



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-174/19-V  
Датум: 9. јул 2019. године  
Крагујевац



**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 65. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 24/14 – пречишћен текст) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца

- Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Бојана Илића, директора Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

**ПРЕДСЕДНИК,**  
**Радомир Николић**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-174 /19-V  
Датум: 9. јул 2019. године  
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), на седници одржаној дана 9. јула 2019. године, донело је

### **З а к љ у ч а к**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину**

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину.

II Упућује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

III За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Бојан Илић, директор Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон и 47/18), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", бр. 25/15-пречишћен текст и 12/19) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 17/19), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину, Скупштини града Крагујевца на разматрање и одлучивање.

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Радомир Николић,с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за  
ванпривредне делатности  
Број: 023-170 /19- XIII  
Датум: 8.07. 2019. године  
К р а г у ј е в а ц

**ГРАДСКО ВЕЋЕ**  
**- Председнику -**

Градска управа за ванпривредне делатности припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. у вези са чланом 66. став 7. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" бр.129/07, 83/14-др.закон, 101/16 – др.закон и 47/18), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.8/19) и чланом 3. став 1. тачка 1. Одлуке о Градским управама града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца" бр.25/15-пречишћен текст, 44/15, 34/16 и 30/17):

**Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину израђен је у складу са законом и правно – технички је усаглашен.

Предлаже се Градском већу да утврди Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац за 2019. годину и да за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одреди Бојана Илића, директора Спортског привредног друштва "Раднички" д.о.о. Крагујевац.

**Прилог:** - Програм пословања са финансијским планом СПД „Раднички“ д.о.о. Крагујевац за 2019. годину

-Одлука о усвајању Програма пословања са финансијским планом за 2019. годину, број 01-418 од 10. маја 2019. године

**НАЧЕЛНИК,**  
**Гордана Марковић, с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 40. став 1. тачка 2. и тачка 35. Статута града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја 1. у вези са чланом 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „Раднички“ д.о.о. Крагујевац број: 66-53/17- I од 24.11.2017. године и 28.06.2019. године, на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2019. године, доноси

## **РЕШЕЊЕ**

**о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац за 2019. годину**

1. Даје се сагласност на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац за 2019. годину, који је Скупштина Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац донела Одлуком број 01-418 од 10. маја 2019. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

**Број \_\_\_\_\_**

**У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ 2019. године**

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Мирослав Петрашиновић**

## **Образложење**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац за 2019. годину, садржан је у одредбама члана 40. став 1. тачка 2. и тачка 35. Статута града Крагујевца („Службени лист града Крагујевца", број 8/19), којим је прописано да Скупштина у складу са законом, доноси прописе и друга општа акта из надлежности Града и разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град. Чланом 20. став 1. алинеја 1. Одлуке о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „Раднички“ д.о.о. Крагујевац број 66-53/17- I од 24.11.2017. и 28.06.2019. године утврђено је да Скупштина града, као надлежни орган оснивача, даје сагласност на годишњи програм пословања спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац.

Скупштина Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац, на седници одржаној 8. маја 2019. године донела је Одлуку о усвајању Програма пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац за 2019. годину.

Спортско привредно друштво „Раднички“ д.о.о. Крагујевац под овим именом послује од 12.02.2019. године. Основна делатност Друштва је делатност спортских клубова. Доношењем Решења Градског већа број: 361-67/19-V од 10.05.2019. године о давању на коришћење без накнаде на одређено време непокретности у јавној својини које користи град Крагујевац, поред основне делатности спортских клубова Друштво је започело обављање делатности спортских објеката.

Основни циљеви и задаци у области спорта, а са аспекта дугорочности могу се дефинисати у следећем: организовано окупљање петлића, пионира, кадета, омладинаца и сениора и њихово укључивање у клуб, организовање сталног васпитног рада са циљевима и задацима утврђеним и Статутом друштва, је у функцији активног бављења и развијања одбојкашког спорта на принципима добровољности, хуманости и аматеризма, формирање и васпитавање здраве и спортске личности, остваривање сарадње са клубовима, савезима, државним и приватним лицима ради окупљања школске, студентске омладине и грађана и њихово учлањивање у клуб, организовање КУП-а, такмичарских и пријатељских утакмица, учествовање на одбојкашким турнирима у земљи и иностранству које организују други клубови или савези, а по њиховом позиву, подстицање одбојкашке игре у духу мира, фер-плеја, без дискриминације на политичкој, полној, верској, расној и другој основи, спречавање свих метода и активности које би могле угрожити интегритет утакмица или такмичења или довести до злоупотребе одбојкашке игре.

У 2019-ој години планирано је максимално искоришћење капацитета простора, по основу свих услуга које ће се пружати корисницима. Корисници услуга Друштва ће бити сви грађани града Крагујевца и региона, без обзира на узраст, пол, верску и етничку припадност, материјални и социјални статус, као и спортске организације и асоцијације.

У области делатности управљања спортским објектима циљеви и задаци дефинисани су по врсти спорта и намени коришћења објеката, и то:

Друштво у свом пословању планира развој услуга на објекту затвореног и отворених базена, и то:

- Организовање коришћења базена од стране грађана;
- Организовање коришћења базена од стране клубова;
- Организовање коришћења базена од стране синдиката;
- Организовање коришћења базена од стране других правних субјеката;
- Организовање коришћења базена од стране ВИП корисника;
- Коришћење продајног места у сврху продаје спортске опреме потребне за базен и других производа;
- Организовање разних представа на базену и услуге коришћења теретане;
- Издавање пословног простора у закуп другим правним лицима;

Друштво у свом пословању планира развој услуга у објектима хала „Језеро“ и „Гордана Гоца Богојевић“, и то:

- Коришћење хале од стране клубова за спорт који испуњава критеријуме за тренинге у наведеној хали
  - Коришћење кошаркашког терена који се налази у склопу хале „Гордана Гоца Богојевић“ од стране клубова
  - Организовање турнира и спортских манифестација, као и других културних манифестација
  - Издавање пословног простора у закуп другим правним лицима;
- Друштво у свом пословању планира развој услуга у објекту на језеру у Шумарицама, и то:
- Приходи од издавања простора кафића и другог пословног простора у закуп
  - Организовање спортских манифестација
  - Издавање сунцобрана и лежаљки, педалина и сандолина
  - Коришћење „Авантура парка“ од стране организованих група и посетилаца.

#### **1. Планиран развој услуга у објектима куглане и Атлетског тунела**

- Коришћење новоизграђене куглане за потребе куглашких клубова;
- Коришћење новоизграђеног атлетског тунела за потребе атлетских клубова у јесењем и зимском периоду;
- Рад кафића и приходи од продаје пића.

#### **2. Планиран развој услуга у објекту за рекреацију и рехабилитацију особа са инвалидитетом „ИСКРА“ и објекту „СОБЕ“ и теретана при хали Језеро**

- Организовање коришћења смештајних капацитета од стране спортских клубова, клубова ОСИ и грађана;
- Организовање коришћења смештајних капацитета за потребе одржавања наставе за ученике са инвалидитетом;
- Организовање коришћења смештајних капацитета и организације спортских припрема у целом комплексу „СПД Раднички“ за клубове и спортске савезе на нивоу Републике;
- Организовање коришћења теретане и других простора за рекреацију од стране спортских клубова и појединаца, као и корисника клубова и појединаца са инвалидитетом;
- Организовање стручних трибина и предавања.

#### **3. Планиран развој услуга у области маркетинга**

- Маркетинг приступ прилагођен потребама пословања и циљним групама;
- Израда комплетне анализе тржишта и постојећег стања са детаљним маркетинг планом по ком ће се спроводити планиране активности, а са циљем увећања прихода од маркетинга и прихода из свих делатности;
- Искористити положај доминантне спортске организације у региону Шумадије како би се ојачала позиција Друштва и Друштво наметнуло кроз стварање свести о бренду СПД Раднички, што за собом нужно носи увећане приходе од издавања рекламног простора;
- Евалуација након сваке завршене кампање.

С обзиром да је Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац за 2019. годину урађен у складу са Одлуком о буџету града Крагујевца за 2019. годину („Службени лист града Крагујевца“, број 32/18) и Програмом распореда средстава субвенција Спортским привредним друштвима у 2019. години, донето је Решење о давању сагласности на Програм пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац за 2019. годину.

За спровођење Програма пословања са финансијским планом Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац задужује се директор Спортског привредног друштва „Раднички“ д.о.о. Крагујевац.

Доношење овог решења не захтева ангажовање буџетских средстава.

На основу члана 14. Статута Спротског привредног друштва „Раднички“, Скупштина друштва на седници одржаној дана 08.05.2019.године доноси:

## ОДЛУКУ

Доноси се Програм пословања са финансијским планом за 2019. годину у предложеном тексту.

Саставни део ове Одлуке је Програм пословања са финансијским планом за 2019. годину.

"СПД Раднички доо"

Број : 01-418

Датум :10.05.2019. године

Председник Скупштине Друштва

A blue circular stamp is positioned over the signature. The stamp contains the text "СПРОТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО" around the top edge, "РАДНИЧКИ" in the center, "Д.О.О." below it, and "КРАГУЈЕВАЦ" around the bottom edge. A handwritten signature in blue ink is written across the stamp and the text "Председник Скупштине Друштва".



Спортско привредно друштво  
„Раднички“ доо Крагујевац  
Града Сирена 15, 34000 Крагујевац  
ПИБ: 101319151  
МБ: 0715071



[www.spdradnickikragujevac.com](http://www.spdradnickikragujevac.com)  
[office@spdradnickikragujevac.com](mailto:office@spdradnickikragujevac.com)  
тел: 034-331-958  
жиро рачун: 150-2127-62  
Директна банка

СПОРТСКО ПРИВРЕДНО ДРУШТВО  
**РАДНИЧКИ** доо.  
Број 01-418/2  
Дана 10.05.2019 год.  
КРАГУЈЕВАЦ

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА СА ФИНАНСИЈСКИМ ПЛАНОМ СПОРТСКОГ ПРИВРЕДНОГ  
ДРУШТВА „РАДНИЧКИ“ КРАГУЈЕВАЦ ДОО ЗА 2019.ГОДИНУ**

[Крагујевац, Мај 2019.]

**Пословно име: Спортско привредно друштво „Раднички“ доо Крагујевац**

**Седиште: Града Сирена број 15, Крагујевац**

**Претежна делатност: 9312, делатност спортских клубова**

**Матични број: 07150717**

**ПИБ: 101319151**

**ЈБКЈС: 64698**

**Датум оснивања: 15.06.2017.године**

**надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за ванпривредне делатности**



- 1. УВОДНЕ НАПОМЕНЕ**
- 2. ЗАКОНСКИ ОКВИР**
- 3. ИСТОРИЈАТ**
- 4. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 5. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 6. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА РАДА ЗА 2019. ГОДИНУ**
- 7. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ**
- 8. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 9. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 10. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 11. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 12. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 13. ЦЕНЕ**
- 14. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 15. ПРИЛОЗИ**

## 1. УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Значај промена и реформи у области спорта је у складу са укупним напорима да се изврше одређене промене у области привређивања и пословања привредних субјеката, као и одређене промене у друштву у целини. Спорт као делатност у савременим условима, осим друштвеног значаја за развој и здравље нације, има и значај и у потенцијалу за развој економије и бизниса у целини.

Законом о спорту ( „Сл. гласник РС“, бр. 10/2016 ) дефинисане су активности у вези са могућностима да се садашња спортска удружења трансформишу у спортска привредна друштва и да на један савремен и другачији начин обављају значајну спортску активност. Када је у питању одбојкашки спорт у Крагујевцу, град је препознао да се почетне реформе могу спровести у мушком одбојкашком клубу, као субјекту који својим потенцијалом и досадашњим успешним резултатима то и потврђује, а да ће у будућим временима неки други спорт завредети исту пажњу и , тако се, кроз даљи развој унапређује ова делатност у нашем граду у целини.

Извесно је да се развој привредног друштва заснива на искуствима и истраживањима која су до сада примењивана, али је такође, познато да када су у питању спортски колективи, да се њихов развој не може ослонити на искуства у нашој земљи, већ се морају користити и одређене искуствене вештине, поред стручности, како би се у мору проблема и могућност најефикасније искористио потенцијал и постигао очекивани резултат и на пољу привредног развоја кроз спортску делатност.

## 2. ЗАКОНСКИ ОКВИР

Пословање Друштва уређено је законима:

- Законом о привредним друштвима („Сл. гласник РС“ бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон и 5/2015, 44/2018 и 95/2018),
- Законом о спорту („Сл. гласник РС“ бр. 10/2016),
- Закон о спречавању насиља и недоличног понашања на спортским приредбама („Сл.гласник РС“ број 67/2003, 90/2007, 101/2005, 72/2009, 111/2009, 104/2013 – др.закон и 87/2018)
- Законом о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/2007 и 83/2014-др. Закон, 101/2016 – др.закон и 47/201),
- Законом о утврђивању максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС“ бр. 68/2015 и 81/2016-одлука УС и 95/2018),
- Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“ бр. 93/2012),
- Законом о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр. 116/2014 и 95/2018),
- Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 124/12, бр. 14/2015 и 68/2015),
- Законом о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење),
- Закон о спречавању злостављања на раду („Сл. гласник РС“ број 36/2010)
- Закон о мирном решавању радних спорова („Сл. гласник РС“ број 125/2004, 104/2009 и 50/2018)
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл.гласник РС“ број 101/2005, 91/2015 и 113/2017)
- Закон о заштити становништва од изложености дуванском диму („Сл. гласник РС“ број 30/2010)
- Закон о фискалним касама („Сл. гласник РС“ број 135/2004 и 93/2012)
- Закон о рачуноводству (Сл.гласник РС бр.62/13 и 30/2018)
- Одлуком о оснивању променом правног облика из спортског удружења у спортско привредно друштво ОК Раднички д.о.о. Крагујевац од 15.06.2017. године.
- Одлуком о вршењу оснивачких права над Спортским привредним друштвом „Мушки одбојкашки клуб Раднички“ д.о.о. од 24.11.2017.године

## 3. ИСТОРИЈАТ

СПД „Раднички“ правни је следбеник Одбојкашког клуба „Раднички“ и пионир реализације идеје обједињавања спортских клубова и спортске инфраструктуре.

Прво помињање одбојке у Крагујевцу датира још из 1929. године, када су Крагујевачки „СОКОЛИ“ после логоровања на Уни, саградили импровизовано игралиште код чувене Крагујевачке Соколане, и пребацивали лопту преко мреже.

После другог светског рата 1945. године, Фискултурно Друштво РАДНИЧКИ Крагујевац оснива одбојкашку секцију мушкараца и девојака.

Прва такмичења се помињу 1946. године, када се у Крагујевцу одржава полуфинале првенства Србије у одбојци. На овом такмичењу су учествовале екипе из округа Београд, Крушевац, Моравски и

Крагујевачки. У финалу овог турнира су се састали Београдски округ (Црвена Звезда) и Крушевачки округ (Закић).

Сматра се да је своју прву утакмицу под именом РАДНИЧКИ, одбојкашки клуб одиграо 1947. године са „Слогом“ из Краљева.

Одбојкашка такмичења су се прво одвијала у оквиру зона, а Крагујевачка зона је тих година обухватала поред Крагујевца још и Краљево, Чачак и Горњи Милановац.

Све до 1972. године одбојкашки клуб Раднички из више разлога се такмичио у нижим лигама и ранговима, а поменуте године први пут улази у Српску лигу у којој се са мање или више успеха такмичи све до 1983. године. Тада по први пут у својој историји улази у другу савезну лигу, у којој се такмичи све до 1989. године када нажалост поново испада у Српску лигу.

У поменутом периоду одбојкашки клуб Раднички никако није успевао да се стабилизује, све до 1996. године када на место одговорних у клубу долази ново руководство које у одбојкашком клубу препознаје изузетан потенцијал, и захваљујући њиховим организаторским способностима клуб се 2000. године пласира у прву Б лигу.

Прва Б лига није задовољила жеље руководства и играча који увиђају да у одбојкашком клубу Раднички и те како има квалитета за много веће домете, тако да њиховим још јачим залагањем и одрицањем одбојкашки клуб Раднички по први пут у својој историји улази у прву А лигу такмичарске сезоне 2003-2004. Оријентација клуба се између осталог заснивала на ангажовању искусних играча, чак са репрезентативном каријером ( Дејан Брђовић, Слободан Ковач и др. ). Већ прве сезоне у првој А савезној лиги клуб заузима пето место у првенству и наговештава велике успехе у наредном периоду.

У својој првој сезони елитног ранга одбојкашки клуб Раднички постаје апсолутни хит првенства и улази у ПЛАУ ОФФ.

Импозантни успех у дотадашњој историји клуба само је још више подстакао његово руководство да се са још већим ентузијазмом, напором и квалитетнијим радом посвете готово свим сегментима у клубу, што је касније резултовало још већим резултатима.

У сезони 2006/2007 клуб заузима друго место у првенству и на тај начин стиче право учешћа у европском купу ЦЕВ-а. Те исте сезоне ОК "Раднички" се први пут пласирао на финални турнир купа Србије те на тај начин отвора још једну значајну страницу у своју историју и чини је богатијом.

Одбојкаши Радничког из Крагујевца освајају КУП СРБИЈЕ, док у финалу (одлучујућој петој утакмици) ПЛЕЈ ОФА несрећно губе титулу првака државе од Београдске Црвене Звезде.

У сезони 2008-2009 коначно се остварио и дугогодишњи сан овога клуба као и његових навијача и симпатизера. Пред преко 4500 гледалаца у врелој атмосфери последње одлучујуће утакмице, савладана је Новосадска Војводина резултатом 3-1 у сетовима, што је у укупном скору значило 3-2 у победама, и одбојкашки клуб Раднички постаје ПРВАК СРБИЈЕ а освајањем титуле и учесник ЛИГЕ ЕВРОПСКИХ ШАМПИОНА.

Полазећи од новог-модернијег схватања спорта у сваком колективу кадровско питање је питање број један. За разлику од осталих привредних субјеката основна средства у спортском колективу су играчи. Имајући у виду чињеницу улагања у развој играча, потребу да се успе освајањем најзначајнијих титула и постизања најквалитетнијих резултата, потреби ангажовања пратећих кадровских и других потенцијала, жеља навијача и симпатизера, то спортску организацију чини сложеним субјектом привређивања са економско-пословног аспекта. Људски ресурси постају значајни, у зависности од улоге коју имају у спортско-пословном процесу (тренинг, такмичење, спортско пословање), а са основним задатком да достигну планирани циљ спортске организације.

#### **4. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**

##### **Мисија**

СПД „Раднички“ под овим именом послује од 12.02.2019.године када је поред основне делатности спортских клубова Друштво започело обављање делатности спортских објеката.

Основна делатност Друштва је делатност спортских клубова.

Поред основне делатности Установа обавља и споредне делатности за које је регистрована, а ради стицања прихода, и то:

- Делатност спортских објеката
- Делатност забавних и тематских паркова
- Остале забавне и рекреативне делатности
- Остале спортске делатности

- Остало образовање
- Спортско и рекреативно образовање
- Делатност комуникације и односа са јавношћу
- Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт
- Остале услуге информационе технологије
- Изнајмљивање властитих некретнина и управљање њима
- Остале услуге припремања и послуживања хране
- Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаце
- Услуге припремања и послуживања пића
- Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак
- Остали смештај
- Делатност ресторана и покретних угоститељских објеката

## **Визија**

У 2019-ој години планирано је максимално искоришћење капацитета простора, по основу свих услуга које ће се пружати корисницима. Корисници услуга Друштва ће бити сви грађани града Крагујевца и региона, без обзира на узраст, пол, верску и етничку припадност, материјални и социјални статус, као и спортске организације и асоцијације.

Визија СПД Раднички Крагујевац јесте да постане препознатљива и водећа спортска организација, како код спортиста тако и код рекреативаца, у региону Шумадије, али и у целој Србији.

## **Циљеви**

Основни циљеви и задаци у области спорта, а са аспекта дугорочности могу се дефинисати у следећем:

- Организовано окупљање петлића, пионира, кадета, омладинаца и сениора и њихово укључивање у клуб. Организовање сталног васпитног рада са циљевима и задацима утврђеним и Статутом друштва, је у функцији активног бављења и развијања одбојкашког спорта на принципима добровољности, хуманости и аматеризма,
- Формирање и васпитавање здраве и спортске личности,
- Остваривање сарадње са клубовима, савезима, државним и приватним лицима ради окупљања школске, студентске омладине и грађана и њихово учлањивање у клуб,
- Организовање КУП-а, такмичарских и пријатељских утакмице,
- Учествовање на одбојкашким турнирима у земљи и иностранству које организују други клубови или савези, а по њиховом позиву,
- Подстицање одбојкашке игре у духу мира, фер-плеја, без дискриминације на политичкој, полној, верској, расној и другој основи,
- Спречавање свих методе и активности које би могле угрозити интегритет утакмица или такмичења или довести до злоупотребе одбојкашке игре.

У области делатности управљања спортским објектима циљеви и задаци дефинисани су по врсти спорта и намени коришћења објеката, и то:

### **4. Планиран развој услуга на затвореном и отвореним базенима**

Друштво у свом пословању планира развој услуга на објекту затвореног и отворених базена, и то:

- Организовање коришћења базена од стране грађана;
- Организовање коришћења базена од стране клубова;
- Организовање коришћења базена од стране синдиката;
- Организовање коришћења базена од стране других правних субјеката;
- Организовање коришћења базена од стране ВИП корисника;
- Коришћење продајног места у сврху продаје спортске опреме потребне за базен и других производа;
- Организовање разних представа на базену и услуге коришћења теретане;
- Издавање пословног простора у закуп другим правним лицима;

### **5. Планиран развој услуга у спортским халама „Језеро“ и „Гордана Гоца Богојевић“**

Друштво у свом пословању планира развој услуга у објектима хала „Језеро“ и „Гордана Гоца Богојевић“, и то:

- Коришћење хале од стране клубова за спорт који испуњава критеријуме за тренинге у наведеној хали
- Коришћење кошаркашког терена који се налази у склопу хале „Гордана Гоца Богојевић“ од стране клубова
- Организовање турнира и спортских манифестација, као и других културних манифестација
- Издавање пословног простора у закуп другим правним лицима;

## **6. Планиран развој услуга на језеру у Шумарицама**

Друштво у свом пословању планира развој услуга у објекту на језеру у Шумарицама, и то:

- Приходи од издавања простора кафића и другог пословног простора у закуп
- Организовање спортских манифестација
- Издавање сунцобрана и лежаљки, педалина и сандолина
- Коришћење „Авантура парка“ од стране организованих група и посетилаца

## **7. Планиран развој услуга у објектима куглане и Атлетског тунела**

- Коришћење новоизграђене куглане за потребе куглашких клубова;
- Коришћење новоизграђеног атлетског тунела за потребе атлетских клубова у јесењем и зимском периоду;
- Рад кафића и приходи од продаје пића.

## **8. Планиран развој услуга у објекту за рекреацију и рехабилитацију особа са инвалидитетом „ИСКРА“ и објекту „СОБЕ“ и теретана при хали Језеро**

- Организовање коришћења смештајних капацитета од стране спортских клубова, клубова ОСИ и грађана;
- Организовање коришћења смештајних капацитета за потребе одржавања наставе за ученике са инвалидитетом;
- Организовање коришћења смештајних капацитета и организације спортских припрема у целом комплексу „СПД Раднички“ за клубове и спортске савезе на нивоу Републике;
- Организовање коришћења теретане и других простора за рекреацију од стране спортских клубова и појединаца, као и корисника клубова и појединаца са инвалидитетом;
- Организовање стручних трибина и предавања.

## **9. Планиран развој услуга у области маркетинга**

- Маркетинг приступ прилагођен потребама пословања и циљним групама;
- Израда комплетне анализе тржишта и постојећег стања са детаљним маркетинг планом по ком ће се спроводити планиране активности, а са циљем увећања прихода од маркетинга и прихода из свих делатности;
- Искористити положај доминантне спортске организације у региону Шумадије како би се ојачала позиција Друштва и Друштво наметнуло кроз стварање свести о бренду СПД Раднички, што за собом нужно носи увећане приходе од издавања рекламног простора;
- Евалуација након сваке завршене кампање.

## **5. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**

Скупштина Друштва

Директор

Стручне службе

- за послове спорта;
- за опште и заједничке послове;
- за послове маркетинга
- за управљање објектима и инфраструктуру;

У Друштву је запослено 60 радника у сталном радном односу и 10 радника по уговору о раду на одређено време.

## **6. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ**

### **6.1. Процењени физички обим активности у 2018. години**

Активности у 2018.години су обављане редовно, у складу са програмом пословања. Омогућено је пружање услуга грађанима и спортским клубовима у свим објектима којима управља СПД Раднички. Цене су остале на истом нивоу као у претходном периоду, осим у делу наплате услуга спортским клубовима где су, за клубове чији је развој од интереса за град, цене умањене.

## 7. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ

Ово укључује процену и објашњење са квантитативним информацијама о планираним активностима за 2019. годину, узимајући у обзир анализу пословног окружења како би се идентификовали фактори који позитивно или негативно утичу на пословање Друштва. Потребно је такође извршити процену ресурса Друштва. У ресурсе спадају фондови, некретнине, објекти, опрема, запослени, информациона технологија. У овом делу треба реално сагледати и представити стварне ресурсе предузећа и по могућности упоредити их са конкуренцијом. Будући да поједини пословни субјекти имају монопол у одређеним делатностима, ово је неопходно посебно нагласити.

## 8. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2019. ГОДИНУ

СПД „Раднички“ Крагујевац као Друштво чији је оснивач Град Крагујевац обавља делатности које су усмерене на организацију спортских активности и манифестација. Обзиром да Друштво има на располагању спортске хале и водене површине Града Крагујевца, тржишни услови под којима ће друштво обављати делатност су врло повољни. Дакле, пружање услуга по основу коришћења затворених и отворених базена, кафића у хали и у куглани, као и језера омогућавају ефикасно пословање током читаве године. Такође, Друштво има и могућност издавања простора за обављање спортских активности у хали „Језеро“ „Гордана Гоца Богојевић“, простора за смештај у објекту „Собе“, простора за смештај рекреацију и рехабилитацију особа са инвалидитетом у објекту „Искра“ као и организовање спортских манифестација.

### 1. Биланс стања - актива и пасива

Како би се делатност Друштва успешно одвијала неопходно је унапред приказати потребну активу и пасиву, односно неопходно је сачинити проформу биланса стања. Биланс стања приказује средства предузећа и њихове изворе.

Биланс стања на једној страни исказује имовину, а на другој страни исказује капитал и обавезе. Обзиром да је то једна иста страна посматрана са два различита аспекта, једном са аспекта имовине, а други пут са аспекта порекла имовине, у књиговодству предузећа биће исказано стварно стање имовине са подацима који су тачни и материјално исправни. Неопходно је да постоји равнотежа између имовине и капитала увећаног за обавезе.

Град Крагујевац као оснивач Друштва доделио је имовину, основна средства, на коришћење а ради обављања делатности и испуњавања утврђених циљева, и то: објекат затвореног базена, објекат отворених базена, халу „Језеро“, халу „Гордана Гоца Богојевић“ са тереном за кош, објекат за смештај, рекреацију и рехабилитацију особа са инвалидитетом „Искра“, подрумске просторије у физкултурној сали Друге крагујевачке гимназије у којима се налази куглана и стрелјана, објекат терена за одбојку на песку и тениских терена у Великом парку, објекте на језеру у Шумарицама са новоизграђеним „Авантура Парком“.

### 2. Биланс успеха - расходи и приходи

Сачињавање планираног биланса успеха представља приказ прихода и расхода у току одређеног периода. За ефикасну и реалну анализу и оцену исплативости пословања Установе неопходно је приказати очекивани износ и структуру пословног резултата на годишњем нивоу.

Планирани расходи на годишњем нивоу:

РАСХОДИ		
Р.Бр.	Р.Бр.	Р.Бр.
1.	<b>Набавна вредност продате робе</b>	<b>2.075.000,00</b>
2.	<b>Трошкови осталог материјала (режијског)</b>	<b>5.205.000,00</b>
3.	<b>Трошкови горива и енергије</b>	<b>31.680.000,00</b>
4.	<b>Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)</b>	<b>42.500.000,00</b>
5.	<b>Трошкови пореза и доприноса и накнаде зарада на терет послодавца</b>	<b>7.288.750,00</b>
6.	<b>Трошкови накнада по уговору о делу</b>	<b>550.000,00</b>
7.	<b>Трошкови накнаде физичким лицима по основу осталих уговора</b>	<b>8.390.000,00</b>
8.	<b>Трошкови накнада члановима органа управљања и надзора</b>	<b>570.000,00</b>
9.	<b>Остали лични расходи и накнаде</b>	<b>2.900.000,00</b>
10.	<b>Трошкови транспортних услуга</b>	<b>1.310.000,00</b>

11.	<b>Текуће одржавање основних средстава</b>	<b>12.610.000,00</b>
12.	<b>Трошкови закупнина</b>	<b>1.650.000,00</b>
13.	<b>Трошкови рекламе и пропаганде</b>	<b>950.000,00</b>
14.	<b>Трошкови осталих услуга</b>	<b>320.000,00</b>
15.	<b>Трошкови непроизводних услуга</b>	<b>2.260.000,00</b>
16.	<b>Трошкови репрезентације</b>	<b>175.000,00</b>
17.	<b>Трошкови премија осигурања</b>	<b>1.813.000,00</b>
18.	<b>Трошкови платног промета</b>	<b>350.000,00</b>
19.	<b>Трошкови чланарина</b>	<b>348.000,00</b>
20.	<b>Трошкови пореза</b>	<b>1.365.000,00</b>
21.	<b>Остали нематеријални трошкови</b>	<b>13.495.000,00</b>
22.	<b>Остали непоменути расходи</b>	<b>1.920.000,00</b>
23.	<b>Обезвређење залиха материјала и робе</b>	<b>850.000,00</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>		<b>140.574.750,00</b>

Дакле, на основу изнетог, а укључујући планирани биланс успеха по табели у прилогу, пројекција укупних **расхода на годишњем нивоу** за СПД «Раднички» би били у укупном износу од **140.574.750,00** динара.

Пројекција планираних прихода на годишњем нивоу може се приказати кроз следећи преглед:

<b>ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА</b>	<b>59.102.700,00</b>
<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ</b>	<b>7.000.000,00</b>
<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА</b>	<b>28.500.000,00</b>
<b>ПРИХОДИ ОД ЗАКУПНИНА</b>	<b>38.000.000,00</b>
<b>ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>8.100.000,00</b>
<b>УКУПНИ ПРИХОД</b>	<b>140.702.700,00</b>

Приходи са извора 01- **59.102.700,00** динара, а зависе од реализације буџета Града и плана оснивача по основу инвестиција на другим објектима.

Сагледавајући напред приказане приходе и расходе на годишњем нивоу, могу се разматрати оперативне перформансе привредног друштва које се односе на способност истог да расте и да се развија кроз пословне активности. Предузеће које највеће приливе готовине остварује од продаје услуга и роба, а одливе од активности плаћања трошкова садржаних у продатим услугама и робама предствља предузеће чије су оперативне перформансе веома добре. Дакле, токови из пословних активности морају бити позитивни, што се у конкретном случају и реално очекује, јер је то потврда да предузеће може да генерише готовину.

## 9. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У области политике рада и запошљавања у 2019-ој години политика СПД Раднички ће бити заснована на ефикасности и ефективности рада и управљања садржајем као и јачања способности за ефикасно обављање спортских делатности. Такође, Друштво је дужно да поштује Одлуку о утврђивању максималног броја запослених коју је донела Скупштина града Крагујевца.

Планирано је да се запослени усаврше за држање обуке за спасиоце, као и могућност да Установа издаје спасилачке лиценце.

У Друштву је запослено 70 радника, од чега 60 у сталном радном односу и 10 запослених по уговору о раду на одређено време, и није планиран пријем радника у 2019.години. У летњој сезони узимајући у обзир обим и развој пословања, планира се пријем новозапослених по основу привремених и повремених послова, допунског рада или других облика радног ангажовања.

## СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

<b>I КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА</b>		
Степен стручне спреме	Број радника	Број радника у процентима
I	2	2.8%
III	13	18.6%
IV	23	32.9%
VI	13	18.6%
VII	19	27.1%
Укупно	70	100%



II ПОЛ ЗАПОСЛЕНИХ		
Мушко	48	68.5%
Женско	22	31.5%
Укупно	70	100%
III СТАРОСНА СТРУКТУРА		
до 30 год.	0	0%
од 30-40 год.	19	27,1%
од 40-50 год.	25	35,7%
од 50-60 год.	23	32,9%
преко 60 год.	3	4,3%
Укупно	70	100%

#### **Евиденција по полној структури запослених**

##### **Квалификација по полној структури**

Ред.бр.	Степен стручне спреме	Укупно	Мушко	Женско
1.	НК	2	2	0
2.	III	13	9	4
3.	ССС	23	14	9
4.	ВС	13	9	4
5.	ВСС	19	14	5
	Укупно:	70	48	22

##### **Структура по секторима**

Ред.бр.	Степен стручне спреме	Укупно	Мушко	Женско
1.	дирекција	5	3	2
2.	Служба маркетинга	8	3	5
3.	Служба спорта	4	3	1
4.	Служба општих и заједничких послова	9	3	6
5.	Служба за управљање објектима и инфраструктуру	44	36	8
	Укупно:	70	48	22

## **10. ИНВЕСТИЦИЈЕ**

### **10.1. Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања/ и текстуално образложење**

У складу са пословном стратегијом предузећа, на основу планираних улагања у унапређење и развој пословне активности, Друштво није у могућности да планира капитална улагања из сопствених средстава.

## **11. ЗАДУЖЕНОСТ**

Друштво није задужено код пословних банака нити других правних лица.

## **12. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Друштво је предвидело средства за инвестиције у смислу текућег пословања и редовног одржавања, као у прилогу планираних финансијских средстава, и то за набавку електричне енергије и природног гаса, базенске хемије и средстава за хигијену, као и радове на обнављању оштећене инфраструктуре на трибинама на отвореним базенима, као и текуће поправке на одржавању свих објеката.

## **13. ЦЕНЕ**

Ценовник робе и услуга није у потпуности економски, већ прилагођен могућностима спортских клубова и становништва и чињеницом да Друштво користи и средства из буџета Града. Цене се утврђују једном годишње, пред почетак сезоне.

## **14. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

Сталан ризик у стратегији пословања Установе јесу временске прилике. Велики део прихода зависи од спољашње температуре која битно утиче на број корисника услуга на базенима, али и у угоститељским објектима, па су приходи директно увећани што је температура виша, и обрнуто. Наведено се нарочито односи на летњу купалишну сезону, али има утицаја и у зимском периоду. Последице ризика у одређеној мери могу бити ублажене појачаном маркетиншком кампањом.

**ПРЕДЛОГ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА 2019.ГОД - СПД РАДНИЧКИ Д.О.О.**

	<b>ПРИХОДИ</b>	
6400	ПРИХОДИ ОД СУБВЕНЦИЈА	59.102.700,00
6040	ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ	7.000.000,00
6140	ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА	28.500.000,00
6500	ПРИХОДИ ОД ЗАКУПНИНА	38.000.000,00
6590	ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	8.100.000,00
	<b>УКУПНИ ПРИХОД</b>	<b>140.702.700,00</b>

	<b>РАСХОДИ</b>	
<b>501</b>	<b>Набавна вредност продате робе</b>	<b>2.075.000,00</b>
5010	Пуће	800.000,00
5011	Набавна вредност комисионе робе	1.275.000,00
<b>512</b>	<b>Трошкови осталог материјала (режијског)</b>	<b>5.205.000,00</b>
5121	Производи за чишћење	200.000,00
5122	Потрошни материјал	1.300.000,00
5123	Остали материјал за посебне намене	1.500.000,00
5124	Канцеларијски материјал	205.000,00
5125	Електроматеријал	500.000,00
5126	Трошкови боја и лакова	500.000,00
5127	Трошкови водоинсталационог материјала	500.000,00
5128	Грађевински материјал	500.000,00
<b>513</b>	<b>Трошкови горива и енергије</b>	<b>31.680.000,00</b>
5130	Електрична енергија	11.770.000,00
5131	Природни гас	6.000.000,00
5132	Трошкови грејања	8.325.000,00
5133	ВИК	4.050.000,00
5134	Чистоћа	1.200.000,00
5135	дератизација	30.000,00
5136	доп.воде	5.000,00
5137	бензин	200.000,00
5138	Дизел гориво	100.000,00
<b>520</b>	<b>Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)</b>	<b>42.500.000,00</b>
5200	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	42.500.000,00
<b>521</b>	<b>Трошкови пореза и доприноса и накнаде зарада на терет послодавца</b>	<b>7.288.750,00</b>
5210	Допринос за ПИО	5.100.000,00
5211	Допринос за здравство	2.188.750,00
<b>522</b>	<b>Трошкови накнада по уговору о делу</b>	<b>550.000,00</b>
5220	Трошкови по уговору о делу	550.000,00
<b>525</b>	<b>Трошкови накнаде физичким лицима по основу осталих уговора</b>	<b>8.390.000,00</b>
5250	Трошкови накнада по уговору спортисти	8.100.000,00
5251	Трошкови службених лица - судије	290.000,00
<b>526</b>	<b>Трошкови накнада члановима органа управљања и надзора</b>	<b>570.000,00</b>
5260	Трошкови накнада члановима скупштине друштва	570.000,00
<b>529</b>	<b>Остали лични расходи и накнаде</b>	<b>2.900.000,00</b>
5294	Помоћ у случају смрти запосленог	50.000,00
5295	Помоћ у медицинском лечењу запосленог или члана уже породице	100.000,00
5296	Накнаде трошкова превоза на посао и са посла	1.700.000,00

5297	Трошкови исхране спортиста и смештаја на гостовању - карантин	520.000,00
5298	Јубиларне награде	300.000,00
5299	Дневнице у земљи	30.000,00
52910	Превоз на службеном путу	30.000,00
52911	Смештај на службеном путу	30.000,00
52912	Накнада за употребу сопственог возила	100.000,00
52913	Остали трошкови за пословна путовања	30.000,00
52914	Употреба служ.воз	10.000,00
<b>531</b>	<b>Трошкови транспортних услуга</b>	<b>1.310.000,00</b>
5310	Трошкови превоза играча	200.000,00
5311	Телефон	480.000,00
5312	Трошкови пттуслуга	80.000,00
5313	Мобилни телефон	300.000,00
5314	Интернет	250.000,00
<b>532</b>	<b>Текуће одржавање основних средстава</b>	<b>12.610.000,00</b>
5321	Зидарски радови	600.000,00
5322	Радови на водоводним инсталацијама	600.000,00
5323	Занатски радови	300.000,00
5324	Грађевински радови на објекту	5.500.000,00
5325	Водовод	800.000,00
5326	Централно грејање	100.000,00
5327	Одржавање електроинсталација	200.000,00
5328	Радови на комуникационим инсталацијама	200.000,00
5329	остале текуће поправке	600.000,00
53211	Намештај-одржавање	50.000,00
53212	Текуће поправке и одржавање рачунарске опреме	200.000,00
53213	Поправка опреме за комуникације	50.000,00
53214	Одржавање електронске опреме	600.000,00
53215	Одржавање опреме-климе	50.000,00
53216	Поправе опреме за спорт	650.000,00
53217	Опрема за јавну безбедност	300.000,00
53218	Рачунарска опрема	350.000,00
53219	Трошкови обезбеђења утакмица	180.000,00
53220	Услуга одржавања софтера	680.000,00
53221	Услуге одржавања рачунара	400.000,00
53222	Транспортна средства	200.000,00
<b>533</b>	<b>Трошкови закупнина</b>	<b>1.650.000,00</b>
5335	Трошкови закупа сале	350.000,00
5339	Трошкови смештаја играча	1.300.000,00
<b>535</b>	<b>Трошкови рекламе и пропаганде</b>	<b>950.000,00</b>
5350	Трошкови рекламе и пропаганде	400.000,00
5351	Трошкови промо материјала	550.000,00
<b>539</b>	<b>Трошкови осталих услуга</b>	<b>320.000,00</b>
5390	Трошкови осталих услуга	20.000,00
5391	стручно усавршавање	100.000,00
5392	Котизација за семинаре	150.000,00
5393	издаци са стручне испите	50.000,00
<b>550</b>	<b>Трошкови непроизводних услуга</b>	<b>2.260.000,00</b>
5500	Трошкови здравствених услуга	30.000,00
5501	Трошкови адвокатских услуга	100.000,00
5502	Санитарни преглед	30.000,00

5503	Услуге штампања	120.000,00
5504	објава тендера	200.000,00
5505	Трошкови лиценцирања играча	605.000,00
5506	Трошкови лекова и суплемената	75.000,00
5507	Трошкови јавног здравља - инспекција и анализа	300.000,00
5508	Остале стручне услуге	500.000,00
5509	Остале специјализоване услуге	300.000,00
<b>551</b>	<b>Трошкови репрезентације</b>	<b>175.000,00</b>
5510	Услуге репрезентације	175.000,00
<b>552</b>	<b>Трошкови премија осигурања</b>	<b>1.813.000,00</b>
5520	Осигурање зграда	742.000,00
5521	Осигурање возила	70.000,00
5522	Осигурање опреме	100.000,00
5523	Осигурање запослених	171.000,00
5524	Осигурање према трећим лицима	730.000,00
<b>553</b>	<b>Трошкови платног промета</b>	<b>350.000,00</b>
5530	Трошкови платног промета	350.000,00
<b>554</b>	<b>Трошкови чланарина</b>	<b>348.000,00</b>
5540	Чланарина	48.000,00
5541	Трошкови услуга савеза	300.000,00
<b>555</b>	<b>Трошкови пореза</b>	<b>1.365.000,00</b>
5550	ПДВ-на робу	100.000,00
5551	ПДВ-на услуге	1.265.000,00
<b>559</b>	<b>Остали нематеријални трошкови</b>	<b>13.495.000,00</b>
5590	Трошкови умањења зарада	2.500.000,00
5592	Регистрација возила	50.000,00
5593	Таксе - локалне, административне, судске	45.000,00
5594	Прање веша	300.000,00
5595	Угоститељске услуге	900.000,00
5596	Остале опште услуге	9.700.000,00
<b>579</b>	<b>Остали непоменути расходи</b>	<b>1.920.000,00</b>
5790	Издаци за спортске манифестације	710.000,00
5791	Пенали	100.000,00
5793	Новчане казне и пенали по решењу судова	200.000,00
5798	Остали непоменути трошкови	700.000,00
5799	Остали расходи	210.000,00
<b>584</b>	<b>Обезвређење залиха материјала и робе</b>	<b>850.000,00</b>
5840	Униформе - спортска опрема	250.000,00
5841	Службена одећа	36.000,00
5842	хтз опрема	64.000,00
5843	Алат инвентар	300.000,00
5844	Инвентар за одржавање хигијене	200.000,00
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>140.574.750,00</b>
	<b>ДОБИТ</b>	<b>127.950,00</b>

Директор  
Спортско привредног друштва  
“ Раднички ” д.о.о.

Бојан Илић,с.р.