%
Број запослених на дан 31.12.	План			33	49
	Реализација	19	29	31	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-53%	+7%	+58%
Просечна нето зарада	План			37	48
	Реализација	32	33	37	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+12%	30%
Инвестиције	План				1,296
	Реализација		818		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-100%	0%
--	---	----	-------	----

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA	28168	3848	728	1174
ROA	0.2	69.99	4.94	6.97
ROE	0.2	-	-	-
Оперативни новчани ток	-3562	-5154	-1648	1952
Дуг / капитал	2.8	-	-	-
Ликвидност	46.55	27.32	8.16	29.79
% зарада у пословним приходима	59.6	67.71	79.56	68.70

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

	2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План 76734	59222	55000	76000

	Пренето	76734	59222	55000	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	76734	59222	55000	76000
	Пренето	76734	59222	55000	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

У поглављу 4.2 Програма о измени Годишњег програма, Биланс стања на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 рсд

Група рачуна, рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0.	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	1,491	1,368	2,558	<b>2,405</b>
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	4	2		
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	4	2		
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	1,487	1,366	2,558	<b>2,405</b>

9



020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1,467	1,366	2,558	<b>2,405</b>
024 и део 029	4. Инвестициона некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
<b>04, осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				

део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	612	286	6,524	<b>2,916</b>
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	5	3	5	4

10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	5	3	5	4
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	145	145	4.650	1.950
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	145	145	4.650	1.950
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060				
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				

23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	377	78	1.937	951
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	85	60	32	11
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	2.103	1.654	9.182	5.321
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	592	592	592	592
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401				
30	І. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402				
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				

303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417			3.625	371
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419			3.625	371
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				



35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	5,211	10,058	4,840	4,840
350	1. Губитак ранијих година	0422	4,840	4,840	4,840	4,840
351	2. Губитак текуће године	0423	371	5,218		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424				
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				

415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	7,314	11,712	10,397	<b>9,790</b>
<b>42</b>	<b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
<b>430</b>	<b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	510	362	410	<b>180</b>
<b>43 осим 430</b>	<b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	2,168	5,610	2,117	<b>2,490</b>
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				

434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	2,168	5,510	2,117	<b>2,490</b>
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		100		
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	4,079	5,350	6,600	<b>6,440</b>
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	83	16	800	200
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	474	374	470	<b>480</b>
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	5,211	10,058	1,215	<b>4,469</b>
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	2,103	1,654	9,182	<b>5,321</b>
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	592	592	592	592

**У билансу стања**, у складу са изменама финансијских показатеља, мењају се позиције: стална имовина, обртна имовина, потраживања од купаца, готовина и готовински еквиваленти, укупна актива, краткорочне обавезе и укупна пасива.

\* Стална имовина (у хиљадама динара) - 2.405

- нематеријална имовина 0 (претходни износ 490)
- опрема 2.405 (претходни износ 2.219)

\* Обртна имовина (у хиљадама динара) – 2.916

- потраживања од купаца 1.950 (претходни износ 644),
- готовина и готовински еквиваленти 951 (претходни износ 351)

**Укупна актива 5.321** (претходни износ 3.719)

\* Краткорочне обавезе (у хиљадама динара)

- обавезе према добављачима 2.490 (претходни износ 2.610)

- остале краткорочне обавезе 6.440 (претходни износ 5.020)

Укупне краткорочне обавезе су 9.790 (претходни износ 8.259)

**Укупна пасива 5.321 (претходни износ 3.719)**

У поглављу 4.3 Годишњег програма, Биланс успеха на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог  
За

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године						
		у 000 рсд				
Група рачун а, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.202 1.	План 01.01- 30.06.202 1.	План 01.01- 30.09.202 1.	План 01.01- 31.12.202 1.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	18,957	34,420	94,000	134,400
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				

602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>		0	18,500	<b>29,100</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		0	18,500	<b>29,100</b>
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	17,000	30,500	57,500	76,500
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	1,957	3,920	18,000	<b>28,800</b>
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	19,226	39,294	89,800	<b>133,159</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				



630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	620	1,276	5,100	<b>6,290</b>
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	537	1,053	1,700	<b>2,580</b>
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	14,383	29,102	62,210	<b>92,329</b>
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	1,964	5,089	15,200	<b>24,938</b>
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	137	277	490	<b>653</b>
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1,585	2,497	5,100	<b>6,369</b>
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>			4,200	<b>1,241</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>	269	4,674		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>				
66, осим 662, 663 и 664	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				

669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	74	76	105	150
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	74	76	105	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	74	76	105	150
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	11	11	50	80

685						
57 и 58, ОСИМ 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	39	280	520	800
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054			3,625	371
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	371	5,219		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058			3,625	371
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	371	5,219		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064			3,625	371
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	371	5,219		

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
1. Основна зарада по акцији	1070				
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

У поглављу 4.4 Годишњег програма, Извештај о токовима готовине за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 36

#### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 рсд

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	19,570	34,802	91,270	128,410

23

1. Продаја и примљени аванси	3002		298	11,200	28,500
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	19,570	34,504	80,070	99,910
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	19,412	34,943	88,332	126,458
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	5,271	6,196	30,732	43,223
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	13,980	28,235	56,935	82,360
3. Плаћене камате	3008	2	3	75	75
4. Порез на добитак	3009	30	130	160	210
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	129	379	430	590
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (II-III)</b>	3011	158		2,938	1,952
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-4)</b>	3012		141		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019			1,220	1,220
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				



2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021			1,220	1,220
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024			1,220	1,220
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039				

Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	19,570	34,802	91,270	128,410
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	19,412	34,943	89,552	127,678
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	158		1,718	732
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		141		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	219	219	219	219
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	377	78	1,937	951

У поглављу 4.5 Годишњег програма, Субвенције и остали приходи из буџета за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 4.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у РСД

01.01-31.12.2020. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	55,000,000	55,000,000	55,000,000	0	0

Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	55,000,000	55,000,000	55,000,000	0	0

у рсд

План за период 01.01-31.12.2021. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	17,000,000	30,500,000	57,000,000	76,000,000
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	17,000,000	30,500,000	57,000,000	76,000,000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

У поглављу 4.7 Годишњег програма, Трошкови запослених за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 5.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у рсд

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.	Реализација 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01-31.12.21.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	13.735.050	13.696.020	3.911.202	7.412.952	13.019.005	19.696.260
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	18.872.010	18.718.347	5.315.775	10.140.919	17.810.000	27.062.737
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	22.014.199	21.834.952	6.205.518	11.829.382	20.775.365	31.568.583
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	33	33	25	30	49	49
4.1.	- на неодређено време	6	6	6	5	5	5
4.2.	- на одређено време	27	27	20	25	44	44
5.	Накнаде по уговору о делу	1.795.160	1.790.000	165.094	561.761	1.270.000	2.000.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	4	5	11	11
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						

10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим посрпима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	27.240.050	27.100.000	7.155.149	14.500.947	32.010.000	57.000.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	39	34	44	31	99	99
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	281.000	281.000	62.440	119.888	220.000	310.045
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						

27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије	240,000	216,000	54,000	108,000	170,000	250,000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,599,600	2,888,048	166,454	687,831	980,000	1,200,956

\* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

**Трошкови запослених радника** смањени су у укупном износу, у складу са мишљењем ревизора, тако да је један део трошкова такмичења (трошкови припрема играча, карантина, исхране, трошкова на гостовањима) прекњижен са економске класификације - 529 на економску класификацију – 530. Појединачно, неке позиције су увећане због повећања броја запослених у спортском сектору.



У поглављу 6.1 Годишњег програма, Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог  
6.

**Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године**

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Дирекција	1	1	1	0	1
2	Админ.у спорту	2	2	2	1	1
3	Правно-економ.служба	2	2	1	1	0
4	Служба одржавања	4	4	4	3	1
5	Спортски сектор	41	41	41	0	41
Укупно:		50	50	49	5	44

У поглављу 6.2 Годишњег програма, Квалификациона структура на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	1	1	2	2
2	ВС	1	2		
3	ВКВ				
4	ССС	28	42	1	1

5	КВ				
6	ПК				
7	НК	1	4		
УКУПНО		31	49	3	3

У поглављу 6.3 Годишњег програма, Структура по полу на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

#### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	29	36	3	3
2	Женски	2	3		
УКУПНО		31	49	3	3

У поглављу 6.4 Годишњег програма, Старосна структура на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

#### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	19	35
2	30 до 40	5	6
3	40 до 50	6	6
4	50 до 60	1	2
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		31	49
Просечна старост		29,10	28,14

У поглављу 6.5 Годишњег програма, Структура по времену у радном односу на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

#### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	29	45
2	5 до 10	2	4
3	10 до 15		

4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		31	49

У поглављу 6.6 Годишњег програма,  
Динамика запошљавања за период  
01.01.-31.12.2021. године мења се и  
гласи:

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	31		Стање на дан 30.06.2021. године	30
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	2		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	5		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	19
1	навести основ		1	Доласци нових играча и тренера за Супер лигу	
2			2		

Стање на дан 31.03.2021. године		34	Стање на дан 30.09.2021. године		49
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	34		Стање на дан 30.09.2021. године	49
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	14		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1	Истек уговора		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	10		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
Стање на дан 30.06.2021. године		30	Стање на дан 31.12.2021. године		49



У поглављу 6.8 Годишњег програма, Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину мења се и гласи:

### Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	32	1.598.100	49.941	30	1.449.356	48.312	1	12.786	12.786	1	135.958	135.958
II	35	1.801.400	51.468	30	1.496.173	49.872	4	168.555	42.139	1	136.672	136.672
III	35	1.920.275	54.865	30	1.596.640	53.221	4	186.200	46.550	1	137.435	137.435
IV	34	1.766.261	51.949	29	1.445.327	49.839	4	183.448	45.862	1	137.486	137.486
V	33	1.726.165	52.308	28	1.414.250	50.509	4	174.926	43.732	1	136.989	136.989
VI	31	1.328.718	42.862	17	982.700	57.806	13	209.092	16.084	1	136.926	136.926
VII	39	2.028.351	52.009	17	975.940	57.408	21	915.230	43.582	1	137.181	137.181
VIII	39	2.552.167	65.440	17	1.020.000	60.000	21	1.388.842	66.135	1	143.325	143.325
IX	49	3.085.325	62.966	17	1.020.000	60.000	31	1.922.000	62.000	1	143.325	143.325
X	49	3.085.325	62.966	17	1.020.000	60.000	31	1.922.000	62.000	1	143.325	143.325
XI	49	3.085.325	62.966	17	1.020.000	60.000	31	1.922.000	62.000	1	143.325	143.325
XII	49	3.085.325	62.966	17	1.020.000	60.000	31	1.922.000	62.000	1	143.325	143.325
УКУПНО	474	27.062.737	672.706	266	14.460.386	666.967	164	10.927.079	564.870	12	1.675.272	1.675.272
ПРОСЕК	39.50	2.255.228	56.059	22.17	1.205.012	55.581	13.67	910.590	47.073	1	139.606	139.606

\*старозапослени у 2021. години су ови запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2020. године

У поглављу 6.9 Годишњег програма, Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину мења се и гласи:

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину -  
Бруто 2

План 20 месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВИДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	32	1.804.184	56.256	30	1.690.674	56.356	1	14.915	14.915	1	158.595	158.595
II	35	2.101.333	60.038	30	1.745.286	58.175	4	196.619	49.155	1	159.428	159.428
III	35	2.240.001	64.000	30	1.862.480	62.083	4	217.202	54.300	1	160.318	160.318
IV	34	2.060.343	60.598	29	1.685.974	58.137	4	213.992	53.498	1	160.377	160.377
V	33	2.013.572	61.017	28	1.648.723	58.919	4	204.051	51.013	1	159.798	159.798
VI	31	1.549.950	49.999	17	1.146.320	67.431	13	243.906	18.762	1	159.724	159.724
VII	39	2.368.071	60.668	17	1.138.435	66.967	21	1.067.616	50.839	1	160.022	160.022
VIII	39	2.877.103	76.336	17	1.189.830	69.990	21	1.620.084	77.147	1	167.189	167.189
IX	49	3.599.032	73.450	17	1.189.830	69.990	31	2.242.013	72.323	1	167.189	167.189
X	49	3.599.032	73.450	17	1.189.830	69.990	31	2.242.013	72.323	1	167.189	167.189
XI	49	3.599.032	73.450	17	1.189.830	69.990	31	2.242.013	72.323	1	167.189	167.189
XII	49	3.599.032	73.450	17	1.189.830	69.990	31	2.242.013	72.323	1	167.189	167.189
УКУПНО	474	31.508.685	704.712	206	10.868.042	778.018	166	12.746.437	608.921	12	1.964.207	1.964.207
ПРОСЕХ	39,50	2.630.724	67.367	22,17	1.405.670	64.835	13,67	854.893	54.910	1	162.851	162.851

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2020. године

У поглављу 6.10 Годишњег програма, Распон исплаћених и планираних зарада мења се и гласи:

Прилог 9а

Распон исплаћених и планираних зарада

у рсд

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	37347	27810	44750	33200
	Највиша зарада	95125	68492	111826	80220
Пословодство	Најнижа зарада	135967	96963	135958	97136
	Највиша зарада	136730	97477	143325	102398

У поглављу 6.11 Годишњег програма, Накнаде члановима Скупштине мења:

Друштво разматра да у будућем периоду ради подизања организационог нивоа на виши ниво повећа број чланова Скупштине, што ће свеукупно донети побољшање у пословању.

Прилог 10.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у рсд

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0	0	0	3	0	0	0	3
II	0	0	0	3	0	0	0	3
III	0	0	0	3	0	0	0	3
IV	0	0	0	3	0	0	0	3
V	0	0	0	3	0	0	0	3

VI	0	0	0	3	0	0	0	3
VII	0	0	0	3	0	0	0	3
VIII	0	0	0	3	0	0	0	3
IX	0	0	0	3	0	0	0	3
X	0	0	0	3	0	0	0	3
XI	0	0	0	3	0	0	0	3
XII	0	0	0	3	0	0	0	3
УКУПНО	0	0	0	36	0	0	0	36
ПРОСЕ К				3				3

#### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у РСД

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупн и износ	Накнада председни ка	Накнад а члана	Број чланов а	Укупн и износ	Накнада председни ка	Накнад а члана	Број чланов а
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0	0	0	3	0	0	0	3
II	0	0	0	3	0	0	0	3
III	0	0	0	3	0	0	0	3
IV	0	0	0	3	0	0	0	3
V	0	0	0	3	0	0	0	3
VI	0	0	0	3	0	0	0	3
VII	0	0	0	3	0	0	0	3
VIII	0	0	0	3	0	0	0	3
IX	0	0	0	3	0	0	0	3
X	0	0	0	3	0	0	0	3
XI	0	0	0	3	0	0	0	3
XII	0	0	0	3	0	0	0	3
УКУПНО	0	0	0	36	0	0	0	36
ПРОСЕК				3				3

У поглављу 8 Годишњег програма, Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга мења се и гласи:

Правил  
13.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Ред ни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (просе на) у 2020. години	У РСД			
			План 01.01.- 31.03. 2021.	План 01.01.- 30.06. 2021.	План 01.01.- 30.09. 2021.	План 01.01.- 31.12. 2021.
Добра						
1.	Матер за одржавање терена	300.000	180.000	250.000	320.000	500.000
2.	Матер за одржавање хигијене	15.000	40.000	75.000	110.000	150.000
3.	Канцеларијски материјал	30.000	15.000	30.000	45.000	60.000
4.	Матер за одржавање осн средстава	110.000	100.000	250.000	340.000	500.000
5.	Потрошни материјал	60.000	5.000	10.000	15.000	50.000
6.	Спортска опрема	1.070.000	100.000	700.000	3.500.000	4.200.000
7.	Лекови и суплементи	270.000	60.000	170.000	270.000	550.000
8.	Заштитна опрема	17.125	0	0	0	0
9.	Трошкови за гостовања	290.000	90.000	190.000	480.000	600.000
10.	Електрична енергија	1.020.000	260.000	535.000	910.000	1.250.000

11.	Гориво за возила и радне машине	230.000	90.000	180.000	280.000	490.000
12.	Грејање-гас	440.000	210.000	450.000	480.000	840.000
13.	Резервни делови	90.000	20.000	65.000	130.000	250.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>3.972.125</b>	<b>1.210.800</b>	<b>2.860.000</b>	<b>6.880.000</b>	<b>9.440.000</b>
<b>Услуге</b>						
1.	Смештај и исхрана у карантину	204.166	280.200	480.880	1.000.000	2.100.000
2.	Смештај и исхрана на припремама	0	0	0	2.500.000	6.000.000
3.	Исхрана спортиста	1.710.860	560.000	1.380.000	1.350.000	4.800.000
4.	Превоз спортиста	2.920.000	760.000	1.600.000	2.500.000	4.400.000
5.	Фиксни телефон/интернет	51.500	14.200	28.400	42.000	60.000
7.	Поштарина	14.000	3.000	7.000	12.500	15.000
8.	Одржавање основних средстава	95.000	80.000	180.000	350.000	600.000
9.	Обезбеђење утакмица	290.000	100.000	360.000	800.000	1.500.000
10.	Одржавање хигијене објекта	370.000	185.000	210.000	315.000	420.000
11.	Закуп сале	70.000	30.000	40.000	70.000	100.000
13.	Смештај играча	2.525.000	850.000	1.340.000	3.050.000	4.560.000
14.	Реклама и пропaгaнда	430.000	110.000	210.000	210.000	210.000
15.	Остале услуге	580.000	140.000	310.000	520.000	800.000
16.	Услуга продаје утакмица	125.074	180.000	400.000	880.000	1.500.000
17.	Хитна помоћ	80.000	20.000	50.000	150.000	250.000
18.	Коришћење воде	485.000	35.000	100.000	510.000	750.000
19.	Озвучење утакмица	55.000	25.000	60.000	195.000	300.000



20.	Одвојение смећа	117.248	30.000	60.000	110.000	153.000
21.	Здравствене услуге	117.450	50.000	130.000	220.000	500.000
22.	Адвокатске услуге	83.250	0	70.000	120.000	200.000
23.	Стручне услуге	330.000	150.000	150.000	220.000	220.000
24.	Репрезентација	270.000	80.000	240.000	310.000	430.000
25.	Осигурање основних средстава	50.000	0	0	30.000	100.000
26.	Трошкови и чланарине савеза	600.000	735.000	800.000	1.250.000	1.740.000
27.	Трошкови осигурања посетитица	0	0	0	40.000	100.000
28.	Осигурање запослених	60.912	70.000	70.000	70.000	70.000
Укупно услуге:		10.642.024	4.307.300	8.795.000	17.075.10	31.070.00
Радови						
1						
Укупно радови:						

# ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000  
динара

Ред ни број	Назив инвести ције	Година почетка финанси рања пројекта	Година завршетка финанси рања пројекта	Укупн а кредит ост проје кта	Реализо вано закључн о са 31.12.20 20. године	Структура финансирања	Износ према извору финанси рања	План 2021. година				План 2022. године	План 2023. године
								План 01.01- 31.03.2 021.	План 01.01- 30.06.2 021.	План 01.01- 30.09.2 021.	План 01.01- 31.12.2 021.		
1	Машина за прање веша					Сопствена средства		16	16	16	16		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:		16	16	16	16		
2	Опремен а сапогонн ије 1 тима					Сопствена средства			520	520	520		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:			520	520	520		
3	Улагање у опрему ради обезбеђи вања минимал них стандард а Супер лиге по					Сопствена средства			760	760	760		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:			760	760	760		



### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у рсд

Редн и број	Позиција	План 2020. годин а	Реализација (процена) 2020. година	План 01.01- 31.03.202 1.	План 01.01- 30.06.202 1.	План 01.01- 30.09.202 1.	План 01.01- 31.12.2021 .
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	240,00 0	235,000	50,000	230,000	310,000	430,000
6.	Реклама и пропаганда	420,00 0	420,000	105,000	210,000	210,000	210,000
7.	Остало						

### 3. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Основ за програм измене програма пословања за 2021. годину је чињеница да је сениорска селекција Друштва на крају такмичарске сезоне 2020/2021. половином маја месеца 2021. године остварила пласман из Прве лиге у Линг Лонг Супер лигу Србије, односно у највиши ранг такмичења. Друштво се у овом највишем рангу није налазило укупно шест такмичарских сезона, тачније није се налазило ниједном од када Друштво постоји у овом организационом облику. Тај постигнути успех сам са собом доноси пуно позитивних ефеката за Друштво, све чланове, али и град Крагујевац и читав регион. Друштво се вратило тамо где му је и место на фудбалском мапи Србије и овим значајним и великим коракор мора да започне пут којим ће у наредним годинама покушати да се позиционира у самом врху српског фудбала.

Учешће и такмичење у највишем рангу подразумева знатно већу организацију активности, почевши од проналажења квалитетнијег играчког кадра, преко стручног тренерског особља са највишим лиценцама које издаје надлежни савез, улагања у развој маркетиншког брента Друштва, стварање прилика за постављање радње за продају клупских обележја, инвестирања у развој струке кроз стручна усавршавања, до свих осталих услова које Друштво мора да обезбеди како би се у овом рангу опстало и прве сезоне и свих наредних које долазе а посебно 2023. године у којој Друштво обележава стогодишњицу постојања клуба кроз историју.

Друштво сада има обавезу да својим спортистима организује летње и зимске припреме, да набави адекватну спортску опрему, да се првотимцима обезбеди боравак у хотелу пред сваку првенствену утакмицу на гостовањима, да обезбеди набавку софтвера за праћење статистике учинка противничких екипа, као и да уложи значајна средства у инфраструктуру како би се постигао минимални стандард у погледу стадиона који захтева и прописује надлежни савез и његови такмичарски органи.

Организациони и финансијски ниво који захтева Супер лига је значајно већи и захтевнији него Прва лига Србије. Пословне прилике и маркетиншки ефекат је у овом рангу и значајно већи, тако да ће и у том смислу Друштво расти и обезбедити позиционирање на тржишту фудбалског спорта.

Уз сениорски тим, чланови прве пратеће селекције – омладински тим Друштва је у првој сезони Квалитетне лиге Србије успео да избори опстанак у друштву најбољих, што је када се узму све околности у обзир, чињеница да конкурентске екипе већ у овој селекцији имају играче са професионалним уговорима, представља изузетан успех и велики полазни основ за раст омладинске школе. Овим успехом се постиже да Друштво постаје поново у региону магнет за најквалитетнију децу, а у наредним годинама ће се тиме трудити и да у још млађим селекцијама, пре свега кадетској, оствари пласман у највиши ранг такмичења, па би се тиме уз три прве селекције у највишем рангу друштво сврстало у најквалитетније клубове у земљи.

СПД ФК Раднички 1923  
д.о.о Крагујевац  
Бранко Антић