



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-252/21-V  
Датум: 30. новембар 2021. године  
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ				
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА				
Примљено: 30 NOV 2021				
Орган	Орг. јед.	БРОЈ	Прилог	Вредност
1		023-262		

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

**- Предлог решења о давању сагласности на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину**

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Николу Фржовића, директора Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац.

  
**ПРЕДСЕДНИК,**  
Никола Дашић



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-252/21-V  
Датум: 30. новембар 2021. године  
**К р а г у ј е в а ц**

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21-пречишћен текст), на седници одржаној дана 30. новембра 2021. године, донело је

### **ЗАКЉУЧАК**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац.

### **Образложење**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21-пречишћен текст), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Никола Дашић,с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII- 285 /21  
Дана: 22. новембра 2021. године  
К р а г у ј е в а ц

**ГРАДСКО ВЕЋЕ**  
**- Председнику -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19), чланом 11. став. 1 алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21), и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**- Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),

2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19)

3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац број 250-12/20-1 од 2. децембра 2021.године,  
као и у складу са одредбама Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца" број 21/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Програм о измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Никола Фржовић, директор Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац.

**ВД НАЧЕЛНИКА**

**Зорица Ђорић,с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40 став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" Крагујевац, број 250-12/20-1 од 2. децембра 2021.године, на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2021. године, доноси

## **Р Е Ш Е Њ Е**

**о давању сагласности на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021. годину**

**I** Даје се сагласност на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину, у складу са Одлуком број: 261-11/21-1 коју је Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" Крагујевац донела на седници одржаној 22. новембра 2021.године.

**II** Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину, садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" д.о.о. Крагујевац број 250-12/20-1 од 2. децембра 2021.године, који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац на седници одржаној 22. новембра 2021.године, Одлуком број: 261-11/21-1 донела је Програм о трећој измени Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац за 2021.годину.

Разлог за доношење Решења налази се у неопходности да се, у складу са чланом 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "ФК Раднички 1923" Крагујевац број 250-12/20-1 од 2. децембра 2021.године, о извршеној измени Годишњег програма пословања, којим се врши усклађивање плана субвенција са Одлуком о буџету града Крагујевца за 2021. ("Службени лист града Крагујевца" број 38/20,16/21 и 34/21) и Програмом о IV измени програма распоређивања средстава из буџета Града – субвенција јавним предузећима и привредним друштвима за 2021.годину, број 400-838/21-V, изјасни оснивач, односно град Крагујевац.

Решење има за циљ верификовање од стране оснивача извршене измене Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "ФК Раднички 1923" доо Крагујевац.

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

**Број: \_\_\_\_\_**

**У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ .2021. године**

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Мирослав Петрашиновић**





**SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO**  
**FK RADNIČKI 1923** doo Kragujevac  
Ul. Kralja Milana IV 21  
34 000 Kragujevac-Srbija  
tel/fax :+381 34/ 353-530.  
Tel. : +381 34/ 353-550  
+381 34/ 353-540  
[www.fkradnicki.com](http://www.fkradnicki.com)



На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број: 9/17 и 17/19), Скупштина СПД „ФК Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац на седници одржаној дана 22.11.2021. године, доноси:

### ОДЛУКУ

1. Доноси се Програм о трећој измени Годишњег програма пословања СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину који је предложио директор.
2. Програм о трећој измени Годишњег програма пословања СПД „Фудбалски клуб Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац за 2021. годину, упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

У Крагујевцу  
22.11.2021.године

Председник Скупштине друштва  
ФК „Раднички 1923“ д.о.о.

Бранко Антић, председник



**ПРОГРАМ О ТРЕЋОЈ ИЗМЕНИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
СПОРТСКО ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА "ФК РАДНИЧКИ 1923" д.о.о. КРАГУЈЕВАЦ  
ЗА 2021. ГОДИНУ**

**Пословно име: Спортско привредно друштво ФК Раднички 1923 д.о.о. Крагујевац  
Седиште: Крагујевац, Краља Милана IV 21**

Крагујевац, новембар 2021.

## Садржај

### ВЕЗА СА ДРУГИМ ДОКУМЕНТИМА

3

#### 1. УВОД

4

#### 2. ОСНОВНЕ ИЗМЕНЕ

5

#### 3. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

41



## ВЕЗА СА ЗАКОНСКИМ И ДРУГИМ АКТИМА

Пословање Друштва уређено је следећим законима:

- \* Законом о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/18, 95/18, 91/19)
- \* Законом о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016),
- \* Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. закон, 101/2016, 47/2018),
- \* Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 124/12, бр. 14/2015 и 68/2015, 91/2019),
- \* Законом о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017, 95/18),
- \* Закон о рачуноводству (Сл.гласник РС бр.62/13, 30/2018, 73/2019)
- \* Закон о порезу на доходак грађана („Сл.гласник РС“ бр.80/02, 135/04, 62/06, 65/06..)
- \* Закон о порезу на добит правних лица („Сл.гласник РС“ бр.25/01, 80/02, 43/03, 84/04, 18/10, 101/11, 119/12)
- \* Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл.гласник РС“ бр.80/02, 55/04, 61/05, 63/06)
- \* Закон о порезу на додату вредност („Сл.гласник РС“ бр.84/04, 6/05, 61/07, 93/12, 108/13, 6/14 ,68/14)
- \* Одлука о оснивању променом правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво ФК „Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац од 22.03.2016. године
- \* Статут СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о раду СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о унутрашњој систематизацији радних места СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о раду Скупштине СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о јавним набавкама СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о зарадама СПД ФК Раднички 1923 доо
- \* Правилник о номенклатури спортских занимања и звања („Сл.гласник РС“ бр.86/20)
- \* Статут Фудбалског савеза Србије
- \* Правилник о регистрацији, статусу и трансферу играча ФСС
- \* Дисциплински правилник ФСС
- \* Правилник о фудбалским такмичењима
- \* Правилник о фер плеју
- \* Правилник о безбедности и сигурности
- \* Правилник о судијама и суђењу
- \* Правилник о стручном раду ФСС
- \* Правилник о издавању дозвола за рад и статусу тренера
- \* Правилник о медицинској заштити
- \* ФИФА Правилник о статусу и трансферу играча
- \* ФИФА Правилник о међународним утакмицама
- \* ФИФА Програм заштит клубова
- \* Правилник УЕФА о безбедности
- \* Правилник УЕФА о инфраструктури
- \* Правилник УЕФА о медицинској заштити
- \* Правилник УЕФА о антидопинг контроли

## 1. УВОД

Годишњи програм пословања СПД „ФК Раднички 1923“ доо Крагујевац за 2021. годину бр.261-12/20-1 од 11.12.2020. године је одобрен Решењем Скупштине Града Крагујевца бр.023-283/20-1 од 29.12.2020. године, а Посебни програм коришћења средства из буџета Града – субвенције за 2021.годину број 271-12/20, потврђен је сагласношћу Градског већа које је донело Решење број 400-1525/20-V од 30. децембра 2020. године.

Измена програма пословања СПД „ФК Раднички 1923“ доо Крагујевац за 2021.годину бр.75-06/21, од 12.06.2021. године одобрена је Решењем Скупштине Града Крагујевца бр.023-119/21-I од 29.06.2021.године, а Програм о измени и допуни Посебног програма коришћења средстава из буџета Града Крагујевца субвенција за 2021.годину бр.102-07/21 од дана 04.07.2021. године одобрен је сагласношћу Градског већа, које је донело Решење бр. 023-136/21-V од 09.07. 2021.године.

Одлуком о буџету града Крагујевца за 2021. годину ("Службени лист града Крагујевца" број 38/20, 16/21 и 34/21), као и утврђеним Програмом о IV измени Програма распоређивања средстава из буџета Града – субвенција јавним предузећима и привредним друштвима у 2021. години који је заведен под бројем 400-838/21-V од дана 19. новембра 2021. године, дефинисан је износ субвенције СПД „ФК Раднички 1923“ доо Крагујевац за 2021.годину у износу од 91.000.000,00 динара.



## 2. ОСНОВНЕ ИЗМЕНЕ

У поглављу 2.5 Програма о измени Годишњег програма, приказ планираних и реализованих индикатора пословања за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

### Прилог 2

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План			0	0
	Реализација	622,212	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-100%	0%	0%
Укупна имовина	План			1,612	16,705
	Реализација	639,022	4,260	2,204	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+37%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-99%	-48%	+658%
Пословни приходи	План			63,505	132,120
	Реализација	85,175	70,879	67,911	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-4%	95%
Пословни расходи	План			68,550	130,463
	Реализација	86,170	71,460	68,480	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-17%	-4%	+91%
Пословни резултат	План	0	0	-5,045	1,657



	Реализација	-995	-581	-569	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-89%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-42%	-2%	-391%
<b>Нето резултат</b>	План			-4,321	987
	Реализација	1,245	1,425	109	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-103%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-92%	+806%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План			33	49
	Реализација	19	29	31	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+53%	+7%	+58%
<b>Просечна нето зарада</b>	План			37	42
	Реализација	32	33	37	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+12%	14%
<b>Инвестиције</b>	План				6,606
	Реализација		818		-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-100%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. Година
--	-----------------------------	-----------------------------	--	----------------------

EBITDA	28.168	3.848	728	1.790
ROA	0.2	69.99	4.94	5,91
ROE	0.2	-	-	0
Оперативни новчани ток	-3562	-5154	-1648	12.741
Дуг / капитал	2.8	-	-	66,96
Ликвидност	46.55	27.32	8.16	80,60
% зарада у пословним приходима	59.6	67.71	79.56	67,66

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	76.734	59.222	55.000	91.000
	Пренето	76.734	59.222	55.000	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	76.734	59.222	55.000	91.000
	Пренето	76.734	59.222	55.000	-
	Реализовано	100%	100%	100%	-



У поглављу 4.2 Програма о измени Годишњег програма, Биланс стања на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 31.03.2021	План 30.06.2021	План 30.09.2021	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	000 1				
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003+0010+0019+0024+0034)	000 2	1,491	1,368	2,475	<b>7,690</b>
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	000 3	4	2		
010 и део 019	1. Улагања у развој	000 4				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	000 5	4	2		
013 и део 019	3. Гудвил	000 6				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	000 7				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	000 8				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	000 9				
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	001 0	1,487	1,366	2,475	<b>7,690</b>
020, 021 и део 029	1. Земљиште	001 1				

022 и део 029	2. Грађевински објекти	001 2				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	001 3	1,487	1,366	2,475	<b>7,690</b>
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	001 4				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	001 5				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	001 6				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	001 7				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	001 8				
<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	001 9				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	002 0				
032 и део 039	2. Основно стадо	002 1				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	002 2				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	002 3				
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	002 4				
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	002 5				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	002 6				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	002 7				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	002 8				



део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	002 9				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	003 0				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностраништу	003 1				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	003 2				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	003 3				
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	003 4				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	003 5				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	003 6				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	003 7				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	003 8				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	003 9				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	004 0				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	004 1				
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	004 2				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	004 3	612	286	9,215	<b>9,015</b>
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	004 4	5	3	8	4
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	004 5				

11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	004 6				
12	3. Готови производи	004 7				
13	4. Роба	004 8				
14	5. Стална средства намењена продаји	004 9				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	005 0	5	3	8	4
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	005 1	145	145	274	<b>1,350</b>
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	005 2				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	005 3				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	005 4				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	005 5				
204 и део 209	5. Купци у земљи	005 6	145	145	274	<b>1,350</b>
205 и део 209	6. Купци у иностранству	005 7				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	005 8				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	005 9				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	006 0				
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	006 1				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	006 2				



230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	006 3				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	006 4				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	006 5				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	006 6				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	006 7				
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	006 8	377	78	8,868	<b>7,650</b>
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	006 9				
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	007 0	85	60	65	11
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	007 1	2,103	1,654	11,690	<b>16,705</b>
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	007 2	592	592	592	592
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	040 1				
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	040 2				
300	1. Акцијски капитал	040 3				
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	040 4				
302	3. Улози	040 5				
303	4. Државни капитал	040 6				

304	5. Друштвени капитал	040 7				
305	6. Задружни удели	040 8				
306	7. Емисиона премија	040 9				
309	8. Остали основни капитал	041 0				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	041 1				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	041 2				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	041 3				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	041 4				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	041 5				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	041 6				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	041 7				987
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	041 8				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	041 9				987
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	042 0				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	042 1	5,211	10,058	5,568	4,840



350	1. Губитак ранијих година	042 2	4,840	4,840	4,840	4,840
351	2. Губитак текуће године	042 3	371	5,218	728	
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	042 4				
<b>40</b>	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	042 5				
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	042 6				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	042 7				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	042 8				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	042 9				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	043 0				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	043 1				
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	043 2				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	043 3				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	043 4				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	043 5				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	043 6				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	043 7				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	043 8				

416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	043 9				
419	8. Остале дугорочне обавезе	044 0				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	044 1				
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	044 2	7,314	11,712	17,258	<b>20,558</b>
<b>42</b>	<b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	044 3			30	
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	044 4				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	044 5				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	044 6			30	
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	044 7				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	044 8				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	044 9				
<b>430</b>	<b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	045 0	510	362	393	<b>265</b>
<b>43 осим 430</b>	<b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	045 1	2,168	5,610	7,008	<b>11,243</b>
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	045 2				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	045 3				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	045 4				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	045 5				



435	5. Добављачи у земљи	045 6	2,168	5,510	6,858	<b>10,993</b>
436	6. Добављачи у иностранству	045 7				
439	7. Остале обавезе из пословања	045 8		100	150	<b>250</b>
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	045 9	4,079	5,350	7,115	<b>7,920</b>
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	046 0	83	16	2,336	<b>250</b>
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	046 1	474	374	376	<b>880</b>
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	046 2				
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	046 3	5,211	10,058	5,568	<b>3,853</b>
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	046 4	2,103	1,654	11,690	<b>16,705</b>
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	046 5	592	592	592	<b>592</b>

У билансу стања, у складу са изменама финансијских показатеља, мењају се позиције: стална имовина, обртна имовина, потраживања од купаца, готовина и готовински еквиваленти, укупна актива, краткорочне обавезе и укупна пасива.

\* Стална имовина (у хиљадама динара) - 7.690

- опрема 7.690 (претходни износ 2.405)

(планирана је куповина аутобуса за превоз спортиста и једног трактора за одржавање терена)

\* Обртна имовина (у хиљадама динара) – 9.015

- потраживања од купаца 1.350 (претходни износ 1.950),

- готовина и готовински еквиваленти 7.650 (претходни износ 951)

**Укупна актива 16.705** (претходни износ 5.321)

\* Краткорочне обавезе (у хиљадама динара)

- обавезе према добављачима 10.993 (претходни износ 2.490)
- остале краткорочне обавезе 7.920 (претходни износ 6.440)
- примљени аванси 265 (претходни износ 180)
- обавезе за остале порезе и доприносе 880 (претходни износ 480)
- остале обавезе из пословања 250 (претходни износ 0)

Укупне краткорочне обавезе су 20.558 (претходни износ 9.790)

**Укупна пасива 16.705** (претходни износ 5.321)

У поглављу 4.3 Годишњег програма, Биланс успеха на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог За

**БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	18,957	34,420	77,642	<b>132,120</b>
60	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				



601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>		<b>0</b>	<b>14,512</b>	<b>22,000</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		<b>0</b>	<b>14,512</b>	<b>22,000</b>
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
<b>64</b>	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	<b>17,000</b>	<b>30,500</b>	<b>57,674</b>	<b>92,000</b>
<b>65</b>	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	<b>1,957</b>	<b>3,920</b>	<b>5,456</b>	<b>18,120</b>
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>19,226</b>	<b>39,294</b>	<b>77,969</b>	<b>130,463</b>
<b>50</b>	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	<b>1019</b>				

62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	620	1,276	4,561	<b>5,900</b>
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	537	1,053	1,174	<b>2,150</b>
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	14,383	29,102	51,458	<b>89,400</b>
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	1,964	5,089	14,534	<b>24,400</b>
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	137	277	415	<b>653</b>
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	1,585	2,497	5,827	<b>7,960</b>
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>				<b>1,657</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>	269	4,874	327	
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>				
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				



669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	74	76	82	150
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	74	76	82	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	74	76	82	150
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	11	11	11	80

57 и 58, ОСИМ 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	39	280	330	600
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054				987
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	371	5,219	728	
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058				987
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	371	5,219	728	
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064				987
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	371	5,219	728	
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				



III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
1. Основна зарада по акцији	1070				
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

**У билансу успеха, у структури укупних прихода, промењене су следеће позиције:**

- \* Пословни приходи 132.120 (претходни износ 134.400)
- приход од продаје услуга 22.000 (претходни износ 29.100)
  - приход од субвенције 91.000 (претходни износ 76.000)
  - приход од донација 1.000 (претходни износ 500)
  - други пословни приходи 18.120 (претходни износ 28.800)

**У структури расхода, промењене су следеће позиције: (у хиљадама динара)**

- \*Пословни расходи 130.463 (претходни износ 133.159)
- трошкови материјала 5.900 (претходни износ 6.290)
  - трошкови горива и енергије 2.150 (претходни износ 2.580)
  - трошкови зарада и накнада зарада 89.400 (претходни износ 92.329)
  - трошкови услуга 24.400 (претходни износ 24.938)
  - трошкови амортизације 653 (претходни износ 653)
  - нематеријални трошкови 7.960 (претходни износ 6.369)
  - финансијски расходи 150 (претходни износ 150)
  - остали расходи 600 (претходни износ 800)

Укупан ефекат разлике између прихода и расхода је остварена добит у износу од 987 хиљада динара (претходно планирана добит је износила - 371 хиљада).

У поглављу 4.4 Годишњег програма, Извештај о токовима готовине за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог 36

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	19,570	34,802	79,020	131,046
1. Продаја и примљени аванси	3002		298	15,566	20,926
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	19,570	34,504	63,454	110,120
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	19,412	34,943	68,939	118,305
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	5,271	6,196	17,028	39,339
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	13,980	28,235	51,072	75,360
3. Плаћене камате	3008	2	3	7	150
4. Порез на добитак	3009	30	130	173	220
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	129	379	659	3,236
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	158		10,082	12,741



<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		141		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019			1,432	5,310
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021			1,432	5,310
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024			1,432	5,310
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				

4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	19,570	34,802	79,020	131,046
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	19,412	34,943	70,371	123,615
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042	158		8,649	7,431
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043		141		
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	219	219	219	219
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	377	78	8,868	7,650



У поглављу 4.5 Годишњег програма, Субвенције и остали приходи из буџета за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

**Прилог 4.**

**СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

01.01-31.12.2020. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	55,000,000	55,000,000	55,000,000	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	55,000,000	55,000,000	55,000,000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2021. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	17,000,000	30,500,000	57,000,000	91,000,000
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	17,000,000	30,500,000	57,000,000	91,000,000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

У поглављу 4.7 Годишњег програма, Трошкови запослених за период 01.01-31.12.2021. године мења се и гласи:

Прилог  
5.

### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у РСД

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.202 0.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.	Реализација 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.202 1.	План 01.01- 30.09.202 1.	План 01.01- 31.12.202 1.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	13,735,050	13,696,020	3,911,202	7,412,952	12,393,924	18,345,608
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	18,872,010	18,718,347	5,319,775	10,140,919	16,881,663	24,988,369
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	22,014,199	21,834,952	6,205,518	11,829,382	19,692,460	29,148,932
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	33	31	35	30	42	49
4.1.	- на неодређено време	6	6	6	5	5	5
4.2.	- на одређено време	27	25	29	25	37	44
5	Накнаде по уговору о делу	1,795,160	1,790,000	165,094	581,761	1,437,795	2,486,068
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	4	3	9	11
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						



9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	27,240,050	27,100,000	7,155,149	14,500,947	29,188,729	<b>56,010,000</b>
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	39	34	44	31	51	<b>59</b>
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	281,000	281,000	62,440	115,555	176,646	255,000
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						

26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије	240,000	216,000	54,000	108,000	108,000	200,000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2,599,600	2,888,048	166,454	687,831	854,005	1,300,000

\*број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\*позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

У поглављу 6.1 Годишњег програма, Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

## Прилог 6.

### Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године

Р.бр	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Дирекција	1	1	1	0	1
2	Админ.у спорту	2	2	2	1	1
3	Правно економ.служба	2	2	1	1	0
4	Служба одржавања	4	4	4	3	1
5	Спортски сектор	41	41	41	0	41
Укупно		50	50	49	5	44



У поглављу 6.2 Годишњег програма, Квалификациона структура на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	1	1	2	2
2	ВС	1	2		
3	ВКВ				
4	ССС	28	42	1	1
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	1	4		
УКУПНО		31	49	3	3

У поглављу 6.3 Годишњег програма, Структура по полу на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	29	36	3	3
2	Женски	2	3		
УКУПНО		31	49	3	3

У поглављу 6.4 Годишњег програма, Старосна структура на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	19	35
2	30 до 40	5	6
3	40 до 50	6	6
4	50 до 60	1	2
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		31	49
Просечна старост		29,10	28,14



У поглављу 6.5 Годишњег програма, Структура по времену у радном односу на дан 31.12.2021. године мења се и гласи:

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	29	45
2	5 до 10	2	4
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		31	49

У поглављу 6.6 Годишњег програма, Динамика запошљавања за период  
01.01-31.12.2021. године, мења се и гласи:

Прилог 8.

# ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	31		Стање на дан 30.06.2021. године	30
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	2		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	3
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	5		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	15
1	навести основ		1	навести основ	



2				2		
	Стање на дан 31.03.2021. године	34		Стање на дан 30.09.2021. године	42	
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	34			Стање на дан 30.09.2021. године	42
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	14			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	4
1	навести основ			1	навести основ	
2				2		
3				3		
4				4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	10			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	11
1	навести основ			1	навести основ	
2				2		
	Стање на дан 30.06.2021. године	30			Стање на дан 31.12.2021. године	49

У поглављу 6.8 Годишњег програма, Планирана маса за зараде, Број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину, мења се и гласи:

### Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у РСД

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	32	1,598,100	49,941	30	1,449,356	48,312	1	12,786	12,786	1	135,958	135,958
II	35	1,801,400	51,468	30	1,496,173	49,872	4	168,555	42,139	1	136,672	136,672
III	35	1,920,275	54,865	30	1,596,640	53,221	4	186,200	46,550	1	137,435	137,435
IV	34	1,766,261	51,949	29	1,445,327	49,839	4	183,448	45,862	1	137,486	137,486
V	33	1,726,165	52,308	28	1,414,250	50,509	4	174,926	43,732	1	136,989	136,989
VI	31	1,328,718	42,862	17	982,700	57,806	13	209,092	16,084	1	136,926	136,926
VII	39	2,028,351	52,009	17	975,940	57,408	21	915,230	43,582	1	137,181	137,181
VIII	40	2,217,864	55,447	17	981,893	57,758	22	1,098,790	49,945	1	137,181	137,181
IX	43	2,322,372	54,009	17	951,883	55,993	25	1,233,308	49,332	1	137,181	137,181
X	42	2,308,863	54,973	17	950,321	55,901	24	1,223,010	50,959	1	135,532	135,532
XI	49	2,985,000	60,918	17	1,020,000	60,000	31	1,821,675	58,764	1	143,325	143,325
XII	49	2,985,000	60,918	17	1,020,000	60,000	31	1,821,675	58,764	1	143,325	143,325
УКУПНО	462	24,988,369	641,667	266	14,284,483	656,619	184	9,048,695	518,499	12	1,655,191	1,655,191
ПРОСЕК	38,50	2,082,364	53,472	22,17	1,190,374	54,718	15,33	754,058	43,208	1	137,932	137,932

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године



У поглављу 6.9 Годишњег програма, Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину мења се и гласи:

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2**

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	32	1,864,184	58,256	30	1,690,674	56,356	1	14,915	14,915	1	158,595	158,595
II	35	2,101,333	60,038	30	1,745,286	58,175	4	196,619	49,155	1	159,428	159,428
III	35	2,240,001	64,000	30	1,862,480	62,083	4	217,202	54,300	1	160,318	160,318
IV	34	2,060,343	60,598	29	1,685,974	58,137	4	213,992	53,498	1	160,377	160,377
V	33	2,013,572	61,017	28	1,649,723	58,919	4	204,051	51,013	1	159,798	159,798
VI	31	1,549,950	49,999	17	1,146,320	67,431	13	243,906	18,762	1	159,724	159,724
VII	39	2,366,071	60,668	17	1,138,435	66,967	21	1,067,616	50,839	1	160,022	160,022
VIII	40	2,587,138	64,678	17	1,145,378	67,375	22	1,281,739	51,270	1	160,022	160,022
IX	43	2,709,047	63,001	17	1,110,372	65,316	25	1,438,654	57,546	1	160,022	160,022
X	42	2,693,289	64,126	17	1,108,549	65,209	24	1,426,641	59,443	1	158,099	158,099
XI	49	3,482,002	71,061	17	1,189,830	69,990	31	2,124,984	68,548	1	167,189	167,189
XII	49	3,482,002	71,061	17	1,189,830	69,990	31	2,124,984	68,548	1	167,189	167,189
УКУПНО	462	29,148,932	748,503	266	16,662,851	765,948	184	10,555,303	597,837	12	1,930,783	1,930,783
ПРОСЕК	38,50	2,429,078	62,325	22,17	1,388,571	63,829	15,33	879,609	49,820	1	160,898	160,898

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

У поглављу 6.10 Годишњег програма, Распон исплаћених и планираних зарада мења се и гласи:

Прилог 9а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	37.347	27.810	44.750	33.200
	Највиша зарада	95.125	68.492	111.826	80.220
Пословодство	Најнижа зарада	135.967	96.963	135.958	97.136
	Највиша зарада	136.730	97.477	143.325	102.398

У поглављу 6.11 Годишњег програма, Накнаде члановима Скупштине мења се и гласи:

Друштво разматра да у будућем периоду ради подизања организационог нивоа на виши ниво повећа број чланова Скупштине, што ће свеукупно донети побољшање у пословању.

У поглављу број 8 Годишњег програма Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга, мења се и гласи:

Прилог 13.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у РСД

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
<b>Добра</b>						
1.	Матер.за одржавање терена	330,000	180,000	250,000	320,000	500,000
2.	Матер.за одржавање хигијене	15,000	40,000	75,000	110,000	120,000



3.	Канцеларијски материјал	30,000	15,000	30,000	45,000	60,000
4.	Матер.за одржавање осн.средстава	110,000	100,000	230,000	340,000	240,000
5.	Потрошни материјал	60,000	5,000	10,000	15,000	50,000
6.	Спортска опрема	1,070,000	100,000	700,000	3,500,000	4,200,000
7.	Лекови и суплементи	270,000	80,000	170,000	270,000	550,000
8.	Заштитна опрема	17,125	0	0	0	0
9.	Трошкови за гостовања	290,000	90,000	190,000	480,000	600,000
10.	Електрична енергија	1,020,000	260,000	535,000	910,000	1,050,000
11.	Гориво за возила и радне машине	230,000	90,000	160,000	280,000	390,000
12.	Грејање-гас	440,000	230,000	450,000	480,000	840,000
13.	Резервни делови	90,000	20,000	65,000	130,000	210,000
Укупно добра:		3,972,125	1,210,000	2,865,000	6,880,000	8,810,000
Услуге						
1.	Смештај и исхрана у карантину	204,160	240,000	480,000	1,600,000	2,130,000
2.	Смештај и исхрана на припремама	0	0	0	2,500,000	6,000,000
3.	Исхрана спортиста	1,710,000	560,000	1,300,000	1,350,000	3,800,000
4.	Превоз спортиста	2,020,000	760,000	1,600,000	2,900,000	4,140,000
5.	Фиксни телефон/интернет	51,500	14,200	28,400	42,600	60,000
7.	Поштарина	14,000	3,000	7,000	12,500	15,000
8.	Одржавање основних средстава	95,000	80,000	160,000	350,000	490,000
9.	Обезбеђење утакмица	290,000	100,000	360,000	850,000	1,150,000
10.	Одржавање хигијене објекта	379,000	105,000	210,000	315,000	420,000
11.	Закуп сале	26,000	30,000	40,000	70,000	100,000
13.	Смештај играча	2,525,000	850,000	1,950,000	3,050,000	4,500,000
14.	Реклама и пропаганда	420,000	110,000	210,000	210,000	210,000
15.	Остале услуге	580,000	140,000	310,000	520,000	850,000
16.	Услуга продаје улазница	125,974	180,000	400,000	880,000	1,800,000
17.	Хитна помоћ	60,000	20,000	50,000	150,000	250,000
18.	Коришћење воде	485,000	35,000	120,000	510,000	750,000
19.	Озвучење утакмица	55,000	25,000	60,000	195,000	300,000



20.	Одвожење смећа	117,348	30,000	60,000	110,000	153,000
21.	Здравствене услуге	117,450	50,000	120,000	220,000	470,000
22.	Адвокатске услуге	89,250	0	70,000	120,000	200,000
23.	Стручне услуге	336,000	150,000	150,000	220,000	220,000
24.	Репрезентација	230,000	80,000	240,000	310,000	430,000
25.	Осигурање основних средстава	50,830	0	0	30,000	100,000
26.	Трошкови и чланарине савеза	600,000	735,000	800,000	1,250,000	1,740,000
27.	Трошкови осигурања посетилаца	0	0	0	40,000	100,000
28.	Осигурање запослених	60,912	70,000	70,000	70,000	70,000
Укупно услуге:		10,642,424	4,367,200	8,795,400	17,875,100	30,448,000

У поглављу број 9. Годишњег програма, План инвестиција мења се и гласи:

Прилог 14.

#### ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000  
динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2020. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. година				План 2022. година	План 2023. година
								План 01.01.2021.	План 01.01.2021.	План 01.01.2021.	План 01.01.2021.		
1	Машина за прање веша					Сопствена средства			16	16	16		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:			16	16	16		
2	Опремање					Сопствена средства				520	520		



	свлачио нице I тима				Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:				520	520			
3	Улагање у опрему ради обезбеђ ивања минимал них стандар да Супер лиге по критериј умима ФСС				Сопствена средства				760	760			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:				760	760			
4	Аутобус за сопствен е потребе				Сопствена средства					4,1 30			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:								
5	Трактор				Сопствена средства					1,1 80			
					Позајмљена средства								
					Средства буџета (по контима)								
					Остало								
					Укупно:								
Укупно инвестиције									16	1,296	6,6 06		



### 3. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Основ за програм друге измене програма пословања за 2021.годину је усклађивање плана субвенција са Одлуком о буџету града Крагујевца за 2021. годину. Она је и проистекла на основу чињенице да је сениорска селекција Друштва на крају такмичарске сезоне 2020/2021. половином маја месеца 2021.године остварила пласман из Прве лиге у Линг Лонг Супер лигу Србије, односно у највиши ранг такмичења.

Друштво се највиши ранг пласирало након шест такмичарских сезона, по први пут као привредно друштво чији је оснивач град. Овај успех је Крагујевац вратио на место које му у спортском смислу припада, те је дугорочни циљ да Друштво у овом рангу остане и настави да развија спортске резултате и буде главни покретач региона.

Учешће и такмичење у највишем рангу подразумева знатно већу организацију активности, почевши од проналажења квалитетнијег играчког кадра, преко стручног тренерског особља са највишим лиценцама које издаје надлежни савез, улагања у развој маркетиншког бренда Друштва, стварање прилика за постављање радње за продају клупских обележја, инвестирања у развој струке кроз стручна усавршавања, до свих осталих услова које Друштво мора да обезбеди како би се у овом рангу обезбедио први циљ – останак у највишем рангу такмичења.

Највиши ранг такмичења подразумева да Друштво својим спортистима организује летње и зимске припреме, да набави адекватну спортску опрему, да се првотимцима обезбеди боравак у хотелу пред сваку првенствену утакмицу на гостовањима, да обезбеди набавку софтвера за праћење статистике учинка противничких екипа, као и да уложи значајна средства у терен и инфраструктуру како би се постигао минимални стандард у погледу стадиона који захтева и прописује надлежни савез и његови такмичарски органи.

Организациони и финансијски ниво који захтева Супер лига је значајно већи и захтевнији него Прва лига Србије. Пословне прилике и маркетиншки ефекат је у овом рангу и значајно већи, тако да ће и у том смислу Друштво расти и обезбедити позиционирање на тржишту фудбалског спорта.

Уз сениорски тим, чланови прве пратеће селекције – омладински тим Друштва је у првој сезони Квалитетне лиге Србије успео да избори опстанак у друштву најбољих, што је када се узму све околности у обзир, чињенице да конкурентске екипе већ у овој селекцији имају играче са професионалним уговорима, представља изузетан успех и велики полазни основ за раст и даљи развој омладинске школе. Битна напомена је и да је пионирска селекција освојила вицешампионску титулу првака Србије и да је најбољи тим у региону Западне Србије, што је допринело да Друштво сигурним корацима подиже ниво пословања у свакој области.

СПД ФК Раднички 1923

д.о.о Крагујевац

Бранко Антић