



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-288/21-V
Датум: 17. децембар 2021. године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Примљено: 17 DEC 2021				
Орган	Мат. јед.	Б. Р. О. Ј.	Потпис	Бројак
5		023-392		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Братислава Ураковића, директора Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац

ПРЕДСЕДНИК,
Никола Дашић





Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-288/21-V

Датум: 17. децембар 2021. године

К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21-пречишћен текст), на седници одржаној дана 17. децембра 2021. године, донело је

З А К Л Ј У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Братислав Ураковић, директор Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 23/21-пречишћен текст), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

ПРЕДСЕДНИК,

Никола Дашић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-347 /21
Дана: 10. децембар 2021. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- Председнику –

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др.закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
 2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
 3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" д.о.о. Крагујевац, број: 01-4254 од 22.12.2020.године - пречишћен текст,
- као и у складу са одредбама Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 21/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Братислав Ураковић, директор Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић,с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" д.о.о Крагујевац, број: 01-4254 од 22.12.2020.године - пречишћен текст, на седници одржаној ____ децембра 2021. године, доноси

Р Е Ш Е Њ Е

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022. годину

I Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о Крагујевац за 2022. годину, који је Скупштина Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац, Одлуком број: 01-4878 донела на седници одржаној 7. децембра 2021. године.

II Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о Крагујевац за 2022. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом "Раднички" д.о.о Крагујевац, број 01-4254 од 22.12.2020.године-пречишћен текст, који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022.годину који је Скупштина Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац, Одлуком број: 01-4878 донела на седници одржаној 7. децембра 2021.године и који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2022. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-235/2021 од 22.10.2021. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 400-138/21-V од 29.10.2021. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планиране набавке, план инвестиција, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, елементе за целовито сагледавање цена производа и услуга, план зарада и запошљавања, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ верификовање од стране надлежног органа оснивача, Годишњег програма пословања Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2022.годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____
У Крагујевцу, _____ .2021. године

ПРЕДСЕДНИК,

Мирослав Петрашиновић



Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150 -2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.

www.spdradnickikragujevac.com

На основу члана 59. став 2. у вези члана 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „Раднички“ доо Крагујевац број 01-4254 од 22.12.2020.г. -пречишћен текст, Скупштина СПД „Раднички“ на седници одржаној 07.12.2021. године, доноси

ОДЛУКУ

СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
РАДНИЧКИ доо.
број 01-4254
Дана 7.12.2021 год.
КРАГУЈЕВАЦ

1. Доноси се Годишњи програм пословања за Спортско привредно друштво „Раднички“ доо за 2022. годину, који је предложио директор спортског Друштва.

2. Годишњи програм пословања за Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац, за 2022. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

СПД „Раднички“

Датум: 07.12.2021. године

ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ДРУШТВА
РАДНИЧКИ доо.
Сања Марковић





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319131, MB: 07150717,
TR: 150 -2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО
РАДНИЧКИ ДОО
Бр. 01-48+7
Дана 3.12.2021. год.
КРАГУЈЕВАЦ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

СПОРТСКОГ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА

„РАДНИЧКИ,, ДОО КРАГУЈЕВАЦ

ЗА 2022. ГОДИНУ

Крагујевац, децембар 2021. године





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127-62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

САДРЖАЈ

1. Општи подаци
2. Анализа пословања у 2021. години
3. Циљеви и планиране активности за 2022. годину
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама
5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка
6. План зарада и запошљавања
7. Кредитна задуженост
8. Планиране набавке
9. План инвестиција
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

1. Општи подаци о друштву

Пословно име: Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац

Статус: Активно привредно друштво

Матични број: 07150717

ПИБ: 101319151

Правна форма: Друштво са ограниченом одговорношћу

Седиште: ул. Града Сирена бр.15

Оснивач: Град Крагујевац

Датум оснивања: 15.06.2017. године

Скраћено пословно име: СПД „Раднички“ доо Крагујевац

Шифра делатности и претежна делатност: 9312 - делатност спортских клубова

Визија Друштва огледа се у основним циљевима и задацима Друштва, који се са аспекта дугорочности могу дефинисати у следећем:

- Првенствено наставак континуитета одличних спортских резултата и наступа у најјачим лигама;
- Пласирање на значајна регионална и европска такмичења, чиме би Град Крагујевац у Европи и региону био препознат као град спорта;
- Окупљање млађих категорија, које представљају будућност спорта како у Крагујевцу, тако и на репрезентативном нивоу;
- Формирање и васпитавање здраве спортске личности, што представља највећи изазов данашњице;
- Проширивање сарадње са осталим клубовима, савезима, државним и приватним лицима ради окупљања школске, студенске омладине и грађана и њихово учлањење у клуб;
- Омасовљавање и развој спорта код мушке и женске популације на подручју града Крагујевца;
- Организација купова, такмичарских и пријатељских утакмица;
- Учествовање на турнирима у земљи и иностранству које организују други клубови или савези, а по њиховом позиву;
- Подстицај спортске игре у духу мира, фер-плеја, без дискриминације на политичкој, полној, верској, расној и другој основи;





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

- Обављање спортске активности и делатности у складу са Законом о спорту, спортским правилима савеза Србије и Статута;
- Квалитетно одржавање спортских објеката који су Друштву додељени на управљање, чиме би се омогућило организовање престижних такмичења;
- Брига о објектима који су намењени за рекреацију грађанства, као и за наше најмлађе суграђане, надамо се, будуће спортисте.

Организациону структуру Друштва чине Скупштина Друштва, директор, службе унутар којих се одвијају послови утврђени Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, који доноси директор Друштва.

Организациона шема друштва



На 14. седници Скупштине Друштва одржане дана 06.08.2021. године донета је Одлука број 01-2805 о именовању директора којом се Братислав Ураковић, дипломирани инжењер електротехнике, именује за директора Спортског привредног друштва „Раднички“ доо Крагујевац на мандатни период од четири године.

Скупштина града Крагујевца, дана 14.09.2020. године донела је Решење о именовању председника и чланова Скупштине Друштва СПД „Раднички“ доо број 112-1521/20-I, којим се именују председник и чланови Скупштине друштва СПД „Раднички“ доо на мандатни период од четири године.

Чланови скупштине друштва су:

1. Саша Марковић, дипломирани машински инжењер, именован за председника Скупштине друштва СПД „Раднички“;
2. Ненад Луковић, професор физичког васпитања, именован за члана Скупштине друштва СПД „Раднички“;
3. Александар Давидовић, техничар за моторна возила, именован за члана Скупштине друштва СПД „Раднички“.





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sreća 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

Пословање Друштва уређено је следећим законима и подзаконским актима:

-Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2020),

-Закон о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016),

-Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. Закон, 101/2016-др. закон и 47/2018),

-Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ 15/2016 и 88/2019),

-Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“ бр. 93/2012),

-Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 91/2019),

-Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС и 113/2017 и 95/2018 аутентично тумачење),

-Закон о рачуноводству (Сл. гласник РС бр. 73/2019)

-Закон о порезу на доходак грађана (Сл. гласник РС“, бр. 24/2001, 80/2002, 80/2002 – др. закон, 135/2004, 62/2006, 65/2006 – испр., 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 – Одлука УС, 7/2012 – ускл. дин. изн. 93/2012, 114/2012 – Одлука УС, 8/2013 – ускл. дин. изн. 47/2013, 48/2013 – испр., 108/2013, 6/2014 – ускл. дин. изн. 57/2014, 68/2014 – др. закон, 5/2015 – 112/2015 ускл. дин. изн. 15, 5/2016 – 7/2017 – ускл. дин. изн. 113/2017, 7/2018 – ускл. дин. изн., 95/2018, 4/2019 – ускл. дин. изн., 86/2019 и 5/2020 – ускл. дин. изн.)

-Закон о порезу на добит правних лица („Сл. гласник РС“, бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 – др. закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 – др. закон, 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење 112/2015, 113/2017, 95/2018 и 86/2019)

-Закон о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – ускл. дин. изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014, 5/2015 – ускл. дин. изн., 83/2015, 5/2016 – ускл. дин. изн., 108/2016, 7/2017 – ускл. дин. изн., 113/2017, 13/2018 ускл. дин. изн., 30/2018, 4/2019 – ускл. дин. изн., 72/2019 и 8/2020 – ускл. дин. изн...)

-Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Сл. гласник РС“ бр. 80/2002, 84/2002 – испр., 23/2003 – испр., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 – др. закон, 62/2006 – др. закон, 63/2006 – испр. др. закон 61/2007, 20/2009, 72/2009 – др. закон, 53/2010, 101/2011, 2/2012 – испр. 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 – аутентично тумачење 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018 и 86/2019)

-Закон о буџету („Сл. гласник РС“ бр. 84/2019, 60/2020 – уређења и 135/2020)





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 201339151, MB: 07150717,
TR: 250-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

Подзаконска акта

-Одлука о вршењу оснивачких права над Спортско привредним друштвом „Раднички“ доо Крагујевац, број одлуке 023-339/19-I/01

-Одлука о статусној промени припајања број 023-212/19-I (којом се Спортско привредно друштво „Рукометни клуб Раднички 1964“ доо Крагујевац и Спортско привредно друштво „Крагујевачки ватерполо клуб Раднички“ доо као друштва преносиоци припајају Спортском привредном друштву „Раднички“ доо Крагујевац као друштву Стицаоцу)

-Одлука о статусној промени припајања број 023-311/19-I (којом се Спортско привредно друштво „Женски кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац и Спортско привредно друштво „Крагујевачки кошаркашки клуб Раднички доо као друштва преносиоци припајају Спортском привредном друштву „Раднички“ доо Крагујевац као друштву Стицаоцу)

-Правилник о номенклатури спортских занимања и звања („Сл. Гласник РС“ бр. 86/2020)

-Правилник о условима за обављање спортске делатности (Сл. Гласник РС“бр. 63/2013)

-Регистрациони правилник кошаркашког савеза Србије

-Регистрациони правилник рукометног савеза Србије

-Правилник о статусу регистрацији и праву наступа играча Ватерполо савеза

-Правилник о дозволи за рад спортских стручњака - тренера у области одбојкашког спорта

-Правилник о регистрацији играча одбојкашког савеза Србије

-Правилник о лиценцирању рукометног савеза

-Правилник о рукометним такмичењима

-Правилник о безбедности и понашању на рукометним такмичењима

-Правилник о условима и критеријумима за трансфер ватерполо играча

-Правилник о трансферу ватерполо играча

Одлуком оснивача града Крагујевца, дана 12.02.2019. године, Спортско привредно друштво Одбојкашки клуб „Раднички“ доо Крагујевац постаје Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац, када поред своје основне делатности спортских клубова, друштво започиње и обављање делатности управљања спортским објектима. У наредном периоду долази до припајања различитих грана спорта, односно СПД „Раднички“ постаје матична кућа РК „Раднички“, КВК „Раднички“, ЖОК „Раднички“ и КК „Раднички“.

На 11. седници Скупштине друштва одржаној 15.07.2019. године усвојена је одлука о статусној промени припајања где се одобрава припајање Спортског привредног друштва „Рукометног клуба Раднички 1964“ доо Крагујевац уз Спортско привредно друштво Крагујевачки „Ватерполо клуб Раднички“ доо Крагујевац као друштва преносиоца и Спортско привредног друштва „Раднички“ доо Крагујевац као друштва стицаоца. У октобру





исте године, тачније 18.10.2019. године на 14 седници Скупштине друштва, усвојена је још једна одлука о статусној промени припајања којом Спортско привредно друштво „Крагујевачки кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац уз Спортско привредно друштво „Женски кошаркашки клуб Раднички“ доо Крагујевац као друштва преносиоци, припајају Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац као друштву стицаоцу.

Поред спортских клубова који су приступили статусној промени, Спортско привредно друштво обухвата и објекте и купалишта која су му поверена на одржавање и управљање: „СББ хала Језеро“, Спортска хала „Гордана Гоца Богојевић“, Центар за спорт и рехабилитацију особа са инвалидитетом „Искра“, Куглана, Стрељана, Затворени базени, Отворени базени, Шумаричко језеро, Креативни парк, тениски терени и терени за одбојку на песку у Великом парку, као и „Градска фонтана“.

На основу Уговора о давању непокретности на коришћење потписаног између Града Крагујевца и Спортско привредног друштва „Раднички“ доо број 01-4102 од 26.10.2021. године, Друштву је додељено на коришћење без накнаде 7 станова, у којима ће боравити спортисти, чланови клубова СПД „Раднички“ доо Крагујевац, чиме је потврђена чињеница да се Град Крагујевац у све већој мери заузима за развој спорта.

Град Крагујевац је одувек био град спорта и спортског духа, па је овим одлукама желео да обједини спорт и спортске објекте под једну управу. На тај начин спортисти, чланови клубова који чине Спортско привредно друштво „Раднички“, добијају квалитетне услове за тренажни рад и напредовање, што је главни услов за спортске резултате. Захваљујући константној бризи о условима и потребама спортиста, сви „клубови“ чланови СПД „Раднички“ се такмиче у највишим ранговима Србије, и квалификације за европска такмичења.

Рукометни мушки тим је активни учесник „Аркус“ супер лиге, женски рукометни тим се такмичи у Суперлиги Србије, као и у ЕХФ европском такмичењу, ватерполо тим је члан Суперлиге Србије и игра регионалну јадранску лигу, као и Лигу шампиона, мушки одбојкашки тим се такмичи у Суперлиги Србије, женски одбојкашки тим у Првој Б лиги Србије, женски кошаркашки тим се такмичи у Суперлиги Србије и мушки кошаркашки тим је члан Кошаркашке лиге Србије (КЛС).

Сви спортски резултати доприносе да се покрене и охрабри омладина у циљу развијања у једном здравом спортском духу, суочавајући се успешно са свим животним изазовима, што је и циљ свих у СПД „Раднички“ доо Крагујевац.

2. Анализа пословања у 2021. години

СПД „Раднички“ доо у 2021. години био је фокусиран, пре свега, на остваривање што бољих спортских резултата свих клубова, као и на тежњу да се обезбеди што ликвидније пословање. Под тим се подразумевају благовремене исплате уговорених накнада спортиста, исплате зарада запослених у законом предвиђеном року, као и исплате свих добављача услуга. Сви клубови су обезбедили учешће у својим највишим ранговима, сви спортисти и запослени су примали своје зараде у законом предвиђеном року, док су добављачи услуга исплаћивани оном динамиком, којом је то било изводљиво, с обзиром да се у 2021. години и





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickukragujevac.com
PIB: 101319151, MBI: 07150717,
TR: 290 - 2127 - 62, Direktna banka

Moj grad, Moj klub.
www.spdradnickukragujevac.com

даље осећају последице пандемије која још увек траје, те су пословни приходи СПД „Раднички“ доо током 2021. године били значајно редуковани.

Пројектовани резултат у билансу успеха, с обзиром да се Програм пословања за 2022. годину предаје пре истека текуће 2021. године, износи 580.000,00 динара. Све позиције у финансијским извештајима у потпуности су усклађене са последњом изменом Годишњег програма пословања за 2021. годину, односно реализација (процена) на дан 31.12.2021. године је уподобљена са планом на наведени датум по свим позицијама финансијских извештаја. Овим путем треба скренути пажњу да наведену пројекцију финансијског резултата за 2021. годину треба прихватити са резервом из разлога што пословања 2021. година у тренутку израде Програма пословања за 2022. годину још увек траје и не могу се са сигурношћу предвидети све пословне промене које ће се евидентирати крајем 2021. године. Уколико се пројекција оствари и СПД „Раднички“ доо оствари позитиван финансијски резултат, под условом да не дође до изненадног повећања пословних расхода, односно смањења пословних прихода, тај добитак ће се искористити за покривање губитка из претходних година.

Што се тиче структуре пословних расхода у 2021. години, доминантно учешће заузимају материјални трошкови и трошкови зарада, али су у значајним износима остварени и трошкови производних услуга, као и нематеријални трошкови. Остварење пословних расхода, у складу са Програмом о четвртој измени Годишњег програма пословања за 2021. годину, процењено је у износу од 435.419.671 динара. Од тога, остварење материјалних трошкова процењено је на износ од 66.600.000 динара, од чега се 60 милиона односи на комуналне услуге у 2021. години, док се преостали износ односи на материјале за текуће одржавање (базенска хемија, електроматеријали, потрошни материјали, спортска опрема...). Што се тиче трошкова зарада, њихово учешће је доминантно у 2021. години и процењено на износ од 313.903.871 динара. Од тога, 99.294.995 динара односи се на трошкове зарада запослених, док су трошкови накнада спортиста и спортских стручњака процењени на износ од 208.000.000 динара, где поред накнада спада и исхрана и смештај спортиста, закуп станова, трошкови службених лица (судије и делегати...). Трошкови накнада спортиста последњом изменом годишњег програма увећани су због учешћа ватерполо екипе у Лиги шампиона, као и због тога што сви клубови наступају у највишим ранговима. Планирани трошкови по спортовима за целу 2021. годину износе: 92.700.000 динара трошкови ватерполо селекције, трошкови кошарке процењени су на 41.750.000 динара, трошкови рукомета на 48.667.500 и трошкови одбојкашке екипе на 46.350.000 динара. Поново треба скренути пажњу да 2021. година још увек траје тако да је ово пројекција остварења и да ће трошкови спортиста можда бити и нижи. Ови трошкови представљају врло варјабилну ставку код процене трошкова због премија и бонуса играча у складу са постигнутим резултатима. Управо из разлога што су спортисти постигли врло значајне резултате у текућој години, ови трошкови су процењени на висок износ. Поред трошкова зарада и спортиста, трошкови накнада чланова Скупштине процењени су на износ од 566.040 динара, док су остали лични расходи и накнаде процењени на износ од 6.038.660 динара. Што се тиче трошкова производних услуга, процењени су на износ од 23.070.000 динара. Ту се могу издвојити трошкови превоза спортиста у земљи и иностранству који су процењени на 10.500.000 на крају 2021. године. Поред трошкова превоза, у ове трошкови ушли су трошкови одржавања, трошкови закупа сала, рекламе и пропаганде, физичко-техничког обезбеђења... У вези са нематеријалним трошковима, који су процењени на 24.150.000, доминантно је учешће трошкова чишћења објеката, који су увези са централизованом јавном набавком и биће остварени у износу од око 7 милиона динара. Поред трошкова чишћења, велико учешће у у нематеријалним трошковима имају и трошкови чланарина процењени на износ од 8 милиона динара. Остали трошкови који су остварени у





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127-62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

2021. godini iz kategorije nematerijalnih troškova su troškovi reprezentacije, troškovi osiguranja, platnog prometa i ostali nematerijalni troškovi. Pored navedenih poslovnih расхода, планирано остварење трошкова камата из облигационих односа је око милион динара.

Што се тиче структуре прихода у 2021. години, извесно је да ће Друштво до краја 2021. године остварити приходе од субвенција из буџета Града у износу од 270 милиона динара. Пored прихода из буџета Града, Друштво очекује да оствари приходе од надлежних савеза клубова по основу финансијске подршке спортским организацијама у отежаним економским условима услед пандемије COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 који се финансира из буџета Републике Србије и ови приходи се до краја 2021. године процењују на укупан износ од 106.500.000 динара. Друштво ће до краја текуће године остварити приходе од донација у износу од око милион динара и приходе од спонзорстава по основу уговора о рекламирању спонзора у износу од око 7 милиона динара. Што се тиче пословних прихода од продаје роба и услуга, у плану је да се до краја 2021. године остваре приходи од продаје робе из бутика и кафића у износу од 6.500.000 динара, а од продаје услуга у износу од 26.000.000 динара. У приходе од продаје услуга спадају продаја дневних улазница за купалишта која су нам додељена на коришћење, као и продаја месечних и годишњих карата, затим приходи од преноћишта, приходи од коришћења куглане, приходи од „Авантура“ парка, као и остали приходи од пружања услуга. Што се тиче осталих пословних прихода, у плану је да се приходи од закупнина (издавања објеката и канцеларија) остваре у износу од 16 милиона динара, док се приходи чланарина од стране најмлађих чланова Друштва остварују у износу од око 4 милиона динара. Све ове пројекције прихода до краја 2021. године базирају се на реалним очекивањима и у складу са искуством из досадашњег пословања, али постоји и извесна доза неизвесности у њиховим остварењима из разлога што Друштво послује у динамичном окружењу, чему додатно доприносе још увек актуелне пандемијске околности, тако да је могуће да до краја текуће године реализација наведених прихода и трошкова одступи у односу на последњу измену плана.

Сprovedене активности из области корпоративног управљања Друштва огледају се у доношењу следећих интерних аката:

- Статут
- Правилник о раду
- Правилник о зарадама
- Правилник о организацији и систематизацији послова у СПД "Раднички"
- Правилник о солидарној помоћи
- Правилник о нормативу утrophка горива
- Правилник о јавним набавкама
- План примене мера за спречавање ширења епидемије заразне болести COVID 19
- Правилник о мобилној телефонији





- Пословник о раду скупштине друштва
- Правилник о поступку унутрашњег обућивања.

Поред наведених интерних аката, Друштво у наредној години планира да усвоји и Правилник о здравственим прегледима спортиста, Правилник о награђивању спортиста и спортских стручњака, као и Правилник о архивирању документације и канцеларијском пословању.

У наставку одељка представљени су биланс стања (прилог 1), биланс успеха (прилог 1а) и извештај о новчаним токовима (прилог 1б) за 2021. пословну годину.

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА			
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	4.590	4.590
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА			
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	90	90
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	90	90
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА			
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	4.500	4.500
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	4.500	4.500





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150 -2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависим и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависим и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 056 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	G. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	17.154	17.154
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.850	1.850
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	950	950





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sretna 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TK: 150 -2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	900	900
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.754	2.754
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.754	2.754
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	9.850	9.850
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	200	200
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	200	200
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.500	2.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	21.744	21.744





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

88	Ъ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0080	850.000	850.000
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ			
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401		
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
308	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражња салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	580	580
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	580	580
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	35.158	35.158
350	1. Губитак ранијих година	0413	35.158	35.158
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ			
	(0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416		
	(0417+0418+0419)			
404	1. Резервисања за награде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ			
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
 Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
 Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
 PIB: 101319151, MB: 07150717,
 TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
 www.spdradnickikragujevac.com

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 499 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
499 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	56.322	56.322
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.200	1.200
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	200	200
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	1.000	1.000
425	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	30.472	30.472
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150 - 2127 - 62, Direktna banka

Mej grad. Mej klub.
www.spdradnickikragujevac.com

435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	30.472	30.472
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	24.650	24.650
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	21.550	21.550
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.100	3.100
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	34.578	34.578
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	21.744	21.744
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	850.000	850.000

Прилог 1а.				
БИЛАНС УСПЕХА				
за период од 01.01.2021. до 31.12.2021. године				
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2021	у 000 динара Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	437.000	437.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	6.500	6.500
603, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	6.500	6.500
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	26.000	26.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	26.000	26.000





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150 -2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	404.500	404.500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	435.920	435.920
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	3.500	3.500
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	66.600	66.600
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	318.100	318.100
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	85.122	85.122
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.173.	14.173
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	218.805	218.805
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	500	500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	23.070	23.070
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	24.150	24.150
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.080	1.080
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
680 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
682	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
683 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
685 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.000	1.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.000	1.000





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07130717,
Til: 150 -2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1.000	1.000
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	500	500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	437.500	437.500
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	436.920	436.920
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	580	580
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
60-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	580	580
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пог. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	580	580
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
 Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
 Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
 PIB: 101319151, MB: 07150717,
 TR: 150 -2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
 www.spdradnickikragujevac.com

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
1. Основна зарада по акцији	1061		
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

				Прилог 16.
ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ				
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године				
				у 000 динара
ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01.-31.12.2021.	
1	2	3	4	
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ				
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	440.000	440.000	
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	55.500	55.500	
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003			
3. Примљене камате из пословних активности	3004			
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	384.500	384.500	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	458.100	458.100	
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	130.000	130.000	
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008			
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	327.500	327.500	
4. Плаћене камате у земљи	3010	600	600	
5. Плаћене камате у иностранству	3011			
6. Порез на добитак	3012			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013			
8. Остали одливи из пословних активности	3014			
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015			
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	18.100	18.100	





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sreća 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150 -2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куловина акција и удела	3024		
2. Куловина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I – II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II – I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећања основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	2.507	2.507
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	2.507	2.507
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150 -2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	2.507	2.507
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	440.000	440.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	460.607	460.607
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	20.607	20.607
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	23.107	23.107
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	2.500	2.500

3. Циљеви и планиране активности за 2022. годину

Поред већ наведених циљева, који се увек морају увек истицати као примарна визија Друштва, неопходно је у предстојећем периоду обратити пажњу на:

- чињење напора на стабилизацији пословања Друштва и стварање основа за квалитетно пословање у 2022-тој години;
- преузимање потребне активности на уређивању односа са добављачима и играчима као предуслов за ефикасно функционисање у наредном периоду;
- стварати правне, административне и друге претпоставке за остваривање правне функције нашег Друштва;
- непосредно усавршавање сарадње са оснивачем – Градом Крагујевцем и заједничким пројектима обогаћивати презентацију спорта и Града као најзначајнијих субјеката у привредном друштву;
- сталним унапређивањем рада у спортском сектору омогућити успешније реализовање задатака у такмичарском делу сезоне и др.;
- подстицати рад и обуку спортског особља као што су играчи, тренери и медицинско особље и остали спортски стручњаци;
- обављати и остале дужности у најбољем интересу Друштва и његових чланова у складу са законодавством Републике Србије и статусним актима Друштва.

Полазећи од новог модернијег схватања спорта у сваком колективу кадровско питање је питање број један. За разлику од осталих привредних субјеката основна средства у спортском колективу су играчи. Имајући у виду чињеницу улагања у развој играча, потребу да се освајањем најзначајнијих титула и постизањем најквалитетнијих резултата, потребу ангажовања пратећих кадровских и других потенцијала, жеља навијача и симпатизера, то спортску организацију чини сложеним субјектом привређивања са економско-пословног аспекта.





Што се тиче основних ризика у пословању, могао би се издвојити ризик ликвидности који је непосредно узрокован врло неповољном епидемиолошком ситуацијом. Наиме, ситуација у вези са пандемијом је врло неизвесна и то би се могло врло неповољно одразити на пословање СПД Раднички доо, самим тим што се доводи у питање рад објеката који су добијени на коришћење од стране Града (отворени и затворени базени). Овај ризик може допринети неиспуњавању обавеза према добављачима, као и према запосленима у Друштву. Када је у питању управљање наведеним ризиком, СПД Раднички доо био би додатно посвећен налажењу приватних донатора и спонзора, као и добијању додатне финансијске подршке од стране оснивача у случају да епидемиолошка ситуација остане неповољна.

Поред наведеног ризика који је у вези са пандемијом, клубови који улазе у састав Друштва суочавају се са ризиком од повреде играча. То би се могло врло неповољно одразити на резултате екипе у домаћим и страним такмичењима. Клубови у том случају морају бити спремни на довођење појачања која су у складу са финансијским могућностима Друштва и консолидацију екипе.

У наставку овог одељка дат је приказ кључних циљева Друштва са индикаторима остварења (прилог 2), приказ ризика и план управљања ризицима (прилог 3), као и приказ планираних и реализованих индикатора пословања (прилог 4).

Прилог 2.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Валута година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Валута година	2022. година	2023. година	2024. година		
Већи приход од продаје улазница	Остварени промет	2021	7 мил ион а	15 мили она			Извод банке	Веће маркетиншке активности
Учешће ватерпола у највишем рангу	Бодови	2021	51	51			Рангирање на табели	Формирање квалитетне екипе у складу са финансијским могућностима
Учешће кошарке у највишем рангу	Бодови	2021	42	55			Рангирање на табели	Формирање квалитетне екипе у складу са финансијским могућностима





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
 Grada Steena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
 Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
 PIB: 101319151, MB: 07150717,
 TR: 150 - 2127 - 62, Direktna banka

Moј grad. Moј klub.
 www.spdradnickikragujevac.com

Учешће одбојке у највишем рангу	Бодови	2021	20	30		Рангирање на табели	Формирање квалитетне екипе у складу са финансијским могућностима
Учешће рукомета у највишем рангу	Бодови	2021	16	25		Рангирање на табели	Формирање квалитетне екипе у складу са финансијским могућностима

Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планирана активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Наставак пандемије	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Алтернативни извори финансирања
Повреде спортиста	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	40.000	Довођење појачања
Повреде спортиста	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	12.000	Довођење појачања
Повреде спортиста	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	12.000	Довођење појачања
Повреде спортиста	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	12.000	Довођење појачања





Прилог 4.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План	/	/	/	/
	Реализација	/	/	/	/
	% одступања реализације од плана		/	/	/
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		/	/	/
Укупна имовина	План		14,034	21,744	22,840
	Реализација		36,245	21,744	-
	% одступања реализације од плана		+258%	100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		/	+60%	+105%
Пословни приходи	План		295,500	437,000	430,000
	Реализација		314,917	437,000	-
	% одступања реализације од плана		+107%	100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		/	139%	98%
Пословни расходи	План		302,830	435,920	428,603
	Реализација		312,679	435,920	-
	% одступања реализације од плана		+103%	100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		/	139%	98%
Пословни резултат	План		-7,330	1,080	1,397
	Реализација		2,238	1,080	-
	% одступања реализације од плана		-31%	+100%	-





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Širena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150 - 2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		/	+48%	+129%
Нето резултат	План	-8.250	580	897
	Реализација	433	580	-
	% одступања реализације од плана	-5%	+100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		/	+134%	+155%
		0	0	0
Број запослених на дан 31.12.	План	108	95	96
	Реализација	106	95	-
	% одступања реализације од плана	+98%	+100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		/	+90%	+101%
Просечна нето зарада	План	49	50	52
	Реализација	48	50	-
	% одступања реализације од плана	+98%	+100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		/	+104%	+104%
Инвестиције	План	/	/	/
	Реализација	/	/	/
	% одступања реализације од плана	/	/	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				/
		2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)
				План 2022. година
EBITDA			433	580
ROA			1.19	2.67
ROE			/	/
Оперативни новчани ток			375.000.000	440.000.000
Дуг / капитал			/	/
Ликвидност			47.76	30.46
% зарада у пословним приходима			74.85	72.79
				67.63





	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	План на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе	/	/	/	/
Кредитно задужење са гаранцијом државе	/	/	/	/
Укупно кредитно задужење	/	/	/	/

		у 000 динара			
		2019. година	2020. година	2021. година	План 2022. година
Субвенције	План		258.000	270.000	275.000
	Пренето		258.000	270.000	-
	Реализован о		258.000	270.000	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				
	Реализован о				
Укупно приходи из буџета	План		258.000	270.000	-
	Пренето		258.000	270.000	-
	Реализован о		258.000	270.000	-

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Планирани приходи и расходи за 2022. годину условиће исказивање позитивног финансијског резултата у Билансу успеха за 2021. годину.

Што се тиче структуре расхода у 2021. години, пројектовани материјални трошкови на групи 51 износе 75.000.000 динара. Највећи удео ових трошкова чине трошкови комуналних услуга, тј. трошкови електричне енергије, трошкови централног грејања, трошкови воде, трошкови чистоће, трошкови горива, као и трошкови материјала за одржавање, осталог материјала, алата и инвентара и спортске опреме. Ови трошкови се предвиђају у мало већем износу у односу на 2021. годину, јер је полазна претпоставка да ће објекти радити у већој мери у односу на 2021. годину, па ће трошкови неопходног одржавања и комуналних услуга у вези са тим бити већи. Пројектовани трошкови зарада на групи 52 износе 290.802.751,00 динара где ће највећи удео и у 2022. години чинити зараде запослених и накнаде спортиста и спортских стручњака. Треба напоменути да овај konto представља најварјабилнију ставку





у пројекцији трошкова, јер ће се уговори за сезону 2022/23 закључивати током лета 2022. године и у овом тренутку не може се са сигурношћу тврдити колико ће ови трошкови износити. Пројектовани трошкови производних услуга на групи рачуна 53 (превоз спортиста, закупи сала, реклама и пропаганда, услуге обезбеђења, услуге одржавања...) износе 34.130.000 динара. Ови трошкови се планирају у значајно већем износу него у 2021. години из разлога што су у плану радови на осветљењу хале Језеро. Пројектовани нематеријални трошкови на групи рачуна 55 (здравствене услуге, адвокатске услуге, премије осигурања, услуге чишћења, трошкови платног промета, котизације и чланарине...) износе 24.170.000 динара. Пројектовани трошкови амортизације износе 500.000 динара, док се трошкови камата предвиђају на износ од 1.000.000 динара.

Битно је напоменути да Друштво намерава да оствари извесне уштеде у 2022. години на пољу трошкова производних услуга и нематеријалних трошкова. Наиме, у плану је да се оствари уштеда на име физичко-техничког обезбеђења тако што ће Друштво уградити алармне системе уместо ангажовања обезбеђења. Такође, уштеде се планирају и у погледу чишћења и одржавања објеката, где ће Друштво уместо ангажовања агенције за чишћење ангажовати чистачице по уговору о делу. Поред свих уштеда, у плану је спровођење квалитетније контроле осталих трошкова у циљу њиховог редуковања.

Што се тиче структуре прихода, највећи удео заузимају приходи на групи 64, где се убрајају субвенције града, донације нашим клубовима од стране надлежних савеза, као и спонзорства и донације од стране приватних привредних субјеката, тако да се ови приходи пројектују у износу од 364.000.000 динара у 2022. години. СПД „Раднички“ доо у 2022. години рачуна на повољнију епидемиолошку ситуацију, тако да би у другом делу године могли бити остварени значајно већи приходи у односу на 2021. годину на групи рачуна 60 (приходи од продаје робе и пића), као и на групи рачуна 61, где у највећој мери спадају приходи од коришћења отворених и затворених базена. На овај начин, приходи од услуга на групи 61 процењени су у износу од 33.000.000, док су приходи од бутика и кафића на групи 60 процењени у износу од 9.000.000 динара. Остали пословни приходи на групи рачуна 65, где у највећој мери спадају приходи од чланарина и закупнина, процењени су на износ од 24.000.000 динара. У наставку текста следи детаљаније образложење структуре пројектованих прихода за 2022. годину.

- приходи од продаје робе и пића у износу од 9.000.000 динара;
- приходи од продаје услуга у износу од 33.000.000 динара;
- приходи од субвенција из буџета Града у износу од 275.000.000 динара;
- приходи од донација од стране надлежних савеза у износу од 79.500.000 динара;
- приходи од приватних донација у износу од 2.000.000 динара;
- приходи од спонзорства у износу од 7.500.000 динара;
- приходи од закупнина у износу од 18.000.000 динара;
- приходи од чланарина у износу од 6.000.000 динара.

Приходи од продаје робе и пића планирају се од продаје робе из бутика, као и од продаје пића у Спорт кафеу хале Језеро и куплани. Приходи од продаје услуга односе се на продају дневних улазница за купалишта која су нам додељена на коришћење, као и на продају месечних и годишњих карата, затим приходе од преноћишта, приходе од коришћења куплане, као и остале приходе од спортских активности. Друштво нарочито намерава да уложи напоре у повећање ових прихода у наредној години кроз обogaћивање садржаја на купалиштима и осталим спортским објектима, као и улагањем већих средстава у маркетиншке активности и активности рекламирања. Маркетиншке активности биће





усмерене и у циљу одазивања много већег броја гледалаца на утакмицама наших клубова у хали Језеро, чиме би Друштво знатно повећало приходе од продаје карата на спортским догађајима. Од октобра 2021. године на снагу је ступио нови ценовник, усвојен Одлуком Скупштине Друштва о усвајању ценовника број 01-3452, чиме су повећане цене одређених услуга у циљу остваривања већег прихода. Новим ценовником повећане су цене улазница за затворене и отворене базене, као и за утакмице на евро-такмичењима и друге бројне услуге, али ће грађанство моћи да рачуна на нове и квалитетније садржаје и програме, које нуде купалишта и објекти додељени Друштву на коришћење.

Приходи од донација од стране надлежних савеза односе се на новчана средства која спортски клубови, који улазе у састав СГД Раднички доо, добијају од надлежних савеза за покриће својих трошкова на име Уговора о реализацији уредбе о утврђивању Програма финансијске подршке спортским организацијама у отежаним економским условима услед пандемије COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2 који се финансира из буџета Републике Србије. Мањи део ових прихода остварују се и у виду помоћи клубовима од стране надлежних савеза у циљу одржавања првенствених сезона. Приходи од спонзорства планирају се по основу склапања уговора о спонзорству за пружање услуга рекламирања и оглашавања спонзора, док се приходи од приватних донација односе на донације од стране приватних фирми и предузетника.

Приходи од закупнина остварују се по основу издавања спортске дворане Језеро, хале Парк, отворених и затворених базена и стаза на базенима. Наведени приходи су лимитирани из разлога што се клубовима и удружењима од значаја за развој крагујевачког спорта наведени објекти издају по повлашћеним ценама по одлуци Градског већа преузетој од СЦ Младост. Приходи од чланарина остварују се од уплата чланарина од стране млађих чланова спортских селекција.

Поред наведених пословних прихода, Друштво у 2022. години планира да оствари ванредне приходе у износу од 500.000 динара по основу смањења обавеза. Ови приходи остварују се по основу отписа дуга од стране добављача, као и по основу усклађивања појединих обавеза.

Као резултат наведених планских позиција, произилази да ће резултат на крају послова 2022. године Спортског привредног друштва „Раднички“ доо бити нето добитак у износу од 897.000 динара. Треба напоменути да ову пројекцију треба прихватити са великом резервом из разлога што у тренутку сачињавања Програма послова за 2022. годину епидемиолошка ситуација је врло неизвесна, као и трошкови спортиста у другој половини године из разлога што спортска сезона фактички почиње у августу месецу, када се са спортистима раде нови уговори.

У наставку овог одељка представљени су пројектовани биланс стања (прилог 5), биланс успеха (прилог 5а) и извештај о новчаним токовима (прилог 5б) за 2022. годину.





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07130717,
TR: 150-2127-62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године						
Прилог 5.						
у 000 динара						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2022	План 30.06.2022	План 30.09.2022	План 31.12.2022
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.090	5.590	6.090	6.590
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	90	90	90	90
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	90	90	90	90
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.000	5.500	6.000	6.500
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	5.000	5.500	6.000	6.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и уплагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраниству	0016				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Širena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07130717,
TR: 150-2127-62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	17.000	19.300	15.350	16.250
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2.000	2.050	2.100	2.200
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	1.100	1.150	1.200	1.300
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	900	900	900	900





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.800	2.550	2.300	2.250
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.800	2.550	2.300	2.250
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	10.500	11.500	7.750	8.100
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	10.500	11.500	7.750	8.100
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	200	200	200	200
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	200	200	200	200
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованог вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.500	3.000	3.000	3.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	22.090	24.890	21.440	22.840
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	850.000	850.000	850.000	850.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	538	1.048	1.838	897
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	538	1.048	1.838	897
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	34.578	34.578	34.578	34.578
350	1. Губитак ранијих година	0413	34.578	34.578	34.578	34.578
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0415 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 103319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

41	III. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностраништу	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностраништу	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хортијам од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	56.130	58.420	54.180	56.521
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.200	1.200	1.200	1.200
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностраништу	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	200	200	200	200
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	1.000	1.000	1.000	1.000





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127-62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

(део) и 429 (део)						
426	6. Обавезе по краткорочним хвртијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	29.500	31.690	25.980	27.421
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	29.500	31.690	25.980	27.421
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
438 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
438 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	25.430	25.530	27.000	27.900
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	22.330	22.330	23.500	24.200
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.100	3.200	3.500	3.700
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	34.040	33.530	32.740	33.681
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	22.090	24.890	21.400	22.840
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	850.000	850.000	850.000	850.000





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sreba 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101339151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

Прилог 5а.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1006 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	107.250	214.500	322.250	430.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2.000	4.000	6.500	9.000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2.000	4.000	6.500	9.000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	8.250	16.500	24.750	33.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	8.250	16.500	24.750	33.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	97.000	194.000	291.000	388.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 311 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	106.512	213.133	319.827	428.603
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.000	2.000	3.000	4.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	18.750	37.500	56.250	75.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	72.187	144.483	216.851	290.803
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	21.299	43.023	64.224	85.732
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зарада и накнада зарада	1018	3.440	6.948	10.372	13.846
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	47.448	94.512	142.255	191.225
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
63	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	8.533	17.065	25.598	34.130
64, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
66	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6.042	12.085	18.128	24.170
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 + 1013) ≥ 0	1025	738	1.367	2.423	1.397
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

	Ъ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	330	503	759	1.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	330	503	759	1.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	330	503	759	1000
583, 585 и 586	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
57	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	180	284	324	500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	107.430	214.784	322.574	430.500
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	106.842	213.636	320.586	429.603
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	588	1.148	1.988	897
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

89-89	Н. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИ Х ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИ Х ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	588	1.148	1.988	897
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. сапо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. сапо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	588	1.148	1.988	897
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 103319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
1. Основна зарада по акцији	1061				
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 56.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	103.500	213.160	331.300	443.500
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	6.500	19.160	40.300	55.500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	97.000	194.000	291.000	388.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	104.500	212.660	330.800	442.500
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	40.804	68.396	94.026	130.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	63.446	143.764	236.024	311.500
4. Плаћене камате у земљи	3010	250	500	750	1.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одлив по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sretna 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		500	500	1.000
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	1.000			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	103.500	213.160	331.300	443.500
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3008 + 3023 + 3037)	3049	104.500	212.660	330.800	442.500
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		500	500	1.000
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.000			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.500	2.500	2.500	2.500
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	1.500	3.000	3.000	3.500

У прилогу 6. дата је динамика исплате субвенција по кварталима у 2022. години.

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планиран о	Пренето из буџета	Реализован о (процена)	Неутрошен о	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	270.000.000	270.000.000	270.000.000		270.000.000
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	270.000.000	270.000.000	270.000.000		270.000.000





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 301319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

План за период 01.01-31.12.2022. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	82.500.000	151.250.000	206.250.000	275.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	82.500.000	151.250.000	206.250.000	275.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

У 2022. години планира се да СПД „Раднички“ доо на име субвенција из буџета Града приходује новчана средства у износу од 275.000.000 динара. Наведена средства ће бити утрошена током 2022. године на материјалне трошкове, трошкове зарада, трошкове производних услуга и нематеријалне трошкове.

Наиме, од материјалних трошкова (група рачуна 51) највећи део субвенције биће преусмерен на комуналне трошкове (струја, гас, грејање, вода), док ће мањи део бити преусмерен на материјале за текуће одржавање (електроматеријали, потршни материјали, базенска хемија...). На име трошкова зарада (група рачуна 52) највећи део планира се за зараде запослених и накнаде спортиста, док ће део средстава бити исплаћен и за накнаде по основу уговора о делу, остале личне расходе и накнаде (превоз запослених, јубиларне награде...), као и накнаде члановима Скупштине. На име трошкова производних услуга (група рачуна 53) средства ће бити утрошена на превоз спортиста, трошкове радова и одржавања на објектима, на закупе сала, као и на остале производне услуге (као што је обезбеђење на утакмицама и остале услуге). На име нематеријалних трошкова (група рачуна 55) биће покривени трошкови непроизводних услуга (здравствених услуга, трошкови чишћења...), трошкови осигурања, трошкови чланарина које клубови плаћају надлежним савезима, као и остали нематеријални трошкови. Што се тиче прецизне структуре и динамике субвенције по месецима, биће представљена у Посебном програму коришћења субвенције из буџета Града и достављена Градској управи након усвајања од стране руководства СПД „Раднички“ доо.





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Širena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150 -2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

У наставку одељка дат је приказ структуре трошкова запослених за 2021. годину и 2022. годину (прилог 7).

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.Бр	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	60.063.484	60.063.484	14.930.650	30.159.179	45.021.135	60.097.886
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	85.122.156	85.122.156	21.299.073	43.023.080	64.224.158	85.731.650
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	99.294.995	99.294.995	24.738.873	49.971.308	74.586.360	99.577.311
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	95	95	95	88	96	96
4.1.	- на неодређено време	82	82	82	82	82	82
4.2.	- на одређено време	13	13	13	6	14	14
5.	Накнаде по уговору о делу	4.200.000	4.200.000	1.162.500	2.925.000	5.487.500	7.304.400
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	90	90	20	45	55	98
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
 Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
 Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
 PIB: 101319151, MB: 07150717,
 TR: 150-2127 - 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	208.000.000	208.000.000	44.125.000	88.250.000	132.375.000	176.500.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	300	300	170	185	245	300
13	Накнаде члановима скупштине	566.040	566.040	141.510	283.020	424.530	566.040
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запосланих на посао и са посла	2.990.000	2.990.000	760.000	1.500.000	2.235.000	2.985.000
20	Дневнице на службеном путу	60.000	60.000	15.000	30.000	45.000	60.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	60.000	60.000	15.000	30.000	45.000	60.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	178.660	178.660	0	0	0	0
23	Број прималаца отпремине	1	1	0	0	0	0
24	Јубиларне награде	650.000	650.000	1.079.545	1.193.182	1.193.182	1.250.000
25	Број прималаца јубиларних награда	8	8	19	21	21	22
26	Смештај и исхрана на терену						





27	Помоћ радницима и породици радника	600.000	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.500.000	1.500.000	0	0	0	1.900.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

Што се тиче структуре и износа трошкова зарада у 2022. години, процењују се на износ од 290.802.751 динара, што је мањи износ у односу на план за 2021. годину. Битно је напоменути да маса зарада запослених, као и маса накнада спортиста нису пробијене у односу на план из 2021. године. У масу зарада запослених укалкулисано је повећање минималне цене рада која ступа на снагу у 2022. години. Што се тиче накнада физичких лица по основу осталих уговора, где су доминантне накнаде спортистима и спортским стручњацима, већ је напоменуто у претходним поглављима да је ово ставка коју је најтеже планирати и која највише подлеже изменама у току пословне године, зато што се нови уговори са играчима праве током летње паузе, играчи често добијају бонусе и премије, клубови прибегавају довођењу нових играча, као и зато што је тешко предвидети накнаде судија, контролора и делегата. У ове трошкове биће укључени и трошкови смештаја и исхране спортиста, трошкови закупа станова за играче, као и трошкови дуговања спортистима из претходних година. Што се тиче трошкова уговора о делу, битно је напоменути да су у 2022. години у ове трошкове укључене накнаде чистачица, чије се ангажовање планира по основу уговора о делу и то је разлог због којег су ови трошкови процењени на виши износ у односу на 2021. годину. У ове трошкове су укалкулисани и накнаде лица која примају једнократне накнаде у својству помоћних судија на утакмицама (записничари, мериоци времена...), као и накнаде четворо лица која имају важеће уговоре о делу. Што се тиче осталих личних расхода запослених, већи износ у односу на 2021. годину планиран је само за трошкове јубиларних награда из разлога што су наредној години у плану 22 јубиларне награде, док их је у 2021. години било осам (8).

5. Планирани начин расподеле добити, односно покрића губитка

Пројектована добит за 2021. годину биће искоришћена за покривање губитка из претходних година.

На начин описан у претходном поглављу, за 2022. годину СПД „Раднички“ доо пројектује позитиван финансијски резултат у износу од 897 хиљада динара, који ће се, такође, искористити за покривање дела губитка из претходних година.





6. План зарада и запошљавања

Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац тренутно има 95 запослених од чега 82 на неодређено и 13 на одређено време. Важно је нагласити да је 1 запослени на неодређено време на неплаћеном одсуству. До краја 2021. године у плану је раскид уговора о раду са једним лицем по основу технолошки промена, тако да ће Друштво у 2022. годину ући са 94 запослених. У 2022. години извесно је да ће истећи уговори о раду на одређено време са кошаркашима, док се у августу очекује поновни пријем у радни однос 8 кошаркаша, што налажу пропозиције Кошаркашког савеза Србије, тако да планирани број запослених на крају 2022. године износи 96.

У прилогу 8. Програма пословања приказана је комплетна структура запослених по свим организационим јединицама, док је у прилогу број 9 представљена квалификациона, старосна, полна структура запослених, као и структура по времену у радном односу.

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Пословно руководство	8	8	6	4	1
2.	Општи и заједнички послови	15	20	14	12	2
3.	Инфраструктура	14	57	44	40	4
4.	Спорт	12	26	25	18	7
5.	Маркетинг	7	11	7	7	/
УКУПНО:		56	122	95	81	14





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MIB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021	Број на дан 31.12.2022	Број на дан 31.12.2021	Број на дан 31.12.2022
1	ВСС	31	32	2	2
2	ВС	16	16		
3	ВКВ	/	/		
4	ССС	47	47	1	1
5	КВ	/	/		
6	ПК	/	/		
7	НК	1	1		
УКУПНО		95	96	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021	Број запослених 31.12.2022
1	До 30 година	4	5
2	30 до 40	27	27
3	40 до 50	31	31
4	50 до 60	26	26
5	Преко 60	7	7
УКУПНО		95	96
Просечна старост		44.35	42.33





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sirena 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

Структура по времену у радном односу

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021	Број на дан 31.12.2022	Број на дан 31.12.2021	Број на дан 31.12.2022
1	Мушки	69	70	3	3
2	Женски	26	26		
	УКУПНО	95	96	3	3

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година	18	19
2	5 до 10	10	10
3	10 до 15	28	28
4	15 до 20	9	9
5	20 до 25	5	5
6	25 до 30	9	9
7	30 до 35	6	6
8	Преко 35	10	10
	УКУПНО	95	96





У прилогу 10. представљена је пројекција прилива и одлива запослених (динамика запошљавања) у 2022. години.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10.

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	95		Стање на дан 30.06.2022. године	88
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	Престанак радног односа услед технолошких промена	1	1	нису имали основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	1		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	8
1	Пријем у радни однос	1	1	Пријем кошаркаша у радни однос по основу пропозиција КСС	8
2			2		
	Стање на дан 31.03.2022. године	95		Стање на дан 30.09.2022. године	96
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	95		Стање на дан 30.09.2022. године	96
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.	7		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1	Истек уговора о раду на одређено време	7	1	нису имали основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1	нису имали основ		1	нису имали основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2022. године	88		Стање на дан 31.12.2022. године	96



У прилогу 11 представљена је исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину у износу бруто 1, као и за 2022. годину у износу бруто 1 и бруто 2, док је у прилогу 11а представљен распон планираних и исплаћених зарада.

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	106	7,368,406	69,513	105	7,201,453	68,585				1	166,953	166,953
II	106	7,395,641	69,770	105	7,228,946	68,847				1	166,695	166,695
III	106	7,407,242	69,880	105	7,237,833	68,932				1	169,409	169,409
IV	102	7,239,075	70,971	101	7,070,194	70,002				1	168,881	168,881
V	100	7,281,507	72,815	99	7,120,089	71,920				1	161,418	161,418
VI	97	7,244,587	74,686	96	7,074,838	73,696				1	169,750	169,750
VII	94	6,939,270	73,822	93	6,770,132	72,797				1	169,138	169,138
VIII	98	7,195,280	73,421	90	6,611,432	73,460	7	274,898	39,271	1	308,950	308,950
IX	97	6,780,017	69,897	89	6,262,617	70,366	7	346,658	49,523	1	170,742	170,742
X	96	6,589,175	68,637	88	6,072,036	69,000	7	346,648	49,521	1	170,491	170,491
XI	95	6,780,969	71,379	87	6,263,569	71,995	7	346,658	49,523	1	170,742	170,742
XII	95	6,900,986	72,642	87	6,381,509	73,351	7	348,478	49,783	1	170,999	170,999
УКУПНО	1,192	85,122,156	857,434	1,145	81,294,646	852,952	35	1.663.342	237,620	12	2,164,168	2,164,168
ПРОСЕК	99	7,093,513	71,411	95	6,770,550	70,958	7	138,612	19,802	1	180,347	180,347

* исплата са проценom до краја године

** старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2020. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2022	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	95	7,073,847	74,462	93	6,807,312	73,197	1	94,449	94,449	1	172,086	172,086
II	95	7,022,170	73,918	93	6,755,885	72,644	1	94,449	94,449	1	171,836	171,836
III	95	7,203,056	75,822	93	6,936,022	74,581	1	94,449	94,449	1	172,586	172,586
IV	92	7,073,847	76,890	90	6,807,312	75,637	1	94,449	94,449	1	172,086	172,086
V	91	7,172,063	78,814	89	6,905,279	77,587	1	94,449	94,449	1	172,336	172,336
VI	88	7,478,098	84,978	86	7,211,314	83,852	1	94,449	94,449	1	172,336	172,336
VII	88	6,836,290	77,685	86	6,569,755	76,393	1	94,449	94,449	1	172,086	172,086
VIII	96	7,175,506	74,745	86	6,489,288	75,457	9	513,632	57,070	1	172,586	172,586
IX	96	7,189,282	74,888	86	6,503,315	75,620	9	513,632	57,070	1	172,336	172,336
X	96	7,128,885	74,259	86	6,443,167	74,921	9	513,632	57,070	1	172,086	172,086
XI	96	7,184,977	74,844	86	6,499,010	75,570	9	513,632	57,070	1	172,336	172,336
XII	96	7,193,629	74,934	86	6,507,662	75,670	9	513,632	57,070	1	172,336	172,336
УКУПНО	1,124	85,731,650	916,237	1,060	80,435,321	911,129	52	3,229,297	946,491	12	2,067,031	2,067,031
ПРОСЕК	94	7,144,304	76,274	88	6,702,943	75,882	4	269,108	69,102	1	172,253	172,253

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
за 2022. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2022	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада	Број запос лених	Маса зарада	Просечна зарада	Бр ој за по сп ен их	Маса зарада	Просечна зарада
I	95	8,216,273	86,487	93	7,906,693	85,018	1	109,702	109,702	1	199,878	199,878
II	95	8,156,250	85,855	93	7,846,961	84,376	1	109,702	109,702	1	199,587	199,587
III	95	8,366,350	88,067	93	8,056,189	86,626	1	109,702	109,702	1	200,459	200,459
IV	92	8,216,273	89,307	90	7,906,693	87,852	1	109,702	109,702	1	199,878	199,878
V	91	8,330,351	91,542	89	8,020,481	90,118	1	109,702	109,702	1	200,168	200,168
VI	88	8,685,811	98,702	86	8,375,941	97,395	1	109,702	109,702	1	200,168	200,168
VII	88	7,940,351	90,231	86	7,630,771	88,730	1	109,702	109,702	1	199,878	199,878
VIII	96	8,334,350	86,816	86	7,537,308	87,643	9	596,583	66,287	1	200,459	200,459
IX	96	8,350,351	86,983	86	7,553,600	87,833	9	596,583	66,287	1	200,168	200,168
X	96	8,280,200	86,252	86	7,483,739	87,020	9	596,583	66,287	1	199,878	199,878
XI	96	8,345,351	86,931	86	7,548,600	87,774	9	596,583	66,287	1	200,168	200,168
XII	96	8,355,400	87,035	86	7,558,649	87,891	9	596,583	66,287	1	200,168	200,168
УКУПНО	1,124	99,577,311	1,064,210	1,060	93,425,625	1,058,276	52	3,750,829	1,099,349	12	2,400,857	2,400,857
ПРОСЕК	94	8,298,109	88,592	88	7,785,469	88,137	4	312,569	72,131	1	200,071	200,071

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Залослени без пословодства	Најнижа зарада	48,917	36,121	52,506	38,737
	Највиша зарада	123,907	88,689	124,602	89,275
Пословодство	Најнижа зарада	166,696	118,684	170,240	121,269
	Највиша зарада	170,741	121,520	171,629	122,243



У прилогу 12 представљене су реализоване накнаде члановима Скупштине друштва у 2021. години, као и пројектоване накнаде за 2022. Пројектоване накнаде чланова Скупштине за 2022. годину не одступају у односу на план и реализацију из 2021. године.

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2+3)	1	2	3	1+(2+3)	1	2	3
I	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
II	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
III	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
IV	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
V	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
VI	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
VII	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
VIII	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
IX	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
X	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
XI	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
XII	30,000	15,000	7,500	2	30,000	15,000	7,500	2
УКУПНО	360,000	180,000	90,000		360,000	180,000	90,000	
ПРОСЕК	30,000	15,000	7,500		30,000	15,000	7,500	





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Sreća 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TR: 150-2127-62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у
динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
II	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
III	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
IV	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
V	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
VI	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
VII	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
VIII	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
IX	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
X	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
XI	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
XII	47,170	23,586	11,792	2	47,170	23,586	11,792	2
УКУПНО	566,040	283,032	141,504		566,040	283,032	141,504	
ПРОСЕК	47,170	23,586	11,792		47,170	23,586	11,792	





7. Кредитна задуженост

СПД „Раднички“ доо у 2021. није имао дуг по основу кредита, нити намерава да се кредитно задужује током 2022. године.

8. Планиране набавке

У прилогу 15 дата је пројекција неких најзначајнијих услуга и добара СПД „Раднички“ доо за 2022. годину. До значајнијег одступања у односу на 2021. годину дошло је на позицији трошкова одржавања, где је су у плану радови на осветљењу хале Језеро, као и на позицији трошкова инвентара, где је у плану опремање станова спортиста, додељених на коришћење од стране Града.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Р. Бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2021. години	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
	Добра					
1.	Набавка пића за кафиће	1,750,000	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
2.	Набавка робе за бутине	1,750,000	500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000
3.	Базенска хемија	1,250,000	337,500	675,000	1,012,500	1,350,000
4.	ХТЗ опрема (цн)	150,000	50,000	100,000	150,000	200,000
5.	Електрична енергија (цн)	20,000,000	5,000,000	10,000,000	15,000,000	20,000,000
6.	Природни гас	15,000,000	4,000,000	8,000,000	12,000,000	16,000,000
7.	Остале комуналне услуге(вода, грејања...)	24,200,000	8,875,000	13,750,000	20,625,000	27,500,000
8.	Материјали за одржавање	1,100,000	312,500	625,000	937,500	1,250,000
9.	Спортска опрема	1,200,000	350,000	700,000	1,050,000	1,400,000
10.	Канцеларијски материјал (цн)	150,000	37,500	75,000	112,500	150,000
11.	Електроматеријал	750,000	212,500	425,000	637,500	850,000
12.	Водомонтажни материјал	300,000	87,500	175,000	262,500	350,000
13.	Боје и лакови	325,000	93,750	187,500	281,250	375,000
14.	Грејевински материјал	175,000	87,500	175,000	262,500	350,000





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Srema 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07150717,
TK: 150-0127 – 62, Direktna banka

Moj grad. Moj klub.
www.spdradnickikragujevac.com

15	Потрошни и остали режиски материјал	350,000	118,750	237,500	398,250	475,000
16	Рез. Делови, алат и инвентар	1,100,000	1,025,000	2,050,000	3,075,000	4,100,000
17						
...						
Укупно добра:		69,550,000	19,587,500	39,175,000	58,762,500	78,350,000
Услуге						
1	Фиксна телефонија (цјн)	300,000	75,000	150,000	225,000	300,000
2	Мобилна телефонија (цјн)	200,000	75,000	150,000	225,000	300,000
3	Услуге интернета (цјн)	300,000	75,000	150,000	225,000	300,000
4	Услуге пtt	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
5	Физичко-техничко обезбеђење (цјн)	3,000,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
6	Осигурање лица и имовине (цјн)	1,200,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
7	Услуге усавршавања и семинара	550,000	137,500	275,000	412,500	550,000
8	Услуге платног промета	400,000	100,000	200,000	30,0000	400,000
9	Превоз спортиста	10,500,000	2,500,000	500,000	7,500,000	10,000,000
10	Одржавање остале опреме	1,040,000	325,000	650,000	975,000	1,300,000
11	Трошкови горива (цјн)	800,000	200,000	400,000	600,000	800,000
12	Услуге рачуноводствене ревизије	120,000	30,000	60,000	90,000	120,000
13	Лекови и суплементи	550,000	137,500	275,000	412,500	550,000
14	Здравствене услуге	1,100,000	275,000	550,000	825,000	1,100,000
15	Услуге нотари и адвоката	400,000	100,000	200,000	300,000	400,000
16	Услуге чишћења (цјн)	6,980,000	1,050,000	2,100,000	3,150,000	4,200,000
17	Услуге објаве тендера	20,000	5,000	10,000	150,000	20,000
18	Остале стручне услуге	1,450,000	382,500	725,000	1,087,500	1,450,000
19	Услуге јавног здравља	480,000	120,000	240,000	360,000	480,000
20	Одржавање софтвера и сајта	170,000	42,500	85,000	127,500	170,000
21	Одржавање рачунарске опреме (цјн)	40,000	10,000	20,000	30,000	40,000
22	Трошкови чланарина и котизација	8,000,000	2,000,000	4,000,000	6,000,000	8,000,000
23	Таксе и провизије	800,000	200,000	400,000	600,000	800,000
24	Прање веша	250,000	62,500	125,000	187,500	250,000
25	Услуге рекламе и пропаганде	600,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000





SPORTSKO PRIVREDNO DRUŠTVO RADNIČKI D.O.O.
Grada Srebra 15, 34000 Kragujevac, Srbija
Tel: 034 331 958, E-mail: office@spdradnickikragujevac.com
PIB: 101319151, MB: 07250717,
TR: 150 -2127 – 62, Direktna banka

Moje grad. Moje klub.
www.spdradnickikragujevac.com

26	Други трошкови закупнина	150,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
27	Закупн сага	1,000,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
28	Услуге организовања утакмица	1,250,000	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
29	Организовање осталих догађаја	70,000	142,500	285,000	427,500	570,000
30	Угоститељске услуге	1,200,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
31	Други нематеријални трошкови	150,000	150,000	300,000	450,000	600,000
						0
Укупно услуге:		43,170,000	10,925,000	21,850,000	32,775,000	43,700,000
Радови						
1	Радови на водоводним инсталацијама	400,000	100,000	200,000	300,000	400,000
2	Зидарски радови	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
2	Занатски радови	650,000	162,500	325,000	487,500	650,000
4	Грађевински радови	800,000	200,000	400,000	600,000	800,000
6	Трошкови одржавања електроинсталација	700,000	175,000	350,000	525,000	700,000
6	Трошкови одржавања основних средстава	750,000	187,500	375,000	562,500	750,000
7	Други трошкови одржавања (осветљење...)	150,000	2,037,500	4,075,000	6,112,500	8,150,000
		0	0	0	0	0
Укупно радови:		3,850,000	2,912,500	5,825,000	8,737,500	11,650,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		116,370,000	33,425,000	66,850,000	100,275,000	133,700,000

9. План инвестиција

СПД „Раднички“ доо у 2021. години није имао инвестиционих улагања, нити су у плану за 2022. годину.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

У вези са средствима за посебне намене, СПД „Раднички“ доо је трошкове репрезентације за 2022. годину испланирао у мањем износу у односу на план и реализацију из 2021. године. Што се тиче трошкова рекламе и пропаганде, планирани су у већем износу за 400.000 динара у односу на 2021. годину из разлога што Друштво намерава да оствари знатно веће пословне приходе од продаје улазница у 2022. години, а за то су неопходне веће маркетиншке и пропагандне активности. Маркетиншке активности се нису могле остварити на високом нивоу у периоду који је за нама, зато што ситуација у вези са пандемијом то није дозвољавала, али Друштво намерава да управо маркетиншке активности буду веома битан генератор прихода у наредној години.





У прилогу 17. представљена су планирана средства за посебне намене у 2022. години, међу којима ће Друштво користити средства за трошкове репрезентације и трошкове рекламе и пропаганде искључиво у циљу успешивања сопствених прихода.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

у динарима

Р. Бр.	Позиција	План 2021. година	Реализација (процена) 2021. година	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортне активности						
5.	Репрезентација	1.200.000	1.200.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6.	Реклама и пропаганда	600.000	600.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
7.	Остало						

Председник Скупштине СПД „Раднички“ д.о.о.

Саша Марковић

